

A047



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA**  
Secretaría de Ciencia y Tecnología

Código.55ª047.....

1. PROYECTO DE INVESTIGACION

**Título del proyecto:** .Asentamientos y Villas. Un análisis comparativo en el Partido de La Matanza  
.....  
.....  
.....

**Unidad Ejecutora:** Departamento:Humanidades y Cs. Sociales  
**Instituto, Carrera, Cátedra, etc.:**.....  
**Grupo de Investigación:**.....  
**Dirección:**Florencio Varela 1903.....**Cód.Postal:**1754.....**Tel**4651-0724....

**Investigadores Miembros del Equipo:**  
**Nombre y Apellido.**Lic. Mirta Carnevali.....  
**Nombre y Apellido.**Lic. Liliana Ceballos.....  
**Nombre y Apellido.**Lic. Sandra Torre.....  
**Nombre y Apellido.**.....  
  
**Director/es:**  
**Nombre y Apellido:**.Dr. Sergio Labourdette.....  
**Título:**.Dr. Cs. Políticas..... **Legajo UNLM:**1371.....  
**Categoría Docente:**Prof. Titular..... **Dedicación:**Exclusiva.....  
**Dirección Particular:**.Santa Fe 2264.-Piso 3°..... **Tel.**4822-4978.....  
**Nombre y Apellido:**.....  
**Título:**..... **Legajo UNLM:**.....  
**Categoría Docente:**..... **Dedicación:**.....  
**Dirección Particular:**..... **Tel.:**.....

**RESUMEN:**  
  
Ver Páginas adjuntas.

## **OBJETIVOS:**

- 1.- Continuar y desarrollar estudios sobre algunas formas de vida precaria y pobre en el territorio de La Matanza.
- 2.- Investigar la estructura social y cultural de los asentamientos de La Matanza.
- 3.- Investigar la estructura social y cultural de las villas de La Matanza.
- 4.- Comparar y sacar conclusiones de los resultados de los puntos 2 y 3.
- 5.- Incorporar a la teoría social algunas conclusiones y hallazgos de la investigación.
- 6.- Utilizar los conocimientos adquiridos para enriquecer las prácticas e intervenciones sociales y políticas en La Matanza.

## **1.- PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA:**

En la región de La Matanza existe un vasto sector social precarizado y pobre que adopta distintas formas de organización comunitaria. Una de esas formas corresponde a los llamados "asentamientos". Otra, a las denominadas "villas". Y hay algunas más que en la anterior investigación señalamos como "lotes tomados, núcleos habitacionales transitorios y cooperativas sin registrar". Se puede decir que hemos realizado un exhaustivo relevamiento de estas formas de socialidad en dicho trabajo ya finalizado, cubierto durante los años 1997 - 98, en el marco del Programas de Incentivos de la Universidad de La Matanza.

En esa investigación centramos el análisis en cuestiones de "estrategia", en el nivel empírico y teórico, y en sus aplicaciones al territorio de La Matanza, y, en especial, a los citados agrupamientos sociales pobres.

Se culminó el trabajo con unos "mapas estratégicos" que daban una aproximación espacial certera acerca de la distribución de los conglomerados sociales ya mencionados.

Esta información calificada y exclusiva respondía al problema planteado oportunamente que señalaba una ausencia significativa de conocimiento en este campo de actuación social.

Ahora, y apoyándonos en los datos, los resultados y los hallazgos encontrados en aquel proyecto, esta investigación se propone continuar, desarrollar y profundizar los conocimientos de estas formas de vida precarias ante el vacío de información y el desconocimiento existente de esta materia en la zona.

El problema actual nos indica que no se cuenta con buenas "descripciones densas" ( al decir de Geerts) acerca de la estructura social interna de estas microsociedades. No se conoce como viven, que hacen y que realizan para sobrevivir y para recrear una sociabilidad familiar, laboral, religiosa, recreativa, etc., en un medio signado por las carencias, la marginalidad, la exclusión, la hostilidad y, a menudo, la violencia.

Si bien se cuenta con mucho material informativo de estos temas elaborados en otras regiones, en La Matanza se carece de información específica, sistematizada y de carácter científico sobre esta problemática.

## **MARCO TEORICO:**

El marco teórico trata de reformular y sistematizar los conceptos que pueden orientar la investigación hacia el objeto que se propone conocer e, incluso, a reconstruir el mismo objeto de conocimiento en sus mejores ángulos de abordaje.

Las teorías de la pobreza, la marginalidad, la exclusión y las "formas de vida" relacionadas con las situaciones que señalan esas teorías, contribuirán a centrar la investigación en la pertinencia de los datos a registrar, en la selección del material a disponer y en el trasado del camino a recorrer.

Las teorías - metodologías dirigidas a lograr las "descripciones densas", de carácter antropológico - sociológico, permitirán, combinadas con las anteriores, dirigir el enfoque hacia el análisis en profundidad de las citadas "formas de vida" asentamientos y villas.

Las investigaciones, estudios y documentos zonales acercarán datos de la realidad ya elaborados y procesados y acompañarán el proceso de trabajo teórico y empírico.

La selección bibliográfica destinada al encuadre teórico y los trabajos de las Lic. Mirta Carnevali, Liliana Ceballos y Sandra Torre sobre estos temas, también contribuirán a perfilar un mejor abordaje teórico - empírico.

El marco teórico es un encuadre conceptual particular de la investigación que necesita ese soporte. Es una estructura funcional de elementos teóricos, derivados desde diversas teorías, que mejoran el enfoque, la indagación y selección del material a recoger y procesar de estos conglomerados humanos que se han denominado "asentamientos" y "villas".

### **3.- LAS HIPOTESIS:**

#### **a) Hipótesis General:**

Existe una correlación directa entre el grado de organización social y la capacidad de afrontar y resolver agudos problemas sociales.

#### **b) Hipótesis Aplicada:**

A mayor grado de organización social en los asentamientos y villas y comparativamente entre ambos tipos, mayor grado de capacidad en afrontar y resolver los agudos problemas, miseria y exclusión social.

#### **Hipótesis 1.-**

Los asentamientos son comunidades autoorganizadas, originadas en la ocupación ilegal de tierras y que desarrollan un grado de organización social basado en la planificación urbana, la subcultura del "barrio" y la negación de ser "villa".

#### **Hipótesis 2.-**

Las villas son comunidades autoorganizadas, originadas aleatoriamente y con un crecimiento desorganizado y por agregaciones continuas. Poseen un grado de organización social de nivel bajo en general aunque se pueden observar variaciones según los proyectos sociales de los grupos emergentes.

#### **Hipótesis 3.-**

Los asentamientos suelen tener una mayor capacidad de autoorganización, autoregularización y crecimiento, en virtud de sus características propias distintivas, que las villas.

#### **Hipótesis 4.-**

El análisis comparativo entre ambas experiencias sociales permite encontrar similitudes y diferencias y establecer tipologías que redundarán en un enriquecimiento de la teoría social y de las prácticas sociales destinadas a lograr cambios y mejoras en las condiciones de vida.

## **METODOLOGIA**

Se emplearán los análisis cuantitativos y cualitativos en la obtención, recolección y sistematización de los datos y en la búsqueda de información calificada.

Se privilegiará el trabajo de campo, el estudio de casos, el uso de la observación participante, entrevistas, cuestionarios y algún tipo de encuestas.

Se reconstruirán historias de vida y la historia de algunos asentamientos y villas seleccionados, en sus caracteres paradigmáticos. Se emplearán técnicas comparativas entre conjuntos de datos.

Se dimensionarán las hipótesis, se operacionalizarán las variables y se establecerán los indicadores más significativos.

Se recopilará el material informativo, los documentos, los estudios e investigaciones y otros informes específicos. Se formará un banco de datos, y matrices de datos comparativos.

Se tratará de formular tipos y tipologías que respondan a los objetivos de la investigación.

Se contrastarán las hipótesis; realizarán los informes parciales y final. Se expondrán y analizarán las conclusiones y hallazgos.

## PLAN DE TABAJO - CRONOGRAMA

Año 1999

### 1º SEMESTRE

- Análisis cuantitativos y cualitativos, obtención, recolección y sistematización de los datos y búsqueda de información calificada.
- Trabajo de campo, con estudio de casos, entrevistas, cuestionarios y encuestas.

### 2º SEMESTRE

- Reconstrucción de historias de vida y de algunos asentamientos y villas seleccionadas.
- Empleo de técnicas comparativas entre el conjunto de datos.

Año 2000

### 1º SEMESTRE

- Operacionalidad de variables, dimensionarán las hipótesis, establecer los indicadores más significativos.
- Recopilación del material informativo, de documentos, estudios e investigaciones y otros informes específicos.
- Confección de un banco de datos, matrices de datos y esquemas comparativos.
- Formulación de tipos y tipologías que respondan a los objetivos de la investigación.

### 2º SEMESTRE

- Contratación de hipótesis
- Realización de informes parciales y finales
- exposición y análisis de conclusiones y hallazgos.

## **IMPACTO DEL PROYECTO**

### **- Contribución al avance del conocimiento científico y/o tecnológico**

Los resultados y hallazgos enriquecerán la teoría social, la teoría de la pobreza y de la marginalidad - exclusión y la teoría de las formaciones sociales.

### **- Contribución a la formación de recursos humanos.**

La práctica de la investigación, el trabajo de campo y las conclusiones incrementarán los conocimientos y usos de la actividad investigativa y la utilización de técnicas apropiadas. Incrementará la capacidad de gestión en el trabajo comunitario.

### **- Contribución al desarrollo socio- económico del país**

La investigación dará información adecuada acerca de los problemas, obstáculos y dificultades que estas comunidades presentan y que impiden incorporar los procesos de cambio y el incremento de las capacidades de autoorganización y producción.

### **- Transferencia de resultados.**

La investigación permitirá transferir usos, costumbres y saberes a las distintas prácticas e intervenciones sociales y políticas que pretenden logros, tanto desde el campo gubernamental como desde el privado y social.

## BIBLIOGRAFIA

- Alwin de Barros, Nidia  
“La doble marginalidad de lo social en América Latina” en Ficha de Cátedra de Introducción a Trabajo Social de la UNLM.
- Amegeiras, Aldo Rubén  
“Perspectivas y desafíos en el conurbano bonaerense. Una mirada a los sectores populares” en revista Nueva tierra. Año 9, N° 29. Diciembre de 1995.
- Balista, José  
“Renovación urbana y villa miseria. Tabaré: un caso de radicación por autoconstrucción asistida”. Ediciones Tres Tiempos. Buenos Aires, 1984.
- Carbonetto, Daniel  
“Desindustrialización, exclusión y autoempleo”. Revista Vivienda Popular. SEDECA, N° 34. Buenos Aires, Octubre de 1994.
- Corso, Alfonso  
“Historia del Partido de La Matanza”. Publicado por la Municipalidad de La Matanza. Año 1978.
- Fernández, A. y Rozas, M.  
“Políticas sociales y Trabajo Social”. Editorial Humanitas. Buenos Aires, 1992.
- Grassi, Estela y otros  
“Políticas sociales y ajuste estructural”. Editorial Espacio. Buenos Aires, 1994.
- Grassi, Estela (Coordinadora)  
“Las cosas del poder”. Editorial Espacio. Buenos Aires. 1° edición 1996.
- Isuani, Ernesto y otros  
“El Estado Benefactor. Un paradigma en crisis”. Miño Dávila – CIEPP. 1991.
- Magrassi, G. y Rocca, M.  
“La Historia de vida”. Centro Editor de América Latina. Buenos Aires, 1986.
- Merklen, Denis  
“Asentamientos en La Matanza. La terquedad de lo nuestro”. Catálogos editora. Buenos Aires, 1991.
- Minujín, A.  
“Cuesta abajo. Los nuevos pobres”. Unicef-Losada. Buenos Aires, 1993.
- Pichardo Muñiz, Arlette  
“Panificación y Programación Social”. Ed. Humanitas. Buenos Aires, 1993.

## Síntesis Curricular 1999

Apellido y Nombre                      LABOURDETTE, Sergio Daniel

Fecha Nacimiento                      7 de octubre de 1937

Nacionalidad                              Argentino

Documento                                D.N.I. : 16.062.444

Estado Civil                              Casado – Dos hijos

Dirección                                 Avenida Santa Fe 2264 – 3º Piso  
C.P. 1123

Teléfono                                 4-822- 4187 / 4978 (teléfono y Fax)

E-Mail                                      [labour@ciudad.com.ar](mailto:labour@ciudad.com.ar)

### **I. ESTUDIOS UNIVERSITARIOS Y DE POST-GRADO**

- Doctor en ciencias políticas – Universidad del Salvador - 1982
- Licenciado en Sociología – Universidad Católica de La Plata - 1972

### **II. PREMIOS Y DISTINCIONES OBTENIDOS.**

1. Medalla de oro y “Premio Gobierno de la Provincia de Buenos Aires” al egresado de mayor promedio en una competencia que hace el gobierno de la provincia entre universidades publicas y privadas. 1973.
2. Diploma de Honor de la Universidad Católica de La Plata al egresado de mayor promedio. 1973.

### III. INVESTIGACION

#### 1. Evaluador

- i. Investigador de la Comisión Consultiva del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) – 1998/99, Resol. N° 553/98: Evaluador de programas, proyectos, investigadores, ingresos, ascensos y becarios.  
Comisiones ad-hoc: Evaluador de programas, proyectos, investigadores, ingresos, ascensos, becarios y otros.
- ii. Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Ministerio de Cultura y Educación, Secretaría de Ciencia y Técnica : Evaluador de proyectos e Investigador. 1998/99.
- iii. CONEAU: Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria. Experto Consultor. 1998/99.
- iv. Miembro de la Comisión de Evaluación Institucional – Universidad de Belgrano. 1998/99.
- v. Evaluador de proyectos de investigación. Secretaría de Ciencia y Técnica – Universidad de Buenos Aires (UBA) 1996-1998.
- vi. Investigador miembro de la Comisión Regional Metropolitana (CONICET), 1996.
- vii. Investigador de la Comisión Asesora por Área de Disciplina Científica (COASAC) de Sociología y Demografía. CONICET. Resolución N° 92 – años 1994-1996.

- viii. "Experto – Consultor" en el programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Investigador en el proyecto : Desarrollo Humano en la Provincia de Buenos Aires. 1993.
- ix. "Consultor" en Naciones Unidas sobre proyectos de educación y cultura. 1984/89.
- x. Coordinador General de Proyectos con los Organismos Internacionales. Ministerio de Educación y Justicia (en esa época). 1984.87.

## 2. Investigador

- i. Investigador científico del CONICET (Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas). Secretaría de Ciencia y Técnica de la Nación (CECYT) Categoría Independiente.
- ii. Investigador – Director del Proyecto: "Sistemas de Partidos y Estrategia en la Argentina actual". Aprobado por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Secretaría de Ciencia y Técnica. Ministerio de Cultura y Educación. 1998, bianual.
- iii. Investigador – Director del proyecto : "La Estrategia. Teoría y Praxis" Proyecto PIA (Programa de Investigación Anual), CONICET. Proyecto aprobado y subsidiado por CONICET. 1997-1998. Realizado. Aprobado.
- iv. Investigador – Director del proyecto : "Formulación de una Teoría Sociopolítica". Investigación en realización en cuanto miembro de la carrera de investigador del CONICET.
- v. Investigador – Director del proyecto : "Estrategia, método de análisis y modo de intervención social". Universidad Nacional de La Matanza periodo 1997-1998, Aprobado dentro del Programa de Incentivos del Ministerio de Educación de la Nación. Finalizado, a publicarse en 1999.

- ii. La Estrategia del Secreto. A editarse en abril 1999, Editorial de la Universidad Nacional de La Plata.
- iii. Política y Constitución – Buenos Aires, Editorial A-Z. 1994.
- iv. Política y Poder – Buenos Aires, Editorial A-Z. 1993.
- v. El menemismo y el poder – Buenos Aires, Editorial Quiron. 1991.
- vi. La encrucijada argentina. – Buenos Aires, Editorial Tesis. 1989. (Comp. y trabajo).
- vii. Educación – Cultura – Poder – Buenos Aires, Centro Editor de América Latina.
- viii. Mito y Política – Buenos Aires, Editorial Troquel. 1987.
- ix. EL PODER, Hacia una teoría sistemática – Buenos Aires, Editorial de Belgrano. 1984.

2. Capítulos de Libros:

- i. Capítulo 5: "Estrategia vs. Instituciones", en *"Orientación, Trabajo, Instituciones"*, Mirta Gavián-Compiladora. Editorial de la Universidad de La Plata. Febrero 1999.

3. Revistas:

- i. "Método de Evaluación para Programas Sociales", en *"Orientación y Sociedad"*, Revista internacional, con referato. Editorial de la UNLP. Edición especial 1999.

- ii. "Instrumento de Evaluación de Programas Sociales"; trabajo seleccionado en el Congreso Interamericano de Psicología en Madrid, España para incluirse en el CD-R (ICBN 84-923-717-0-6). Universidad Complutense. Año de edición: julio 1998.

Varios trabajos, monografías y "papers" presentados, incorporados y/o publicados en distintos medios institucionales y académicos, con o sin referato, que no se considera necesario detallarlos aquí, pues los libros mencionados cubren los temas primordiales.

## V. DOCENCIA

### 1. Postgrado:

- i. Profesor Titular. Asignatura: Teoría Social. Doctorado de Sociología. Director : José Luis de Imaz. Universidad Católica Argentina (UCA). 1994 a la actualidad
- ii. Profesor Titular. Asignatura: Filosofía Política I y Filosofía Política II. Doctorado de Ciencias Políticas. Facultad de Graduados. Universidad de Belgrano (UB). 1991 a la actualidad.
- iii. Profesor Titular. Asignatura: Teoría Social y Política. Magister de Sociología. Director : Marita Carballo. Universidad Católica Argentina (UCA). 1997 a la actualidad.
- iv. Profesor Titular. Asignatura: Teoría Sociológica II. Maestría en Ciencias Sociales. Director : J.C. Busnelli. Universidad Nacional de La Matanza. 1996 a la actualidad.
- v. Profesor Titular. Asignatura: Sociología Política. Seminario de Doctorado. Universidad Complutense e Instituto Ortega y Gasset. Madrid España. 1997.
- vi. Miembro de Equipo de Evaluación de los aspirantes a la Maestría de Ciencias Sociales. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Buenos Aires (UBA). 1995.

2. Grado:

- i. Profesor Titular. Asignatura: Metodología de la Investigación. Facultad de Ciencias Sociales. Universidad de Buenos Aires (UBA) 1986 a la actualidad.

VI. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Tiene a su cargo:

- Dirección de Tesis
- Dirección de Investigadores
- Dirección de Becarios
- Tribunales de Tesis
- Tribunales de Concursos

047

PROGRAMA DE INCENTIVOS DE DOCENTES INVESTIGADORES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA  
DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES

INFORME DE AVANCE DE INVESTIGACION

PROYECTO: "ASENTAMIENTOS Y VILLAS: UN ANALISIS COMPARATIVO EN  
EL PARTIDO DE LA MATANZA"

DIRECTOR: Dr. Sergio Labourdette

EQUIPO: Lic. Sandra Torre; Lic. Mirta Graciela Carnevali y Lic. Lilitiana Ceballos.

Agosto del 2000

El presente informe registra el aporte a la investigación efectuado por la Lic. Mirta Carnevali, efectuado en lo concerniente a los asentamientos del Partido de la Matanza.

En este informe se enlaza la presente investigación con aportes teóricos adquiridos en la Maestría en Administración Pública efectuada a partir del otorgamiento de la beca FOMEC por la Universidad de La Matanza, y con información útil para la confección de la tesis de maestría que se encuentra en curso de ejecución.

El informe trata acerca de cómo ingresa a la agenda del estado el tema de los asentamientos y refleja un análisis exhaustivo de la situación histórica, de los actores involucrados en la formación de los asentamientos y de cómo esta cuestión ingresa en la agenda y se transforma en una política pública.

Se presenta a continuación el informe completo.

INTRODUCCIÓN .....	5
<b>1.- SURGIMIENTO HISTÓRICO DE LA CUESTIÓN.....</b>	<b>8</b>
1.1.- EL BARRIO.....	8
1.2.- LA HISTORIA DEL BARRIO MARÍA ELENA.....	10
1.2.1.- Historia de la organización barrial en vistas a la regularización dominial.....	12
1.2.2.- La figura del delegado.....	13
1.2.3.- Como se logro obtener la regularización.....	14
1.3.- CONCLUSIONES DEL PRIMER PUNTO.....	15
1.3.1.- Por qué y cómo se forma un asentamiento.....	15
1.3.2.- Quién y cómo problematiza este asunto.....	16
1.3.3.- Reflexiones de este punto.....	18
<b>2.- LA TOMA DE POSICIÓN POR PARTE DEL ESTADO.....</b>	<b>20</b>
2.1.- EL GOBIERNO NACIONAL.....	20
2.2.- EL GOBIERNO PROVINCIAL.....	22
2.3.- EL GOBIERNO MUNICIPAL.....	25
2.4.- CONCLUSIONES.....	27
<b>3.- LAS POLÍTICAS O TOMAS DE POSICIÓN DE OTROS ACTORES SOCIALES.....</b>	<b>30</b>
<b>4.- EL CONTEXTO DE LAS POLÍTICAS ESTATALES.....</b>	<b>33</b>
4.1.- PERIODO DE ORGANIZACIÓN Y TOMA.....	33
4.2.- PERIODO DE LA REGULARIZACIÓN.....	35
4.3.- LA NORMATIVA VIGENTE.....	35
<b>5.- COMO INGRESA EN LA AGENDA DE CUESTIONES.....</b>	<b>38</b>
5.1.- EL CICLO VITAL DE LA CUESTIÓN.....	38
5.2.- REFLEXIONES SOBRE EL TEMA.....	41
<b>6.- LA ESTRUCTURA SOCIAL COMO CONTEXTO DE LA AGENDA.....</b>	<b>43</b>
<b>7.- EL IMPACTO DE LAS POLÍTICAS ESTATALES.....</b>	<b>46</b>
CONCLUSIONES.....	49
BIBLIOGRAFÍA.....	53
ANEXOS.....	55

## INTRODUCCIÓN

En 1980 aparece en la zona del Conurbano una nueva forma de ocupación ilegal de tierra: los denominados asentamientos.

En 1983 se registra la primera formación de un asentamiento dentro del partido de La Matanza.

Se lo llamó María Elena, por ser una mujer que lleva este nombre la cara visible de su organización.

Podrían definirse los Asentamientos como tierras tomadas, con una previa organización al hecho, y que presenta la configuración de un ordenamiento urbano, donde cada familia ocupa un lote delimitado, que por lo general ha sido demarcado teniendo en cuenta la normativa vigente con respecto al uso del suelo.

Los asentamientos difieren de las villas de emergencia en varios aspectos:

- ❖ La toma de tierras es planificada con anticipación.
- ❖ Existe una organización previa externa.
- ❖ Una vez efectuada la toma, la misma es controlada, otorgando tierras en forma de lotes, con medidas que respetan la normativa vigente en cuanto al uso del suelo dentro de la provincia de Buenos Aires.
- ❖ Se establece de inmediato una organización interna, nombrando un encargado de asignar los lotes dentro del barrio y un delegado de manzana que representa a los tomadores.
- ❖ Se respeta el trazado de calles.

Dentro del partido de La Matanza se han registrado la presencia de 43 asentamientos que albergan en su interior aproximadamente 11.482 familias. Según cálculos estimados representan 57.400 personas en esta situación, tomando como una media estimada de cinco personas por familia, como la familia tipo registrada dentro de los mismos.<sup>1</sup>

Dentro del Partido de La Matanza, las tomas efectuadas con la modalidad de un asentamiento constituyen el 35,84% de las situaciones de ocupación irregular de tierras y conforman el 31,26% de las familias que habitan tierras sin regularizar.

---

<sup>1</sup> Estos datos y los siguientes referidos a los Asentamientos del Partido de La Matanza son extraídos de la tesis de licenciatura efectuada por CARNEVALI, Mirta Graciela: "Trabajo Social, Asentamientos y Regularización Dominial" aprobada por la Universidad de Morón en 1997.

Según estudios efectuados los propietarios legales de las tierras ocupadas por los asentamientos de La Matanza son los siguientes:

CMV*	MUNICIPIO	PROVINCIA	NACION	PRIVADOS	MIXTO *
6,98%	9,30%	2,33%	6,98%	65,11%	9,30%

\*Comisión Municipal de la Vivienda. \*Tierras de privados y del Estado

Es muy importante señalar que cada una de las tomas organizadas presentan diferentes historias. Es difícil determinar un patrón de acciones y motivaciones de las mismas. El nacimiento de cada asentamiento de alguna forma, condiciona su posterior devenir y asimismo la organización que dentro de ellos puede lograrse, influye en la relación que se establece con el Estado y la posibilidad de resolución del conflicto de irregularidad.

El único asentamiento del partido que alcanzó la regularización dominial es el denominado "El Tambo", que logró constituir una cooperativa con todos los vecinos y negociar la compra de las tierras para todos sus habitantes. En 1996 los moradores del Tambo obtuvieron su escritura, otorgada por la Escribanía General de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Grandes Asentamientos como "María Elena", "17 de Marzo", "Latinoamérica" y "22 de Enero" se encuentran en vías de regularización. El resto siguen con una precaria organización interna y muchas dificultades para lograrla.

En el presente trabajo se tomara el asentamiento "María Elena" como un caso testigo. Como ya se ha dicho, fue el primero dentro del partido y se considera que al ser uno de los que se encuentra en vías de regularización puede presentar elementos de análisis útiles para comprender y pensar nuevas formas de abordar el tema desde la órbita estatal.

El objetivo de este trabajo analizar la intervención estatal a partir del surgimiento del asentamiento y la política de regularización dominial propiciada a partir de la reforma del estado iniciada a partir de 1991.

El periodo histórico estaría acotado desde 1983, fecha de inicio de la toma, hasta 1996, un año después de la fecha en que se la firma el boleto de compraventa.

La aplicación del esquema de análisis presentado por la cátedra se efectuara sobre el tema mencionado y será desarrollado en los siguientes puntos:

- ❖ Surgimiento histórico de la cuestión.
- ❖ La toma de posición por parte del Estado.
- ❖ La toma de posición de otros actores sociales.
- ❖ El contexto de las políticas sociales.
- ❖ Como ingresa a la agenda de cuestiones

- ❖ La estructura social como contexto de la agenda.
- ❖ El impacto de la política estatal.

Las fuentes de información proceden de material teórico sobre la temática, revisión de entrevistas en profundidad efectuadas a la fundadora del asentamiento y al dirigente barrial que desde adentro conformo al mismo. Entrevistas a funcionarios de la Coordinación General de tierras que ejercían sus funciones en la época de la regularización y funcionarios y profesionales intervinientes desde la provincia de Buenos Aires, también del resultado de encuestas efectuadas dentro del asentamiento. Se consideraran en el punto correspondiente la legislación y normativa vigente atinente al tema.

## 1.- SURGIMIENTO HISTÓRICO DE LA CUESTIÓN

Para desarrollar este punto nos ceñiremos al inicio de la formación del asentamiento María Elena, caso testigo elegido para el trabajo.

La fundadora del mismo, que luego formo otros dos asentamientos mas dentro del partido, manifestó haber confeccionado listados con los posibles ocupantes. En un momento de la entrevista efectuada dice " fue una ayuda para ellos y una suerte para nosotros", en alusión a la grave problemática social de no tener vivienda en el caso de los ocupantes y en el gran respaldo político a la gestión de gobierno local. Según la informante, la máxima autoridad política del municipio autoriza a darle la tierra a la gente.

La fundación de ese asentamiento proporciono al partido gobernante 5.000 nuevos afiliados, gente que concurría a los actos políticos y en lo personal a la organizadora le valió el cargo de concejal de su partido en el próximo periodo siguiente a la formación del mismo.

### 1.1.- El Barrio

**Ubicación:** Localizado en la ciudad de Gregorio de Laferrere a la altura del km.26, 700 de la Ruta Nacional N 3, aproximadamente a doce cuadras de la misma. Consta de 57 manzanas.

**Fecha de inicio de la toma:** 7-5-83

**Acceso :** Para acceder al mismo se lo puede hacer mediante tres líneas de colectivo: 378; 622 y 218 que llegan hasta el centro de G. De Laferrere, Gral. Paz y Ruta 3 y a Liniers.

#### **Infraestructura:**

**Calles:** Todas sin pavimento, excepto uno, la calle Salvigni que atraviesa todo el barrio. Las calles de tierra no son transitables, en muchas de ellas hay montañas de tierra o pozos. Para el desagüe hay caños que atraviesan las calles, pero frente a los terrenos están los zanjones que cada vecino se encarga de limpiar.

En el centro hay un zanjón grande que esta sin entubar constituyendo un foco infeccioso y peligro para los niños.

**Luz:** tiene tendido de luz eléctrica y cada casa su medidor a partir de la privatización del servicio.

**Gas:** se utiliza gas envasado.

**Teléfonos:** existe tendido de líneas telefónicas desde 1995

**Salud:** Cuentan con la sala de primeros auxilios construida por la Junta Vecinal. Viene un médico todos los días y una enfermera, nombrados por la provincia de Buenos Aires.]

**Educación:** dentro de los límites del barrio no hay escuela, pero frente al mismo funciona la escuela primaria N 187, cuyos maestros son pagados por la provincia de Bs. As. , pero que es administrada por los vecinos. No existe enseñanza preescolar, ni Jardín de infantes estatales.

***Organizaciones que existen en el barrio:***

- ◆ Junta Vecinal 7 de Mayo
- ◆ Mutual "La Unidad" de vivienda, trabajo y consumo
- ◆ Sociedad de Fomento
- ◆ Club deportivo "Patricias Argentinas.
- ◆ Capilla "Nuestra Señora de Itati"
- ◆ Iglesias pentecostales.
- ◆ Dos unidades básicas.

**Construcciones:** Casas de una sola planta. En muchos terrenos hay dos viviendas. Los materiales utilizados son ladrillos, revocados especialmente en las manzanas que fueron ocupadas en un primer momento. Otras son de madera y; otros materiales precarios. A casi todas les falta terminación.

Actividades comerciales: comercios en especial dedicados al expendio de productos de primera necesidad. Según los testimonios recogidos, sus dueños son habitantes del mismo barrio que optaron como medio de vida instalar en su vivienda un comercio (kioscos, almacenes, verdulerías carnicerías, remiseras.)

**Perfil de los ocupantes**

Con referencia a los ocupantes, según datos recogidos a partir de encuestas efectuadas en el barrio en 1996 se pueden identificar:

CANTIDAD DE HABITANTES: 1.157 familias

LUGAR DE ORIGEN: 34% nacidos en capital y Conurbano  
52% nacidos en otras provincias argentinas.  
14% nacidos en países limítrofes.

POBLACION ECONOMICAMENTE ACTIVA: 42%

MUJERES CABEZA DE FAMILIA: 7,69%

MUJERES QUE TRABAJAN: 21,43%

POBLACION MASCULINA DESOCUPADO Y/O SUBOCUPADA: 53,52%

POBLACION ADOLESCENTE QUE NO TRABAJA: 76,92%

POBLACION ADOLESCENTE QUE NO TRABAJA NI ESTUDIA: 38,46%

POBLACION EN EDAD ESCOLAR: 28,32%

POBLACION EN LA PRIMERA INFANCIA: 13,86%

POBLACION MAYOR DE 21 AÑOS SIN EDUCACION PRIMARIA O ESTUDIOS PRIMARIOS INCOMPLETOS: 36,17%

PORCENTAJE DE FAMILIAS QUE PERCIBEN UN INGRESO ENTRE 0 Y \$550 MENSUALES: 70,54%

LA FAMILIA TIPO DEL BARRIO MARIA ELENA: compuesta por cinco personas.

PORCENTAJE DE NIÑOS QUE PRESENTAN DESNUTRICION: 20%

PORCENTAJE DE FAMILIAS CON ALTO RIESGO DE PADECER TBC: 51,85%

Muchas de sus habitantes tienen problemas con su documentación, por extravío, por falta de actualización y en otros casos por no haber contado nunca con ella. En el caso de los extranjeros, especialmente los de origen paraguayo, la mayoría son indocumentados.

La fundadora comenta que ella tenía conexiones con el cónsul paraguayo de esa época y que el envío aproximadamente a 500 personas para que ella le diera terrenos. Como la documentación no estaba en regla comenzaron trámites conjuntos para solucionar la cuestión, pero luego cambio el gobierno de Paraguay y ella predio todo contacto con las autoridades, quedando un nutrido grupo de gente sin documentos.

El presidente de la Junta Vecinal del barrio comenta que en la actualidad 200 personas de origen paraguayo iniciaron tramites para poder regularizar su situación personal.

## 1.2.- La historia del barrio María Elena

En 1972 se instalaron las primeras familias, alrededor de veinte. Era un campo anegadizo, de propiedad de un particular que no pagaba los impuestos desde hacia muchos años.

En el año 1983, el día 7 de mayo se inicia la toma de estas tierras con 400 familias. Llegan a instalarse con la anuencia de una funcionaria de Acción Social del municipio.

La misma relata como todos los días llegaban hasta su escritorio muchas personas desesperadas que manifestaban no tener un lugar donde vivir y ninguna posibilidad de alquilar y menos comprar un terreno.

Ella dice que la idea la tuvieron "una chica y un muchacho". Una persona llamada Z trae datos sobre este campo desocupado y se deciden a dar las tierras a estas personas necesitadas.

Se confecciono previamente un listado con aquellos que luego fueron los primeros tomadores

Desde el primer momento se organizan otorgando a cada uno un terreno delimitado.

En el barrio los recibía J quien los ubicaba en los terrenos y les explicaba las condiciones:

- ❖ venir a vivir de inmediato
- ❖ Se les comunicaba que estaban ocupando terrenos de propiedad privada.
- ❖ Querían conformar un barrio, no una villa
- ❖ Iban a "pelear" por la tenencia legal de esas tierras.
- ❖ No se le cuidaba el terreno a nadie.

Los vecinos de esa época recuerdan que las condiciones que le fueron impuestas eran las siguientes:

- Habitarlo de inmediato: 36%
- Alambrarlo: 18%
- No hacer villa: 10%
- No venderlo: 10%
- Otros: 12%

Al preguntarles si debieron hacer "algo" para recibir el terreno los pobladores respondieron:

- Nada: 80%
- Pagar dinero: 15%
- Afiliarse: 2,5%
- No contesta: 2,5%

En 1984 ya se habían entregado los 1.157 terrenos que conforman el barrio distribuido en 57 manzanas.

Según datos obtenidos a través de la encuesta pudo precisarse de donde provino del grupo de gente que recibió un lugar en el barrio María Elena

*Lugar de procedencia*

La Matanza	Conurbano	Capital	Suelo natal	No contesta
49,23%	10,77%	9,23%	24,54%	9,63%

Donde vivían estas familias antes de la toma:

- Casa propia: 13,85
- Villa: 7,69%
- Con un familiar: 27,69
- Alquilaba 26,15%
- Otros 4,62%
- No contesta 20%

Para el armado del asentamiento entre todos los tomadores marcaron las calles, trataron de respetar el trazado urbano de los barrios circundantes. Para efectuar esta tarea no contaron con asesoramiento técnico haciendo la tarea "a ojo", como ellos mismos explicaron.

Los vecinos contrataron una máquina para poder efectuarlo. Hicieron un festival y los fondos los destinaron al pago del alquiler de la misma.

Los terrenos eran bajos, atraviesa la zona un arroyo sin entubar que se desborda con las lluvias. Los vecinos se encargaron de rellenar los terrenos para mitigar la posibilidad de inundarse.

Al principio las casas eran muy precarias, construidas con maderas y plástico transparente.

En los primeros momentos de la ocupación la solidaridad entre los vecinos fue importante para poder sobrellevar todas las dificultades con las que se encontraron. La gente se conoció en el barrio y trabajaron muy unidos para poder lograr su conformación, según informan los informantes claves.

### 1.2.1.- Historia de la organización barrial en vistas a la regularización dominial

Al poco tiempo de la instalación de las viviendas se constituyó la sociedad de fomento y una cooperativa que tenía como fin lograr la tenencia legal de las tierras ocupadas.

Este primer intento resultó fallido porque se estafó a los vecinos. Un agrimensor, un abogado y la connivencia de la comisión directiva de la sociedad de fomento permitieron que se llevara adelante este engaño.

Los vecinos creían que estaban pagando sus lotes, pero en realidad pagaban por adelantado los trabajos de agrimensura y el futuro juicio de usucapion.

La estafa fue descubierta por J, quien previa consulta y asesoramiento con los abogados del gremio al cual pertenecía, convocó a una asamblea de vecinos y les explicó en que consistían los contratos firmados.

Estos hechos, provocaron que un nutrido número de vecinos se retiraran de la Sociedad de Fomento y en 1985 formaran la Junta Vecinal "7 de Mayo", se eligió una comisión y la presidencia de la misma recayó en J, quien actualmente continúa en el cargo.

La Junta Vecinal presentó el tema de la estafa ante autoridades del Concejo Deliberante de la Municipalidad de La Matanza, la Legislatura Bonaerense, el gobernador de la provincia, en ese momento Dr. Armendariz y ante el presidente de la Nación, Dr. Alfonsín.

La respuesta a estas gestiones fue que no se podía hacer nada, porque ellos, los ocupantes, firmaron un contrato y que era legal, aunque ellos no comprendieran los términos del mismo.

Continuando con la historia de cómo lograron acceder a la regularización dominial, los informantes relatan que, en 1985 consiguen presentar un proyecto de ley de expropiación en la legislatura Bonaerense con el fin de lograr su objetivo. El tema no es tratado. En 1987, con la ayuda de otro diputado que se vuelva a presentar. Sin tratamiento, caduca en 1989.

En 1992 presentaron nuevamente el proyecto, pero esta vez consiguieron que se promulgue la ley. Recuerda el informante que se aprobó él mismo día en la cámara de Diputados y la de Senadores. Se aprovechó la coyuntura política del recambio producido a partir de las elecciones que llevaron a la gobernación al Dr. Duhalde.

### 1.2.2.- La figura del delegado

Los responsables del armado del asentamiento previeron desde un principio una organización para el mismo. Cada manzana tuvo su responsable, el delegado de manzana, que representaba a los vecinos en las juntas y asambleas.

El delegado cumplió y cumple una variedad de funciones. Recibe las inquietudes de los vecinos de su manzana, acerca de las tierras y también de los problemas sociales que atraviesan, transmiten a la junta vecinal y a su presidente estas inquietudes, recibe las noticias que la comisión le da y luego informa a los vecinos.

El presidente de la Junta señala "no eran dirigentes políticos, aunque algunos tenían militancia en distintos partidos políticos", "costo mucho imponer la idea de que debe separarse lo político de lo social y que la función de delegado tenía que ver con las necesidades del barrio y no con otros intereses".

El informante señala al principio hubo cambio de delegados, porque muchos al ver que no podían sacar nada, desistían en cumplir con esta función".

En la actualidad, las reuniones de delegados se efectúan quincenalmente, concurren aproximadamente 30 delegados de los 57. La reunión es conjunta con los miembros de la comisión, esta formada mayoritariamente por delegados de manzana.

Entre las funciones que los habitantes del barrio señalan como propias del delegado se menciona la gestión de boletas de servicios y de pago de los terrenos (en el actual momento de compra de los mismos), hace trámites varios, entrega correspondencia, mercadería, arregla luces y trabaja por el barrio.

La Junta Vecinal a la cual se hace alusión, cuenta con el reconocimiento municipal y provincial. Su comisión y su cuerpo de delegados se renuevan cada dos años a través de elecciones abiertas en las que participan todos los miembros del barrio.

Recuerda el presidente de la Junta que en una oportunidad la policía local efectuó una racia en el barrio, tomaron datos de todos los vecinos asentados. Al poco tiempo llega una orden de desalojo expedida por el dueño legal de las tierras ocupadas para cada uno de los ocupantes.

### 1.2.3.- Como se logro obtener la regularización

Una vez que fue sancionada y promulgada la ley de expropiación anteriormente mencionada, los funcionarios de la provincia de Buenos Aires solicitaron a los miembros de la Comisión que no se utilice para la obtención de las tierras este recurso, sino que se efectúe la compra directa a los dueños.

De estas negociaciones resultó que el gobierno de la provincia de Buenos Aires, compró a los dueños la tierra los predios, para luego venderlos en cuotas accesibles a sus ocupantes.

Este relato cronológico de cómo se logro la regularización presenta los hitos significativos del accionar de los vecinos para conseguir la tenencia legal de la tierra.

Sus protagonistas relatan que detrás de cada acción, aun por pequeña que parezca hubo una lucha. Los vecinos marcharon al Concejo Deliberante de La Matanza; marcharon frente a la Legislatura Bonaerense, contaron varias veces la Ruta Nacional 3 y hasta amenazaron con "tirar el excremento de los pañales de los bebes que cargaban las madres" el día que lograron la sanción de la ley de expropiación en la Cámara de Diputados de la Provincia.

El 17 de octubre de 1995, se entregaron los boletos de compraventa a cada uno de los vecinos del barrio María Elena.

Este boleto fue primero elaborado por la Comisión directiva de la Junta Vecinal, luego en reunión de delegados fue discutido y presentado para ser avalado por los vecinos.

Recuerda el informante que costo mucho lograr el consenso para cada una de las clausuras, especialmente en las referidas al monto de las cuotas que los vecinos abonarían por mes.

Una vez logrado el consenso se presentó el boleto a los funcionarios de la Secretaria de Tierras de la Provincia de Buenos Aires, quienes prácticamente no efectuaron cambios significativos en la redacción del mismo, aceptando la propuesta barrial.

Las condiciones que se impusieron en el boleto de compraventa son que el terreno no podía ser vendido o alquilado, inclusive hasta después de cinco años de ser obtenida la escritura. La misma sería entregada una vez finalizado el pago completo del lote.

El precio de los terrenos varía según su ubicación. Las esquinas y ante esquinas cuyas medidas son de 10 x 20 metros, abonan \$10 por mes, si son lotes del medio de 10 x 40 metros abonan la suma de \$12 mensuales.

Hemos presentado hasta el momento a varios de los actores principales que están involucrados en la problemática: los vecinos ocupantes, los líderes organizadores dentro y fuera del barrio, los miembros de la comisión vecinal, los funcionarios del gobierno local avalando la realización de la toma, los informantes que proporcionan datos precisos sobre la situación impositiva de los terrenos tomados.

### 1.3.- Conclusiones del primer punto

#### 1.3.1.- Por qué y cómo se forma un asentamiento

Acerca del porque y como se forma un asentamiento se pueden sacar algunas conclusiones primarias:

- Los asentamientos se forman por la alianza que en principio tejen sectores sociales con necesidades insatisfechas, junto a líderes políticos con intereses partidarios y personales y funcionarios del gobierno local que solapadamente los promueven, posiblemente con fines clientelísticos.
- Se dan una organización interna para poder actuar institucionalmente frente a un Estado que se hará cargo de problematizar el asunto solo si existe una organización formal que lo exija.
- Los asentamientos son producto de una solución al margen del sistema que permitió el Estado, pero sin involucrarse formalmente, para resolver el problema de vivienda de sectores con bajos recursos económicos.
- Los asentamientos proporcionaron a líderes políticos locales ampliar la cantidad de adherentes y un grupo social que constituiría una clientela segura para cumplir objetivos políticos.

- Los asentamientos se forman en tierras ociosas, la mayoría de los casos anegadizas, no aptas para la urbanización y de las cuales el estado no recibía ningún beneficio.
- Los habitantes de los asentamientos se hacen cargo del relleno y urbanización de los predios conseguidos, asumiendo desde su interior funciones correspondientes al armado de una infraestructura básica de obras publicas necesarias para su habitabilidad.

### 1.3.2.- Quién y cómo problematiza este asunto

Sobre la base de los datos presentados nos abocaremos a tratar de discernir quien y como se problematiza este asunto.

En primer lugar se puede decir que los tomadores junto a sus dirigentes son los encargados visibles de presentar la problemática a las autoridades. Cuales son los medios que utilizaron para esta presentación:

- Legitimar la organización que los agrupa, consolidando una institución que los represente.
- Utilizar los canales democráticos: presentaciones ante Concejo Deliberante y Legislatura de la Provincia de Buenos Aires.
- Buscar legitimar su petición a través de la promulgación de leyes de expropiación que permitan la posterior regularización.
- Negociar a través de la Secretaria de Tierras de la provincia de Buenos Aires con los dueños de las tierras ocupadas.

Los caminos para problematizar el asunto y convertirlo en una cuestión fueron construidos con esfuerzo por parte de los tomadores. Ensayaron soluciones que resultaron trucas hasta encontrar la forma oportuna. Las estrategias utilizadas fueron variadas. En primer lugar deberá decirse que fueron posibles porque había democracia en el país.

Se utilizaron mecanismos de presión: cortes de ruta; marchas frente al Concejo Deliberante del gobierno local; marchas delante de la Legislatura Bonaerense; presentación de petitorios, cartas a los gobernantes de todos los niveles; convocatoria a la prensa para que los reclamos fuesen conocidos por la opinión publica e instalar de algún modo el tema en la sociedad en general, etc.

Se utilizaron mecanismos de alianzas: con representantes de la Cámara de Diputados y Senadores para lograr presentar el tema en la Legislatura; con los gobernantes del gobierno local para conseguir elementos de ayuda y aliviar la situación de pobreza y las necesidades que padecían los moradores; con técnicos profesionales que los asesoraron para tener mejores conocimientos del tema y encontrar los mejores caminos.

Los escollos para problematizar la cuestión no se encontraron únicamente en el ámbito de quienes tienen poder para tomar medidas decisorias, muchos de ellos partieron desde el interior mismo del grupo involucrado.

Darse una organización hacia el interior del asentamiento no fue tarea fácil y posiblemente fuera uno de los principales problemas que se encontraron al principio.

Para ilustrar este punto es interesante rescatar uno de los dichos del presidente de la Junta Vecinal "si tenemos plata manejando, la necesidad puede llevarnos a delitos. En un tema delicado como la propiedad del terreno para la familia nadie puede garantizar. Alguien puede pedir prestado a la caja y quedarse con el dinero. No teníamos garantía ni de nosotros mismos."

En este asentamiento en particular puede resaltarse la figura de un líder conductor convocante, que pudo sostener su liderazgo por más de diez años consecutivos. La ideología y la percepción de este líder influenciaron el proceso ulterior.

Para presentar algunas de las principales ideas-fuerza que guiaron su accionar se transcribirán algunas de las frases que él pronunciara:

- ♦ "El Estado debe ser quien garantice la regularización."
- ♦ "En nombre de los pobres se han creado organizaciones poderosas en complicidad con los funcionarios"
- ♦ "Las cooperativas para la regularización de tierras son un negocio. El Estado se desliga de responsabilidades"
- ♦ "No nos regalan nada, estuvimos luchando hasta el final, cuatro días antes de que nos entregaran los boletos, 700 personas cortamos la ruta"
- ♦ "Los políticos pasaron todos por acá. Nosotros le decimos a la gente que agarren todo lo que traen."
- ♦ "Ser puntero político es tener un jefe, ser delegado de manzana es responder a los intereses de su manzana. Es necesario separar lo social de lo político."
- ♦ "Siempre hay diferencia entre los partidos, buscamos las contradicciones, aprovechamos el cambio de gobierno para lograr que nos aprobaran la ley de expropiación"
- ♦ "La ley de expropiación quemaba, presentaba precedentes, nos convencieron que la compra fuera vía directa."

Otros protagonistas que contribuyeron a que esta problemática se constituyera en cuestión sin duda fueron políticos y funcionarios pertenecientes al Gobierno de la provincia de

Buenos Aires, miembros de las cámaras de Diputados y Senadores, la Coordinación de Tierras del ámbito local y de la Secretaria de Tierras en el orden provincial.

La naturaleza del problema excedía los límites del poder local, la intervención de la provincia era indispensable, por la envergadura del tema, por la calidad de los técnicos que ésta poseía para enfrentarlo y también por razones económicas pues la Coordinación poseía un reducido presupuesto que se limitaba prácticamente al sostenimiento de los pocos funcionarios que ella tenía.

El advenimiento al poder del gobernador Duhalde fue decisivo para la atención de estos temas. Cuando el mismo fue intendente de Lomas de Zamora, en los años 70, fue el primer funcionario que se ocupó de la constitución de una Secretaria de Tierras para atender estas cuestiones.

La coyuntura política fue un factor favorable para que la problemática pudiera transformarse en una cuestión, a partir de 1992. Recordemos que con anterioridad, a pesar de las presentaciones para la promulgación de la ley de expropiación, esta no recibió ni siquiera el tratamiento en las Cámaras de la Legislatura.

Lo acontecido recuerda el pensamiento de Hirschman cuando expresa "la intensificación y agravación de un problema, a menudo acompañadas y denunciadas por la violencia en ciertas formas, es una de las formas en que los reformadores consolidan sus propios móviles, logran nuevos aliados y llegan a comprender mejor los problemas"<sup>2</sup>

Los dueños de las tierras no tuvieron un papel tan activo para transformar el problema en cuestión, pero constituyeron el contrapeso y una de las dificultades para poder resolver el tema.

La alianza del Estado aparece a favor de los tomadores posiblemente porque estas tierras ociosas no le producían ningún beneficio, mientras que la regularización permitiría, entre otras cosas, nuevos ingresos en un mediano y largo plazo además de los créditos políticos que ya se han mencionado anteriormente.

### *1.3.3.- Reflexiones de este punto*

Para finalizar este punto se intentara presentar las características y modalidades que el estado asume en sus patrones de interacción con la sociedad civil en esta cuestión particular.

Las entidades estatales tuvieron un papel de mediación en el conflicto de las partes: grupos asentados- dueños de las tierras.

---

<sup>2</sup> HIRSCHMAN, Alberto: "Estudios sobre política económica en América Latina". Editorial Aguilar, Buenos Aires, 1964

Los escollos para problematizar la cuestión no se encontraron únicamente en el ámbito de quienes tienen poder para tomar medidas decisorias, muchos de ellos partieron desde el interior mismo del grupo involucrado.

Darse una organización hacia el interior del asentamiento no fue tarea fácil y posiblemente fuera uno de los principales problemas que se encontraron al principio.

Para ilustrar este punto es interesante rescatar uno de los dichos del presidente de la Junta Vecinal "si tenemos plata manejando, la necesidad puede llevarnos a delitos. En un tema delicado como la propiedad del terreno para la familia nadie puede garantizar. Alguien puede pedir prestado a la caja y quedarse con el dinero. No teníamos garantía ni de nosotros mismos."

En este asentamiento en particular puede resaltarse la figura de un líder conductor convocante, que pudo sostener su liderazgo por más de diez años consecutivos. La ideología y la percepción de este líder influenciaron el proceso ulterior.

Para presentar algunas de las principales ideas-fuerza que guiaron su accionar se transcribirán algunas de las frases que él pronunciara:

- ◆ "El Estado debe ser quien garantice la regularización."
- ◆ "En nombre de los pobres se han creado organizaciones poderosas en complicidad con los funcionarios"
- ◆ "Las cooperativas para la regularización de tierras son un negocio. El Estado se desliga de responsabilidades"
- ◆ "No nos regalan nada, estuvimos luchando hasta el final, cuatro días antes de que nos entregaran los boletos, 700 personas cortamos la ruta"
- ◆ "Los políticos pasaron todos por acá. Nosotros le decimos a la gente que agarren todo lo que traen."
- ◆ "Ser puntero político es tener un jefe, ser delegado de manzana es responder a los intereses de su manzana. Es necesario separar lo social de lo político."
- ◆ "Siempre hay diferencia entre los partidos, buscamos las contradicciones, aprovechamos el cambio de gobierno para lograr que nos aprobaran la ley de expropiación"
- ◆ "La ley de expropiación quemaba, presentaba precedentes, nos convencieron que la compra fuera vía directa."

Otros protagonistas que contribuyeron a que esta problemática se constituyera en cuestión sin duda fueron políticos y funcionarios pertenecientes al Gobierno de la provincia de

Seleccionaron la opción que consideraron mas apropiada para la cuestión, tratando de reducir el rol del Estado, por ejemplo en vez de utilizar la chance que ofrecía la ley de expropiación insistieron en que la solución pasara por la compra directa a los dueños.

Esta opción desplaza al estado de un rol protagónico, hacedor, a un rol de mediador ya mencionado.

Propiciar la compra de los terrenos, permite visualizar el paso del rol de un Estado dador, a un Estado que impulsa a los tomadores al protagonismo. El Sector de la Sociedad Civil es invitado a tomar un papel mas activo.

La valoración de la conformación de organizaciones vecinales como condición para resolver la problemática podría estar reflejando un medio para fortalecer la democracia y la participación de la sociedad.

También podría interpretarse como un requisito formal que obstaculiza enormemente a muchos de los asentamientos que no lograron su organización interna.

Por un lado se les pide que se organicen, pero por otro lado dentro mismo del asentamiento se los divide al ofrecer a distintos líderes contrapuestos en sus ideas y ambiciones el manejo de tal o cual programa social de ayuda directa.

## 2.- LA TOMA DE POSICIÓN POR PARTE DEL ESTADO

### 2.1.- El gobierno nacional

En el tema de la toma de tierras ilegalmente el Estado en sus tres niveles ha tomado posición.

En el caso particular que nos ocupa, el presidente Menem en su primer periodo de gobierno efectúa un acto político en el asentamiento María Elena y entrega las tierras a sus ocupantes.

Es necesario decir que esta fue una entrega simbólica, una expresión en la que se toma una posición, pero no una realidad jurídica ni institucional, ya que no se dio escritura individual a nadie, sino que la entrega era al conjunto de tomadores.

Esta actitud fue trasladada también al ámbito institucional a nivel nacional. Un claro ejemplo es la puesta en marcha del "Plan Arraigo" cuyo eslogan era "en la tierra de uno se construye para siempre".

Desde el gobierno nacional se ha pretendió encarar el tema de la regularización dominial a través de este Programa.

La Comisión de Tierras Fiscales Nacionales, Programa Arraigo, es un organismo estatal dependiente de la Presidencia de la Nación, con rango de Secretaría de Estado. Tiene como incumbencia específica ejecutar la regularización dominial de los asentamientos habitacionales que se encuentren localizados en tierras nacionales. Está facultado para elaborar planes, proyectos y programas referidos a problemáticas habitacionales, urbanísticas y ambientales.

Los responsables del programa lo enmarcan dentro de la reforma del estado señalando como un punto muy importante de esta reforma a "Las privatizaciones dirigidas a redimensionar el Estado en términos de presupuesto fiscal, derivando activos a su relanzamiento productivo sobre la base de la inversión privada"<sup>3</sup>

En publicaciones de Arraigo se señala que nace como consecuencia de la Ley de Emergencia Económica de 1989

En el contexto de esta transformación es que se permiten ejecutar la transferencia de aquellos bienes de carácter innecesario que posee el Estado, entre ellos los terrenos fiscales ocupados.

---

<sup>3</sup> LICO, Miguel Angel. "Informe Especial: Arraigo "Un país para siempre" Revista Actualización Política, año 2 N 15. Buenos Aires, octubre de 1993.

Según enunciados de este organismo estos planes deberían ejecutarse en conjunto con las administraciones locales [provinciales y/o municipales], con asociaciones comunitarias, entidades intermedias y organizaciones no gubernamentales, tanto nacionales como internacionales.

Explican los responsables de este programa, que el mismo se realiza "constituyendo unidades ejecutoras, con diversos actores locales, bajo el criterio general de la cogestión participativa."

En cuanto a las operaciones de compraventa propiamente dichas el programa Arraigo emplea el procedimiento de las transferencias colectivas.

En otras palabras, se efectúa la transferencia jurídica de las tierras a las organizaciones sociales constituidas en su interior, De este modo se salvan algunos requisitos como las subdivisiones, los arreglos normativos y los proyectos urbanos que demorarían la factibilidad de las transferencias individuales.

Esta estaría prevista para etapas posteriores a través de la organización social. Dicen los responsables de Arraigo que " este método pretende asimismo contribuir al fortalecimiento de la trama comunitaria de las poblaciones involucradas y a su capacitación para intervenir adecuadamente en proyectos y programas ulteriores... se hace imprescindible promover la constitución de las organizaciones sociales o bien de apoyar sus gestiones para la obtención de personería jurídica".<sup>4</sup>

Los responsables del programa de regularización dominial de Arraigo enuncian los principales criterios, incluyendo las siguientes acciones:

1. Relevamiento físico de las tierras habitadas.
2. Relevamiento poblacional de los ocupantes.
3. Relevamiento de las organizaciones sociales existentes en los asentamientos.
4. Evaluación de la aptitud urbano- ambiental de las tierras ocupadas.
5. Evaluación socio- económica de los pobladores.
6. Diseño de los procedimientos jurídicos para la regularización dominial
7. Organización de talleres de capacitación para los diferentes actores.
8. Publicaciones de difusión metodológica y conceptual del Programa.
9. Constitución d las Unidades Ejecutoras correspondientes.
10. Diseño de los programas Urbano-Ambientales complementarios.

---

<sup>4</sup> LICO, Miguel Angel: op.cit

11. Seguimiento y apoyo a los barrios regularizados.
12. Monitoreo técnico del impacto urbano-ambiental generado.

Si bien nos hemos extendido en mencionar aspectos de este programa es de señalar que no tiene incidencia sobre el caso particular del Asentamiento María Elena, pues el mismo se asentó sobre tierras de un particular que no pagaba impuestos, por lo que excede el alcance del mismo.

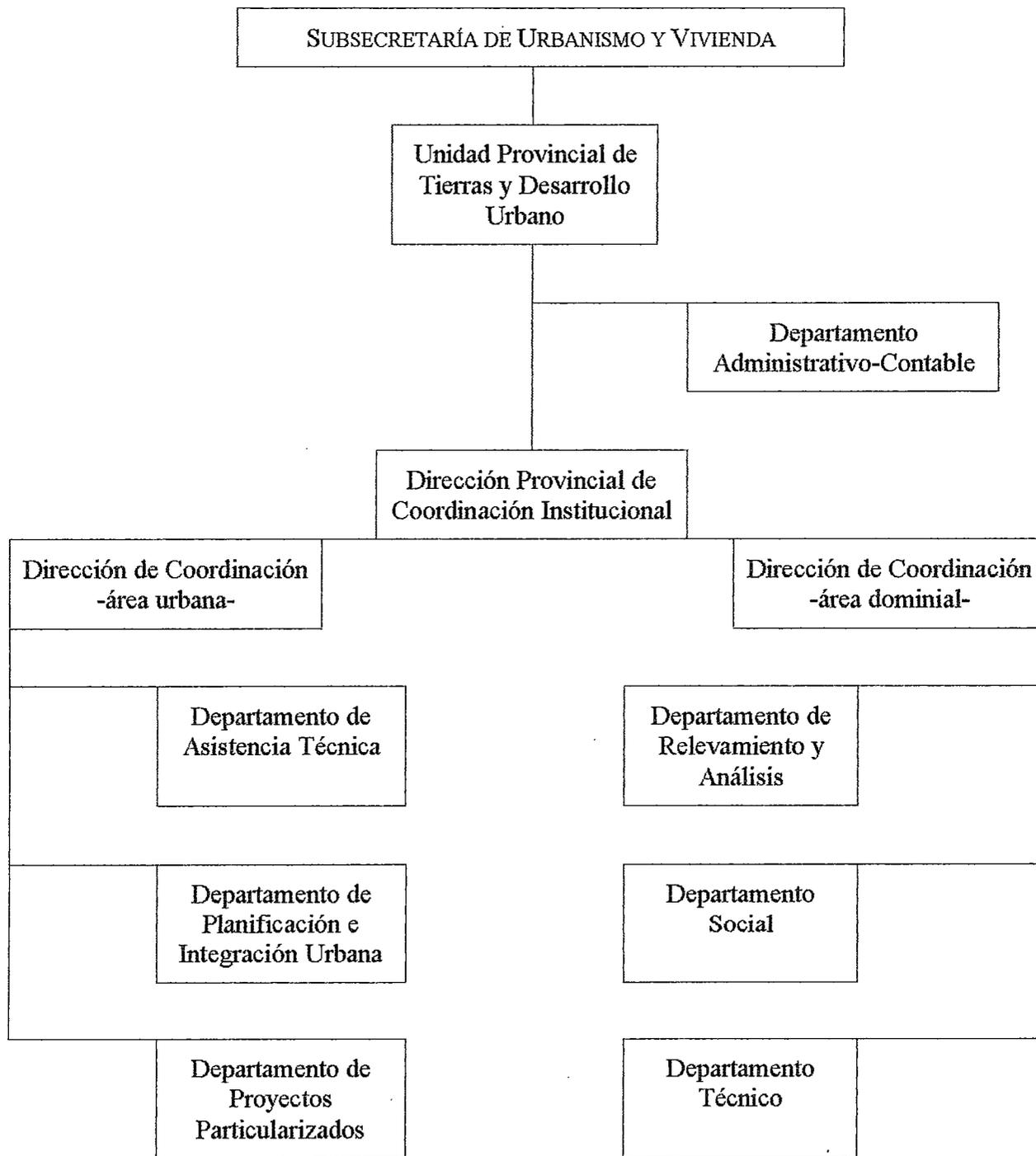
Es importante señalar que de las tierras ocupadas dentro del partido de la Matanza solamente un 10% pertenecen a Nación. Específicamente dentro de los asentamientos, tal como los hemos definido al iniciar este trabajo solamente el 6,98% de las tierras tomadas dentro del partido de La Matanza pertenecen a Nación.

Según información obtenida en los Congresos y Talleres de Tierras a los cuales se ha concurrido, existe preocupación por parte de funcionarios de la provincia de Buenos Aires y de los municipios por la dificultad de coordinar acciones con el programa propuesto por Nación.

## **2.2.- El Gobierno Provincial**

En el ámbito del gobierno provincial la Subsecretaría de Urbanismo y Vivienda es la responsable de atender el tema de la regularización dominial a través de la Unidad Provincial de Tierras y Desarrollo Urbano.

A continuación se transcribe el organigrama correspondiente a dicha subsecretaría:



Para poder explicar con mayor detalle la labor de la Unidad Provincial de Tierras y Desarrollo Urbano, situada físicamente en la Ciudad de La Plata se entrevistó a L, Sociólogo y funcionario de dicho organismo.

La información que él proporciona puede resumirse en algunos puntos principales:

- Señalamiento de la complejidad de la cuestión a tratar.
- Mención del Municipio de Lomas de Zamora, durante el gobierno municipal del Dr. Duhalde, como el primero que da "entidad" política al problema de las tierras sin regularizar.
- La provincia de Buenos Aires en la actualidad reconoce la entidad de la problemática y le otorga un marco institucional, creando un organismo específico que atiende la cuestión.
- Ese marco institucional no garantiza la solución pero es un primer paso.
- La Secretaria de Tierras y Urbanismo cuenta con la nueva estructura desde octubre de 1995.
- De la estructura central se desprenden dos regiones: Regional N I de Vicente López, que abarca a todos los municipios de la zona y la Regional N II que abarca a los municipios de la zona sur-oeste por el momento. De esta regional dependen 15 municipios en los cuales todos excepto Quilmes y Avellaneda, todos tienen sus Casas de Tierras.
- Define a las Casas de Tierras como implementadores de la Ley N 24.374.
- Por el convenio suscrito con el Colegio de Escribanos de la Provincia de Buenos Aires, encabezan la dirección de dichas casas Escribanos matriculados y colegiados, subvencionados por la provincia.
- El mismo tiene dependencia orgánica del jefe de la Región a la que corresponden.
- Luego cada distrito designa a un Coordinador de Tierras y el equipo que cada gobierno municipal considere pertinente, en este punto la calidad y cantidad dependen del municipio, en algunas ocasiones sugieren o colaboran con algún tipo de apoyatura si esta es solicitada.
- Respeto la autonomía municipal, por lo cual no puede invadir la jurisdicción, colabora cuando surge la demanda y cuando se decide concurrir a un municipio siempre existe un aviso previo.
- Cada distrito es diferente y el accionar depende de ellos.
- Proveen los materiales básicos requeridos para el aspecto administrativo, asesoramiento y acompañamiento.
- Considera que hasta el momento hubo una mala implementación de las políticas sociales en la materia.
- Considera como actores de estas políticas a La Provincia de Buenos Aires, los responsables del Programa Arraigo, el Municipio correspondiente y los afectados por la problemática.
- Se efectúan reuniones con los coordinadores de todos los municipios
- Señala que la ley 24.373 de Regularización Dominial presenta deficiencias, por eso se está elaborando una modificatoria de la misma.
- Solo en la provincia de Buenos Aires existen 300.000 solicitudes de regularización de dominio recibidas en las Casas de Tierras.
- Todos los trámites de escrituración que se efectúan son gratuitos.

### 2.3.- El Gobierno Municipal

Con referencia al ámbito municipal se puede decir que existe una repartición que se ocupa del tema de tierras a partir del año 1992.

Se la denomino Coordinación General de Tierras. Su staff estaba compuesto por seis personas. Pertenecían al ámbito político, ninguno de ellos era profesional.

La Coordinación General de Tierras, según relatan sus miembros, fue creada luego de la realización de un Congreso de Tierras que nucleó a los líderes de los más grandes asentamientos del partido y funcionarios de partidos vecinos. Esta convocatoria fue exitosa y luego de ella el gobierno municipal decide ocuparse de la cuestión. Los funcionarios que dirigieron esta oficina son las mismas personas que organizaron el Congreso.

Nacida la coordinación por la presión de sectores populares y acompañada por un grupo de políticos comenzó su labor apoyando las gestiones de los grupos asentados para lograr su regularización

La Coordinación trabajo en la creación de 90 comisiones destinadas para tal fin. Con ayuda de técnicos profesionales de la Universidad de La Matanza, que realizaron su trabajo ad honorem, sistematizaron un listado con todas las tomas irregulares de tierras conformando distintas categorías: villas, asentamientos, lotes tomados, NHT, cooperativas sin regularizar

En 1993 se pone en marcha el proyecto de Escrituración gratuita a través del Plan de Regularización Dominial. Se reciben en el partido 60.000 solicitudes.

Este proyecto cambió el rumbo de su accionar. Debieron atender no solo a los asentamientos, sino también las solicitudes de vecinos que habían comprado sus lotes, pero nunca pudieron escriturarlos por problemas varios que intentaremos resumir de la siguiente forma:

- Venta de lotes de terreno sin las condiciones básicas para su habitabilidad.
- Venta doble de terrenos, por parte de inmobiliarias que en la actualidad no existen.
- La parcelación de barrios en la que los lotes son vendidos como propiedad horizontal y que no cuentan con el permiso municipal por no corresponder geográficamente a la zona establecida por las ordenanzas municipales.
- Venta de lotes bajo la cota de agua prescrita por la Dirección de Hidráulica de la Provincia de Buenos Aires.
- Las estafas de las inmobiliarias que mantienen en la irregularidad a barrios enteros.
- La asignación previa de escribanos responsables de la escrituración por parte de las inmobiliarias, que imponen para escriturar montos superiores a los habituales e inhiben a los nuevos compradores de la utilización de otros servicios, por ser requisito expresado en " la letra chica" del contrato de compraventa firmado por los mismos.
- Los terrenos comprados bajo las cláusulas de la ley 1.050 de indexaciones, cuyos moradores por razones obvias no pudieron culminar con el pago de las cuotas.

- La distribución de datos de lotes que no registran pagos de impuestos y que son ocupados una vez que se recompensa al informante.
- La conformación de cooperativas de tierras, que sin tener lo mínimo indispensable, organizan asentamientos programados, amparados en un marco legal, pero creando nuevos focos de miseria, puesto que primero asientan la familia y a partir de allí todo esta por hacer

A partir de este proyecto, como se ha dicho sé amplio y cambio el foco de atención originario que tuvo la Coordinación de Tierras.

El trabajo con los asentamientos resultaba de difícil concreción. Las organizaciones se multiplicaban dentro de los mismos, pero ninguna lograba un real liderazgo.

La atomización de los grupos asentados se hizo efectiva por varias razones: las estafas de los lideres, las diferencias ideológicas entre los mismos, la intervención de ciertos lideres políticos con cuotas importantes de poder que promovieron la atomización

La privatización de los servicios públicos, tales como la luz, provocaron que se regularizara la situación de cada vecino al respecto. Antes de las privatizaciones, todos estaban "enganchados", pero luego las empresas privadas colocaron medidores individuales.

Los habitantes de los asentamientos debieron poner dinero para la compra de transformadores, pagar el extendido de los cables. Muchas de estas operaciones que la empresa manejaba con ciertos lideres de los asentamientos terminaron en estafas.

En muchos de estos barrios los vecinos debieron pagar dos y hasta tres veces por obtener un servicio que hasta el día actual es deficiente. Siempre se corta la luz, la tensión es baja, es normal que los cambios bruscos de tensión deterioren gravemente a los electrodomésticos de los vecinos, pero nadie se hace responsable de ello. Muchos de los lideres barriales terminaron estafando a sus propios vecinos que estaban indefensos.

A partir de 1995 se inaugura la Casa de tierras en La Matanza. La Coordinación siguió funcionando dentro del edificio destinado a la misma. Hubo un recambio total de sus funcionarios.

En entrevista con el Director responsable de dicho organismo se obtiene información acerca del quehacer de la misma.

El tema de los asentamientos no recibe ningún tratamiento por parte de esta entidad. Se aboca definitivamente a la escrituración de los lotes correspondientes al plan de regularización. Existe una negativa manifiesta a atender comisiones barriales.

El tratamiento de cada caso es individual. El importante movimiento político y social generado por la primitiva Coordinación se diluye en una serie de tramites burocráticos que solo permitiría resolver un pequeño puñado de problemas.

No se instituyó hasta el momento ningún tipo de control para que no sigan ocurriendo los problemas mencionados en la venta individual de lotes y no se logró localizar la cadena de informantes que venden la información para la toma de lotes, modalidad que siguió a la de la toma organizada de tierras para conquistar el terreno propio a las familias de bajos recursos sin acceso a la vivienda.

La Provincia fue el único organismo que continuó con el tema de los asentamientos, pero disminuyó sensiblemente la labor en este aspecto.

Los motivos manifiestos expresados en las entrevistas efectuadas fueron que no tenían dinero para comprar los terrenos a los dueños, para luego poder venderlos a cuotas razonables de acuerdo a la situación económica y social de los vecinos ocupantes. El staff asignado a las Casas de Tierras es mínimo y la cantidad de profesionales y técnicos con los que cuenta la provincia no está en condiciones de hacer frente al problema.

#### 2.4.- Conclusiones

Luego de la descripción efectuada acerca de aspectos de la política asumida por los ámbitos Nacionales, provinciales y municipales podría arribarse a algunas probables conclusiones:

- Aparentemente Nación toma posición acerca de la cuestión por razones diferentes a las de la provincia y el municipio.
- La decisión de tomar partido por parte de Nación tiene origen en la reforma del estado y la ley de Emergencia de 1989 que propiciaba la venta de bienes inactivos del estado, conectado a su vez con la política de privatizaciones de los servicios públicos.
- La conexión con municipios y las provincias en la realidad resultaron solo un enunciado. En la práctica se manejaron de forma independiente.
- Podría catalogarse de efecto político la entrega que se efectuó de las tierras, nunca garantizaron la tenencia legal ni una efectiva regularización.
- La toma de posición por parte de la provincia surge posiblemente de aspectos políticos. Si solapadamente los funcionarios colaboraron en la formación de los asentamientos y estos grupos asentados lograron que llegaran al poder, estaban obligados a tomar partido y mostrar que ellos se ocupaban del tema.
- Esta toma de posición se traslució en la formación en algunos casos y en la ampliación en otros de los organismos destinados a resolverlos, junto a una intensa propaganda política del despliegue efectuado.
- Las soluciones igualmente fueron mínimas con relación a la problemática.
- Podría inferirse que se utilizaron los grupos asentados para movilizaciones que propiciaran el tratamiento y promulgación de leyes como la 24.374 de regularización dominial, y que una vez promulgada, los grupos asentados descubrieron que era mínima su incidencia en la real solución de su problema.
- A partir de 1995 y con la promulgación de la ley se crean las casas de Tierras que de hecho dejan explícitamente de lado el tema de los asentamientos designando un reducido grupo de gente en la provincia de Buenos Aires, para la resolución del tema.

- Posiblemente desde el mismo poder político se haya contribuido sensiblemente a la desorganización de los grupos afectados, imponiendo luego como una condición indispensable la organización previa para comenzar las tratativas de resolución.
- El presupuesto asignado al sector jamás permitió a acceder a soluciones reales.
- La expropiación que fue el primer camino que se emprendió, fue definitivamente desestimada por los funcionarios.

En el detalle de las políticas públicas sobre el tema pueden observarse que a pesar de que se enuncian prácticamente los mismos objetivos, las motivaciones para su implementación tienen aparentemente orígenes diferentes, así también como sus motivaciones.

Podría señalarse que en ninguna de ellas se encuentra una respuesta clara a la cuestión planteada, aparecen aparatos burocráticos vacíos de contenido. Detrás de las acciones se esconde la omisión de resolución de la cuestión.

La direccionalidad explicitada podría ejemplificarse con la sanción de la Ley de Regularización Dominial N 24.374 que de hecho, afectó el curso del proceso hasta entonces desarrollado en torno a esta cuestión.

La misma reduce la cantidad de años necesarios de posesión pacífica de los ocupantes a diez, luego de los cuales podrá iniciarse un juicio para obtener la titularidad de las mismas.

La reglamentación de esta ley en la provincia de Buenos Aires crea las Casas de Tierras, que terminan atendiendo los casos individualmente y diluyendo lentamente la cuestión de los asentamientos.

En este punto reflexionamos recordando lo expresado por Calderón Gutiérrez, cuando dice que interesaría saber "si estamos ante procesos de experimentación institucional, fruto de innovadoras orientaciones de la acción colectiva, que asume tareas globales al impulsar cambios en los marcos institucionales, o se trata sobre todo de adaptaciones institucionales en condiciones de crisis y/o cambios de régimen requeridas por los sistemas políticos para lograr la gobernabilidad."<sup>5</sup>

En el caso de María Elena, debido a que contaba con una organización barrial, líderes con objetivos claros, alianzas políticas con otros sectores, conexiones con funcionarios de distintos niveles, y la cantidad de familias afectadas pueden haber sido factores que incidieran en que se consiguieran los objetivos.

Dentro del partido de La Matanza también lo lograron los asentamientos Latinoamérica, 17 de Marzo, 17 de Octubre y 22 de Enero. El proceso de resolución en cada uno de ellos fue diferente.

---

<sup>5</sup> CALDERON GUTIERREZ, Fernando y DOS SANTOS, Mario en "Los conflictos por la constitución de un nuevo orden. Movimientos Sociales y democracia: los conflictos por la constitución de un nuevo orden" Clacso. Bs.As.

La organización de María Elena permite la continuidad de lo planificado bajo el control de los delegados de manzana y el seguimiento de los funcionarios de la Provincia de Buenos Aires.

### 3.- LAS POLÍTICAS O TOMAS DE POSICIÓN DE OTROS ACTORES SOCIALES

En el análisis del surgimiento de la cuestión se han descrito en parte las acciones de los distintos actores sociales intervinientes. En este punto pretendemos afinar el análisis con referencia a la toma de posición asumida por cada uno de ellos.

- ◆ Los tomadores: un grupo de gente que no se conocían entre sí, provenientes en gran parte de La Matanza (49%) y de otras localidades del Conurbano (10,77%), que recibieron la información de boca en boca de que en la municipalidad de La Matanza, desde la oficina de acción social, se daban terrenos en la zona.
- ◆ La funcionaria que organiza la toma: miembro del staff político del área de Acción Social. Cuenta con el apoyo implícito del intendente. Asume toda la responsabilidad de la toma. "Venían de todas partes, me los enviaban los compañeros, también el intendente, yo guardaba los papelitos. si alguno me iba a acusar de algo yo le mostraba los papelitos con la letra de el, los tengo a todos bien guardados."
- ◆ Los dirigentes barriales: Un encargado del asentamiento y los delegados de manzana, organizan el barrio.
- ◆ Los políticos de distintos partidos, pretenden cooptar al grupo de tomadores, ofrecen ayuda para conseguir la regularización.
- ◆ Los dueños de las tierras, buscaron alianzas con el poder de policía local para hacer prevalecer su postura. No se negaron a la venta, pero pretendieron cobrar por los terrenos, sumas que excedían su valor al momento de la toma.
- ◆ El estado en sus tres niveles: Nacional Provincial y municipal.

Los organizadores y los tomadores desde el inicio de las tomas tenían una postura concretamente definida acerca de instalar el tema de la regularización dominial de las tierras ocupadas. Basta para ilustrar recordar los requerimientos y condiciones que se les impuso a los que querían un terreno dentro del barrio

En el caso de María Elena, el pulso de la lucha lo marcó el dirigente barrial. Posiblemente no se hubiera instalado en la agenda estatal la resolución de la cuestión, si no hubiese existido un persistente y a veces aguerrido proceder de su dirigente y la organización de los tomadores que respaldaba esta gestión.

La gente que se encuestó en el barrio dice "J es el presidente del barrio". Cuando se les pregunta a los vecinos quienes tienen la responsabilidad de solucionar el tema de la regularización dicen:

- Los funcionarios públicos: 35,14%
- Los políticos: 29,73%
- Las organizaciones barriales: 12,16%
- Todos los vecinos: 10,81%
- Cada uno de los vecinos: 9,46%
- No sabe/no contesta: 2,7%

Estos porcentajes y el proceder de los vecinos indican que su postura revela una delegación en los funcionarios, en los políticos en las organizaciones barriales

La intervención de los tomadores se hace activa especialmente en los momentos que ellos perciben que estos actores reflejan sus intereses. A veces se limitan a esperar expectantes.

Una vez lograda la regularización su participación refrenda la acción cumpliendo con los pagos y lo pautado en el boleto firmado. La postura asumida en este caso favoreció la resolución de la cuestión.

Con referencia a la funcionaria organizadora, ella se desentiende del tema de la regularización, limitándose a lo que ella denomina "acción social", ella misma expresa que no deseaba ser parte de la comisión, que ese problema debían resolverlo ellos.

Estaba al tanto de las situaciones que se desarrollaban y posiblemente haya influenciado con sus contactos a los diputados que presentaron en su momento las leyes de expropiación, pero su participación en la resolución de la cuestión no fue explícita ni clara.

Aparentemente su función se limitó al armado del asentamiento. Este "trabajo" le trajo beneficios, ser electa Concejal por su partido y también muchos problemas, ser expulsada de acción social y enviada "castigada" a G.Catan".

El papel preponderante fue el del dirigente barrial, quien imprimió su sello personal a todo el procedimiento. Fue quien negocia con los políticos y los funcionarios, influyendo desde su discurso las tomas de posición del barrio. Tuvo la habilidad de formar distintas organizaciones sociales dentro del asentamiento: propiciar la creación de la escuela, una guardería, una sala de primeros auxilios. Los miembros de su equipo de trabajo se "filtraron" en cada una de las organizaciones barriales existentes permitiéndose con esta estrategia "controlar" cada intento desestabilizador que proveyera desde fuera del barrio y mantener su supremacía en el mismo.

El dirigente provenía de una villa de Capital Federal, fue dirigente sindical y simpatizante de partidos de izquierda, según el mismo lo manifiesta. También fue perseguido en el tiempo del proceso por su militancia política. A pesar de no poseer una preparación dentro de los sistemas de instrucción formal, aparece como una persona muy preparada, desde sus experiencias de vida, para afrontar el liderazgo que se necesitó para encarar la lucha que demandó la resolución de la cuestión.

Logro hacer una lectura acertada de la coyuntura para elegir los momentos adecuados para presentar "batalla"; supo aprovechar las diferencias y conflictos entre funcionarios y políticos para instalar la cuestión y sacar provecho de estos hechos.

Los políticos de distintas extracciones se acercaron al barrio. En la entrevista efectuada al dirigente barrial él señala "por acá pasaron todos" y la funcionaria organizadora manifiesta "venían los radicales y querían copar el barrio, pero nosotros no los dejamos".

Su papel en la resolución de la cuestión fue tangencial, si bien su interés estaba en la captación de adhesiones, fueron responsables de tratar de fragmentar la organización barrial. De haberlo logrado hubiese resultado más difícil la resolución de la cuestión. No pudieron instalarse organizaciones con mayor poder de convocatoria que la Junta Vecinal 7 de mayo a pesar de los esfuerzos económicos de algunos políticos, inclusive los pertenecientes al partido del gobierno local y provincial.

Los dueños de las tierras, supieron desde el primer momento que ellos no podrían desalojar a los ocupantes. Hicieron intentos como los ya mencionados en otros apartados. Con ayuda de la policía obtuvieron datos de cada uno de los tomadores y los citaron individualmente para dirimir el conflicto en una instancia judicial. No pudieron lograr el objetivo, pues los tomadores trabajaron en conjunto.

Ellos solo podían aspirar a que se les pagara por las tierras tomadas. La mediación de los funcionarios estatales fue muy importante pues marco él limite de sus pretensiones. Los terrenos debían ser pagados con el precio que tenía el "pozo" que ocuparon y no con las mejoras actuales que cambiaba sensiblemente su valor.

Con referencia a la intervención estatal se analizó en el apartado correspondiente.

Estas apreciaciones acerca de la toma de posición de los distintos actores intervinientes revelan que a pesar de que la política estatal no permitió en muchos casos la resolución de la cuestión, y que no se presentaban todas las condiciones para efectuarla, la presión de los sectores populares, su organización y el planteo de estrategias coherentes favoreció en este caso la resolución.

## 4.- EL CONTEXTO DE LAS POLÍTICAS ESTATALES

En este punto trataremos de analizar porque fueron posibles las tomas de tierras a partir de 1983 y porque fue posible encarar el tema de la regularización dominial a partir de la reforma del estado en 1990.

### 4.1.- Periodo de organización y toma

Durante distintos gobiernos de facto se tomaron en la ciudad de Buenos Aires drásticas acciones para desalojar a la población villera de la misma. Muchos de los habitantes de ellas se trasladaron al gran Buenos Aires y volvieron a radicarse en villas, pero fuera de la capital.

Observando las cifras de crecimiento poblacional dentro del partido de La Matanza se registra que hubo localidades que presentaron entre 1960 y 1991 un elevadísimo índice de crecimiento por ejemplo:

1. **Rafael Castillo:** entre 1960 y 1970 QUINTUPLICA el número de habitantes; desde 1970 a 1980 casi volvió a duplicar la población y desde 1980 a 1991, creció en un 60% más.
2. **González Catan:** desde 1960 hasta 1970 casi CUADRUPLICA su población; desde 1970 a 1980 volvió a duplicarla y desde 1980 a 1991 muestra un crecimiento del 50%.
3. **Gregorio de Laferrere:** desde 1960 a 1970 prácticamente TRIPLICO su población. Desde 1970 a 1980 tuvo un crecimiento en el orden del 70% aproximadamente y desde 1980 a 1991 creció en un 30%.
4. **Virrey del Pino:** desde 1960 a 1970 DUPLICÓ la población y desde 1970 a 1980 la TRIPLICO; desde 1980 a 1991 volvió a DUPLICARLA.
5. **Isidro Casanova:** desde 1960 a 1970 DUPLICÓ la población y desde 1970 a 1980 casi volvió a duplicarla.
6. **Ciudad Evita:** desde 1960 a 1970 aumento en; mas del DOBLE el número de sus habitantes y desde 1980 a 1991 tuvo un importante crecimiento demográfico.

Las primeras villas de emergencia que tuvo el partido de La Matanza aparecieron a mediados de la década del cincuenta y muchas de ellas continúan existiendo en la actualidad. Este fenómeno hizo eclosión en los años sesenta y setenta.

En esa misma época crecen los barrios periféricos, barrios de obreros que compraban sus lotes en cuotas y construían sus viviendas con sus propios recursos.

Es en la década de los ochenta cuando aparece el fenómeno de los asentamientos

Este efecto del crecimiento de la población en el partido, por supuesto no es todo atribuible al desalojo mencionado, debe agregarse que muchos provincianos llegaron a instalarse en busca de trabajo en las numerosas industrias fabriles que había en la zona.

A los mismos se agrego el ingreso de extranjeros pertenecientes a países limítrofes que vinieron con tal fin.

La toma de decisión del presidente Videla acerca de la ley de alquileres, la cual previo el establecimiento gradual de un descongelamiento de los mismos, produciendo para el año 1979, una total liberalización.

Al respecto Oszlak dice: "en sus alcances, la ley comprendió a vastos sectores de la población. Algunos hallaron alivio a su situación recurriendo a créditos oficiales para la vivienda, concedidos a locatarios desprotegidos frente al nuevo régimen. Otros en cambio, debieron apelar a soluciones más precarias, trasladándose a viviendas con menores comodidades, en zonas mas alejadas o marginales respecto a los centros urbanos, facilitadas provisoriamente por parientes que vieron, a su vez, empeoradas sus condiciones habitacionales."<sup>6</sup>

La crisis provocada por el ajuste que sufrió el país en la llamada década perdida para los países latinoamericanos provocó una oleada mayor de pobreza que afectó a los grupos más vulnerables.

Muchos factores convergieron para que aumentara la población y disminuyeran las posibilidades. La ausencia de proyectos estatales que pudieran absorber la necesidad de vivienda. La pérdida de los empleos, el cierre de las fabricas, etc.

" La política de alquileres, la erradicación por decreto de las villas de emergencia del territorio de la Capital Federal, obras de infraestructura como la autopista y el cinturón ecológico, junto a la instalación definitiva de la crisis económica, empujan a masas importantes de población de bajos recursos a las zonas mas alejadas de la periferia"... La segregación socio-espacial acentuada en los últimos años, especialmente durante el último gobierno militar convirtió a la capital en un área de alto costo y por tanto de residencia de sectores medios y altos, obligando a los sectores de más bajos ingresos a desplazasen a una periferia cada vez más lejanas, por eso las zonas del gran Buenos Aires que mas crecieron son aquellas que poseen las peores condiciones de habitabilidad."<sup>7</sup>

Con las elecciones de 1983, la participación, elemento fundamental de las democracias, se restaura en el país. La vuelta a la democracia es un proceso, las huellas internas que quedaron en todos los argentinos, marca un estilo y muchas dificultades para poder hacerla realidad, no solo en los ámbitos gubernamentales, sino también en lo concerniente a los barrios y aun en el seno de las familias.

<sup>6</sup> OSZLAK, Oscar: "Merecer la Ciudad. Los pobres y el Derecho al Espacio Urbano" CEDES-HUMANITAS

<sup>7</sup> Extraído de uno de los documentos internos de la Comisión Intermunicipal del Conurbano Bonaerense, elaborado por los equipos de Tierras participantes de la comisión en el año 1993.

Dentro del intento de describir el contexto es necesario rescatar la legislación vigente que afecta el tema de la regularización de los asentamientos.

La complejidad del tema, hace dificultoso poder resumir las cuestiones que deben tenerse en cuenta para poder conseguir la regularización dominial.

Debe decirse que desde este trabajo no se ha efectuado una recopilación minuciosa de toda la normativa legal vigente, pues sería necesario contar con la anuencia de un abogado especializado para efectuar y escapa a los límites del presente trabajo.

Solo se enunciarán algunas de las normativas y cuestiones que desde la práctica cotidiana de los miembros Coordinación de tierras se han observado, también en información obtenida en congresos y talleres de tierras.

Tratando de resumir se puede decir que será necesario tener presente.

- Los artículos del Código Civil que hacen mención al tema de la propiedad.
- La Ley de Regularización Dominial N 24.374, sancionada por el congreso de la nación el 7-9-94 y la reglamentación de la misma.
- El decreto provincial N 3.991/94 que reglamenta la Ley Nacional 24.373 en el ámbito de la provincia de Buenos Aires.
- El Decreto Provincial 231/95 en el que se declara el Estado de Emergencia Habitacional y la creación de la Subsecretaría de Tierras y Urbanismo.
- Ley de escrituración gratuita N 10.830 de la provincia de Buenos Aires.
- Las disposiciones emanadas de Geodesia e Hidráulica de la provincia de Buenos Aires.
- Los decretos provinciales como el 2210 que se expresa acerca de los terrenos de propiedad pública ocupados con anterioridad a la ley de uso de suelos de la provincia de Buenos Aires
- La ley de Uso de Suelos de la provincia N 8912, que reglamenta las disposiciones para el uso del mismo otorgando parámetros para la parcelación y condiciones de las tierras que son posibles de ser urbanizadas.
- Las ordenanzas y disposiciones municipales referentes al tema

También es importante señalar que como los actos de regularización dominial son efectuados entre personas, según lo explicita el Código Civil, surgen en el momento de regularizar la necesidad de atender situaciones personales atinentes a los ocupantes.

Se puede mencionar al respecto las dificultades que se encuentran en el momento de constatar la identidad, por falta de documentos de los ocupantes, la situación legal de muchos extranjeros, la falta de legalización de los matrimonios que complejizan los trámites, el costo de las sucesiones en caso de fallecimiento de los cónyuges o de los dueños de las tierras.

Todas estas normativas, están incidiendo sobre la posibilidad o no de regularizar un asentamiento. La combinatoria de estas normas muchas veces torna imposible la resolución.

Desde esta gestión del gobierno radical, con referencia a las políticas en el área de tierras y vivienda se presentaron planes urbanos de reactivación del FONAVI. Se intento enfrentar el déficit habitacional mediante la construcción de grandes complejos.

Posiblemente no existió un análisis de las problemáticas diversas relativas a la tierra y la vivienda. La ley nacional 23.073 de 1984 reguló la adquisición financiada de lotes y viviendas económicas, pero el crédito inmobiliario era inaccesible.

Es en este periodo histórico que surge el primer antecedente de la formación de un asentamiento en la localidad de Quilmes, en 1981, y con ayuda de la Iglesia y las Comunidades eclesiales de base.

En la provincia de Buenos Aires en 1987 asume la gobernación el Dr. Cafiero. Durante su gestión se intenta asumir el compromiso de responder a los requerimientos específicos de cada uno de los sectores afectados por el déficit habitacional. Surgen planes como "Pro-casa" y "pro-techo" y el programa de Reconstrucción de barrios.

Estos programas se desarrollaron en el marco de una gran crisis inflacionaria, su impacto fue escaso, pues muy pocos municipios pudieron implementar dichos programas.

En este contexto de gran necesidad, de deficientes políticas estatales y con el inicio de un proceso democrático fue posible el nacimiento de los asentamientos.

#### 4.2.- Periodo de la regularización

En julio de 1989 asume la presidencia de la Nación el Dr. Menem. La Reforma del Estado y la reducción del gasto publico sellan el destino de las políticas sociales que desarrollara luego el Estado Nacional.

En el marco de la y de emergencia económica, sancionada en 1989, la Comisión Nacional de Tierras, dependiente del poder Ejecutivo de la nación inicio en 1990 la venta de tierras pertenecientes al Estado.

El Estado Nacional retoma el tema, desde su concepción de Reforma que se propone realizar.

Los Estados provinciales y municipales con propuestas en su enunciado formal similar al de nación se ocupan del tema.

Difiere la metodología y la aplicación practica y muy posiblemente los motivos de fondo que llevan al gobernador Duhalde a incorporar a la agenda el tema.

#### 4.3.- La normativa vigente

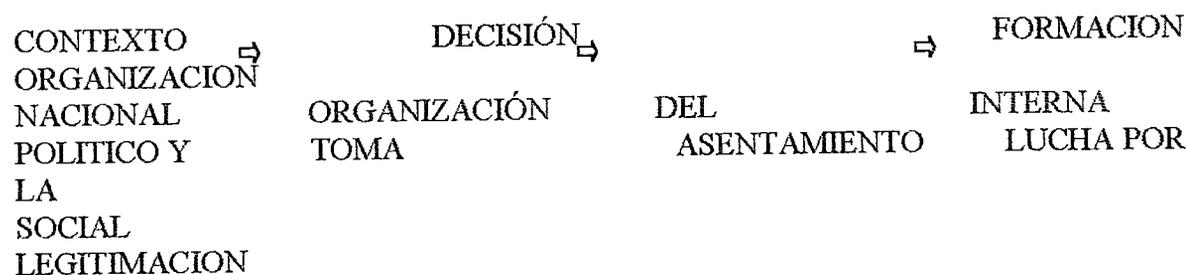
La calidad de las tierras ocupadas, la situación de los propietarios de las tierras tomadas, el tiempo que transcurrió desde la ocupación, la situación social y jurídica de los habitantes de transforman en elementos de un rompecabezas que debe ser armado para obtener la formula que permita lograr la regularización en cada caso en particular.

## 5.- COMO INGRESA EN LA AGENDA DE CUESTIONES

### 5.1.- El ciclo vital de la cuestión

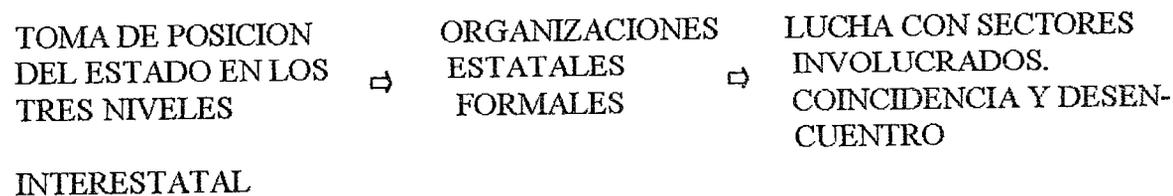
En el material teórico se identifica a las políticas como nudos, desde donde puede observarse las secuencias relevantes de un proceso que llevo a una toma de posición por parte del Estado. Ellas repercuten en el interior del mismo y en la sociedad.

Para graficar de algún modo este proceso se tratara de recrear el ciclo vital de la cuestión tratada:



En este primer tramo, que corresponde al inicio del asentamiento la intervención del Estado es solapada, oculta, por parte de las autoridades del gobierno local y se percibe omisión por parte de otras unidades, pues existía un grave problema sin atención.

El segundo tramo podría responder al periodo en cual la intervención del Estado se formaliza constituyéndose institucionalmente un espacio para resolver la cuestión:



↓

REGULARIZACION  
DEL ASENTAMIENTO

En este primitivo esquema secuencial se representan a grosso modo el proceso por el cual la cuestión se incluye en la agenda.

Con referencia a la inclusión formal podría secuenciarse de la siguiente forma:

1. Creación de las unidades estatales para atender la cuestión: Finalidades, objetivos, metodología, etc. enunciados formalmente.
2. Modo concreto de intervención, la política cotidiana, desde este lugar se determinan las pautas que permiten establecer quienes tienen posibilidades de resolver la cuestión. Se fijan las condiciones para la resolución del tema y la modalidad operativa de la tarea.
3. Los funcionarios de las unidades estatales diagnostican, pronostican posibilidades, evalúan: condiciones presupuestarias, cuestiones políticas, la presión de los distintos actores sociales y los distintos sectores.

CONTEXTO  
DIAGNOSTICO  
ASPECTOS PRESUPUESTARIOS  
ASPECTOS POLITICOS  
PRESIONES DE LOS SECTORES  
MARCO NORMATIVO VIGENTE



GENERAL



RESOLUCION

A partir de la sanción de la Ley de Regularización Dominial 24.374 comienzan a funcionar los organismos encargados del tema dentro del ámbito de la provincia de Buenos Aires y en los municipios del Conurbano. Desde allí surge la aplicación práctica de esa política.

La expectativa que despertaba la sanción de la ley de Regularización Dominial en los sectores populares no fue satisfecha, en especial a los habitantes de los asentamientos, pues su incidencia permite acortar plazos, pero no brinda las herramientas legales suficientes para la solución del tema que continúa teniendo un alto componente de decisión política para su resolución.

Asimismo la implementación de la Unidad Provincial de Tierras y las Casas de Tierras dentro de los Municipios propicia un cambio sobre el planteamiento de la cuestión.

Los asentamientos dejaron de ser el principal motivo de atención. Centrar su operatividad en la entrega de escrituras gratuitas a quienes habiendo comprado el lote donde viven de buena fe, y certificación mediante, lo soliciten.

Los asentamientos pasaron a un segundo plano, donde las Casas de Tierras ya prácticamente no tiene participación, delegando en las unidades provinciales la responsabilidad de la cuestión.

La decisión de regularizar un asentamiento implica una serie de tareas previas: conexión con las instituciones de base que se encuentran en el mismo; un censo poblaciones detallado; conexión con los dueños legales de las tierras; certificación de la aptitud de las tierras para la urbanización; mensura de los lotes otorgados; presupuesto para financiar la compra de las tierras por parte de la provincia y posterior venta en cuotas accesibles a los habitantes.

Todo ello acompañado de la voluntad política del gobierno de turno, influenciada seguramente por el signo político de los dirigentes barriales y el tipo de estrategias que los mismos utilicen.

Como se ha intentado resumir en el último gráfico, esta decisión de regularización y la aplicación de las políticas, depende de cuestiones que no solo parten de los enunciados normativos y menos aun declarativos. Son cruciales las decisiones de los funcionarios participantes y los procedimientos operacionales. Estos últimos son importantes modificadores de la primaria definición de la cuestión.

Los dirigentes barriales, tienen clara percepción del cambio en corto plazo de haberse institucionalizado la cuestión. Posiblemente la actitud crítica y una perseverancia en los objetivos permitió en el caso de María Elena alcanzarlos.

Por el transcurso de cinco años, mientras los moradores del barrio pagan sus terrenos, existe un impase. La concreción final del logro ahora también depende de los habitantes del barrio, que deberán cumplir con las pautas del boleto firmado.

En María Elena aun existen varias dificultades a resolver: el tema de aptitud de las tierras, la modificación de algunos lotes que fueron mal trazados.

En este caso se centra la atención sobre las unidades estatales dependientes de la provincia de Buenos Aires, pues las políticas emanadas de Nación no pueden ser aplicadas a esta cuestión por no estar encuadrada dentro de los límites que se impone el Programa Arraigo.

La única posibilidad de superposición podría generarse desde el gobierno local, pero por el tipo de relación que mantiene la provincia con los municipios esto no ocurre.

## 5.2.- Reflexiones sobre el tema

En el intento de comprender él porque de la inclusión de la cuestión en la agenda del estado se hacen presentes las reflexiones de Oszlak, cuando dice que "la propiedad privada es él título que acuerda el máximo derecho, pero no el único."<sup>8</sup>

Señala que "la posibilidad de ejercer el derecho al espacio, reconoce una gradiente que va desde la propiedad, hasta la ocupación ilegal amparada o tolerada por el estado (...) plantea la distinción entre sectores de la población con diferentes títulos para el ejercicio del derecho al espacio...", "el derecho al espacio debe entenderse, (...) como un derecho al goce de oportunidades sociales y económicas asociadas a la localización de la vivienda o actividad".<sup>9</sup>

Por eso, este autor observa una tendencia general de la ocupación de aquellas tierras cuya localización resulta mas privilegiada en los términos expuestos.

A los sectores populares, en este esquema, se les asigna las localizaciones periféricas. En el caso que nos ocupa en particular, la descripción efectuada del panorama social de sus habitantes es suficiente muestra de lo expresado.

Coincidimos con Oszlak, cuando dice que "La estructura espacial urbana tiende así a reproducir y yuxtaponerse a la estructura social."<sup>10</sup>

Es dable decir, según ya se ha descripto anteriormente, que en este caso se dieron una conjunción de condiciones para que el tema se incluyera en la agenda.

En el tipo de política adoptada en esta oportunidad, se refleja la reafirmación de otra anteriormente aplicada por el ultimo gobierno militar. El Estado interviene para asegurar que el espacio urbano de la periferia sea asignado a estos sectores sociales marginados.

A diferencia con ese periodo, se interviene con ciertos matices democráticos, incluyendo una "medida" de participación de los sectores involucrados.

Pareciera que impulsara solapadamente una política que Hirschman denominaría "antagónica", atacando en este caso a la propiedad privada (los dueños legales de las tierras) para otorgárselas a los "usurpadores" reafirmando el lugar que deben ocupar dentro de la estructura social que desde una postura ideológica determinada, es la apropiada para este sector de la sociedad.

En este tipo de política puede visualizarse lo que Henrique Cardoso plantea con referencia a la reconstrucción del Estado y la sociedad en América Latina. Este autor hace alusión a que la transformación es mas vale del régimen político que al Estado mismo. Dice "no se

<sup>8</sup> OSZLAK, Oscar: op.cit.

<sup>9</sup> Ibídem anterior

<sup>10</sup> Ibídem anterior

trata de una modificación del pacto de dominación, sino de una reorganización política de un modo por el cual esta se mantendrá”<sup>11</sup>

Sectores populares a quienes se les asigna un espacio falto de infraestructura básica, sin servicios de salud, ni educativos, con escasas posibilidades laborales y poca accesibilidad a lugares donde puedan encontrar empleo, sin duda acrecientan las posibilidades de dominación de los mismos.

## **6.- LA ESTRUCTURA SOCIAL COMO CONTEXTO DE LA AGENDA**

El año 1983 se reconoce como el año en que se reinstaló la democracia en la Argentina. Como se ha dicho, en este contexto democrático se originan las tomas de tierras con esta modalidad y aparecen los asentamientos.

El gobierno militar que antecedió a este periodo había dejado una sociedad duramente golpeada por la desaparición física de personas, una agonía económica, un estado que había incrementado el monto de su deuda externa a través de los empréstitos recibidos y la nacionalización de la deuda externa de sectores privados, las secuelas de la Guerra de las Malvinas, etc.

La sociedad y el propio estado comienzan un camino de transición hacia una sociedad más democrática y lentamente se irían transformando recíprocamente.

En esta cátedra se ha definido al Estado como una creación social que existe en la medida que sirve como articulador de las relaciones sociales. El modo en que articulan estas relaciones depende de la naturaleza del régimen político dominante que tiñe las visiones acerca de cómo deben ser resueltas las cuestiones sociales que la sociedad presenta y cuales son aquellas que el estado incorpora a su agenda.

En el primer tramo de la democracia el esfuerzo se centró en la reconstrucción de una sociedad civil herida, la restauración de los derechos ciudadanos, el afianzamiento de un sistema político que intentaba el pluralismo.

Muchos graves problemas quedaron desplazados, entre ellos una necesaria reestructuración del sector público. El Estado continuaba absorbiendo multitud de cuestiones a las cuales no podía dar respuesta adecuada.

Extendiendo la mirada hacia América Latina, se observaba la paulatina democratización de los países que la componen. También una dura crisis proveniente de los planes de ajuste propuesto por los organismos internacionales.

La década del 80, considerada la "década perdida" para estos países se caracterizó por la ausencia de crédito externo y el aumento de las tasas de interés en el ámbito internacional, lo cual hizo que la deuda externa creciera vertiginosamente, viéndose los países imposibilitados de cumplir con el pago de los servicios, y desatando hacia su interior una profunda crisis.

A fines de 1989, luego de haberse desatado una hiperinflación de niveles jamás registrados en nuestro país, tras las elecciones nacionales el partido justicialista accede al poder.

Con el eslogan de "Salario y Revolución Productiva", recibe el apoyo popular el presidente Menem que una vez instalado en el poder insta lo que él denomina Economía de Mercado.

En esta etapa se efectúa una profunda reforma del Estado. Los mecanismos utilizados fueron la privatización, la desregulación, la regionalización, la descentralización, la tercerización y la desmonopolización. Hacia adentro del Estado la reforma se centró en la reestructuración, reducción de su dotación, profesionalización, desburocratización y tecnologización.

La sugerencia de los organismos internacionales incidió fuertemente en la postura adoptada por el gobierno de turno.

Es en esta última etapa mencionada, donde el Estado comienza a tomar posición con respecto al problema y en el año 1994 cuando fija una postura bien definida a partir de la Ley de Regularización Dominial, estableciendo los mecanismos por los cuales el estado decide abordar la cuestión.

En el contexto de un Estado neoliberal y tras el proceso de reforma del Estado se acelera el proceso de legalización de los asentamientos y se producen transformaciones en la relación del Estado con los grupos asentados.

Por ejemplo, la decisión de privatizar incidió en la vida de los ocupantes acelerando el proceso de regularización dominial quizás porque el Estado necesitaba más contribuyentes y las tierras ociosas u ocupadas ilegalmente obstaculizaban la recaudación impositiva.

Los ocupantes ilegales, pasan a ser considerados potenciales contribuyentes y sostenedores de un sistema que les "otorga" la posibilidad de ser dueños legítimos

La privatización de las empresas prestadoras de servicios, por ejemplo la de electricidad, proveyeron a los asentamientos del mismo.

Jurídicamente la instalación y el pago de estos servicios contribuye a conseguir en un largo plazo la titularidad legítima de la tierra ocupada.

Por otro lado, los grupos asentados en proceso de regularización, podrían constituir para los funcionarios políticos, un sostén en los tiempos de elecciones. Pues los pobladores desean la regularización y el gobierno a través del inicio del proceso aborda directamente la cuestión.

En este contexto los grupos asentados encuentran un marco en el cual es posible plantear la legalización de la toma. Para el Estado y los tomadores se conjugan los intereses, partiendo de diferentes motivaciones, pero que confluyen en la necesidad de "blanquear" la situación.

El estado tiende a sostener y reproducir el sistema capitalista, según hemos aprendido en esta materia. En el caso que nos concierne la forma de dominación ejercida para sostener el orden dentro de la sociedad y para poder articular sus relaciones ha sido la penetración ideológica.

Los sectores comprometidos en el afán de resolver el grave problema que los aquejaba, aceptaron la velada anuencia de funcionarios estatales para establecerse en zonas periféricas y desprovistas de las condiciones indispensables de habitabilidad.

Propiciaron desde una lucha reivindicativa la aprobación de leyes y políticas que favorecieran su exclusión de zonas más favorables y colaboraron dentro de un marco "democrático" a sostener su condición social de excluidos, reforzando y aprobando la idea de que ese es el lugar que les corresponde en la sociedad.

Desde este lugar que ocupan en la estructura social, claman por soluciones a las enormes necesidades que los aquejan muchas veces sin obtener respuesta.

Son objeto de políticas asistenciales que refuerzan el clientelismo. Están destinados a pagar de muchas formas: ante las empresas privadas que ofrecen los servicios públicos, ante la opinión pública, ante los partidos políticos, ante los vecinos de los barrios circundantes que no siempre los ven con buenos ojos, ante quienes ofrecen el ingreso al mercado laboral, etc. El hecho de contar hoy con un lugar donde vivir.

## 7.- EL IMPACTO DE LAS POLÍTICAS ESTATALES

En el material teórico se ha señalado la dificultad para establecer cual ha sido el impacto de tal o cual política, "dificultades tanto del lado de la identificación y caracterización de los impactos como del de la atribución de los mismos a una determinada relación causal"<sup>12</sup>

Para intentar definir el impacto tomaremos precariamente dos puntos de vista:

- ◆ El de quien adopto la política
- ◆ El de los sectores afectados

También será necesario tratar de distinguir entre impactos productos e impactos consecuencias.

Es sabido que esta propuesta no resuelve el problema de cómo diferenciar el impacto de una política de los que pueden ser imputados a otras causas, pero trataran de ser utilizados para en alguna medida poder iluminar el tema.

Gráficamente podría expresarse el impacto sobre las dos políticas examinadas de la siguiente forma:

### *Política de aval implícito y/o de omisión en las tomas de tierras*

<i>IMPACTO</i>	<i>SECTORES AFECTADOS</i>	<i>QUIEN ADOPTA POLITICA</i>
PRODUCTO	Asentamiento	Grupos de población asentados ilegalmente
CONSECUENCIA	Necesidad resuelta a medias/no existe legitimación social	Sectores marginados, potencial fuente de clientela y de conflictos sociales

### *Política de Regularización Dominial*

<sup>12</sup> OSZLAK, Oscar y O'DONELL, Guillermo: "Estado y Políticas Estatales en América Latina: hacia una estrategia de investigación" Publicado por el Centro de Estudios de Estado y Sociedad " CEDES, Buenos Aires, Documento G.E. CLACSO N 4, 1981

<i>IMPACTO</i>	<i>SECTORES AFECTADOS</i>	<i>QUIEN ADOPTA POLITICA</i>
PRODUCTO	Regularización en casos puntuales	Ley de Regularización Dominial. Creación de organismos estatales para resolver la cuestión
CONSECUENCIA	División de los sectores afectados: ♦ Asentamientos en vías de regularización. ♦ Asentamientos excluidos del proceso por no encuadrarse en la normativa legal y/o institucional	Políticas en los tres niveles que plantean formalmente el mismo objetivo, surgidos de motivaciones distintas; con modalidades operativas diferenciadas y a veces contrapuestas.

Con referencia al primer cuadro una decisión política basada en la necesidad social produjo impactos con consecuencias políticas para los responsables de la organización y toma e impactos y consecuencias sociales para los tomadores

Los líderes políticos responsables de la toma reciben a cambio de esta decisión la obtención de afiliados al partido, la funcionaria organizadora fue electa Concejal, como ya hemos mencionado.

No todas las consecuencias políticas son positivas para los funcionarios y organizadores. El grupo de tomadores, en la figura de sus dirigentes tomas decisiones y determinaciones que superan a las de los funcionarios involucrados, reclamando y exigiendo respuestas a las necesidades surgidas por la toma.

Esta decisión de darles el terreno, también les dio obligaciones, las cuales no fueron debidamente atendidas.

Los dirigentes barriales adquieren su propio peso político, y desde la situación de ilegalidad en la cual se ven inmersos, exigen al poder político, soluciones de naturaleza política.

Con referencia a las consecuencias sociales para los tomadores, podrá decirse que tuvieron que asumir desde la precariedad, la urbanización de su barrio, la construcción de sus viviendas y la solución de problemas básicos que debieron ser garantizados por el Estado.

Otra de las consecuencias de la situación de ilegalidad los expuso a la exclusión por parte de los vecinos de los barrios circundantes, el juicio de los medios de comunicación, la presión de la policía y de los dueños de las tierras que intentaron recursos legales para expulsarlos del lugar.

En la política de avalar implícitamente las tomas, podemos pensar que estamos frente a un Estado desbordado de demandas y sin capacidad de respuesta formal. Implica una relación con los sectores afectados en la cual diluye sus responsabilidades.

Con referencia a la política de regularización, podemos pensar que estamos frente a un Estado que intenta ordenar la cuestión, pero en el intento, la verdadera solución a la cuestión planteada por los sectores afectados pasa a ser un objetivo secundario. Las supuestas soluciones en la mayoría de los casos no superan una instancia declarativa con intereses eleccionarios.

Podría decirse cambian las formas, pero no cambia la esencia. El centro de atención de la cuestión se transforma y la problemática es abordada en pequeña escala, para asentamientos digitados, que podrían presentar como rasgo común la gran cantidad de familias que albergan y una mediana organización hacia su interior.

El impacto real de esta política fue limitado y el corrimiento del foco de atención tuvo como consecuencia que la cuestión quede nuevamente fuera de la agenda del Estado.

## CONCLUSIONES

A lo largo de este trabajo hemos intentado seguir los pasos que incluyen el protomodelo verbal propuesto por Ozslak y O'Donell.

Como siguiendo un espínel, recorrimos temas tales como el surgimiento histórico de la cuestión, la toma de posición del Estado, la toma de posición de los otros actores intervinientes, el contexto de las políticas, la inclusión en la agenda, la estructura social y el impacto de las políticas.

En cada uno de los tramos fuimos recogiendo los frutos de nuestros hallazgos y las reflexiones que los mismos provocaron, explorando sobre probables causas que hicieron posible la aparición de tal política pública e intentando reconocer sus efectos en la sociedad.

La idea del protomodelo, que parte de una política puntual, desarrollada a través de los puntos propuestos, es que al fin de su análisis podamos inferir ideas que nos aproximen a reconocer los cambios del papel del Estado en nuestra región.

En un intento de sintetizar nuestras conclusiones y contrastarlas con algunos conceptos teóricos vertidos acerca de las transformaciones del Estado Latinoamericano, rescataremos algunos de ellos que nos parecen están relacionados con la temática abordada y esbozamos algunas reflexiones.

Reiteramos, son reflexiones que pretenden aproximaciones, posibles respuestas, exploraciones sobre un tema del cual no tenemos respuestas definitivas.

Se observa "una tendencia hacia la emergencia de una nueva coalición integrada por sectores burocráticos -civiles y militares-, por el capital internacional radicado en nuestras sociedades y por las capas más dinámicas, agrarias y urbanas, de la burguesía nacional"<sup>13</sup>

Esa tendencia en este caso estaría reflejada en el poder demostrado por el sector burocrático, que redefine la cuestión de la regularización de los asentamientos, desactivando los reclamos a partir de tamizar el problema a través de una red burocrática, que desmenuzando en pequeñas partes la cuestión la reduce dentro de una intrincada normativa.

Los sectores populares aparecen en este caso como importantes protagonistas a la hora de tomar la decisión de incluir el tema en la agenda.

Una vez incluido, este es transformado. La mayoría de los asentamientos sigue en una situación de irregularidad, quienes se benefician de esta situación?, Que intereses se están protegiendo y porque? Son preguntas a las cuales aun no he podido encontrar respuestas.

---

<sup>13</sup> OSZLAK, Oscar y O'DONELL, Guillermo: op.cit

Evidentemente existe una compleja red de policausalidades, intentar conocerlas sería materia de una investigación que supera ampliamente el objetivo de este trabajo.

“Observamos una tendencia hacia el perfeccionamiento de mecanismos de control estatal sobre el sector popular, sobre todo de la clase obrera y del campesinado, mediante variadas combinaciones de represión, cooptación y organización corporativas.”<sup>14</sup>

En el caso de los asentamientos, deberá recordarse que dentro del sistema operativo para la regularización se encuentra el censo de las personas que habitan los barrios. Existe una perfecta identificación de cada uno, de sus organizaciones, de sus líderes, constituyendo una de las formas de ejercer el control.

Cuando los tomadores manifestaron reclamando por sus derechos, conocieron la represión.

Cuando los invitaron a optar por un sistema de regularización que no fuese la expropiación, sino la compra, se plasmó el ejercicio del cooptar a los mismos para dirimir la cuestión dentro de un sistema que resultaba más conveniente a la ideología sustentada por los componentes del trío dominante citado en párrafos anteriores.

Se ha dicho que “una estabilización del contexto social es condición necesaria para la subsistencia y desarrollo de nuestras economías”.<sup>15</sup>

Contener a los sectores marginados, asignándoles un espacio, constituyendo organizaciones, que por lo menos desde lo formal intenten la regularización, enunciar la necesidad de “blanquear” situaciones de hecho, sin duda contribuyen a la estabilización de un contexto que tomaría posible un marco de subsistencia y desarrollo económicos generales.

El estado, tiene una relativa autonomía. “Hay grados y pautas de autonomía muy diferentes según se refieran a unos u otros sectores sociales y según se trate de cuestiones que importen mas o menos a unos y a otros.”<sup>16</sup>

Las presiones ejercidas por los sectores populares, constituyó uno de los factores que incidió en la toma de posición del Estado en la problemática. Los mecanismos de presión, desde este sector del hogar, familia y vecindario, pueden tener incidencia en las decisiones siempre y cuando los encuentren organizados.

Todavía las organizaciones que nuclean al sector son débiles. En este, caso el logro de la regularización de María Elena, tiene una de sus bases en que el fuerte interés que los convocaba, permitió construir organizaciones hacia el interior del barrio que posibilitaron obtener los resultados buscados.

---

<sup>14</sup> OSZLAK, Oscar y O'DONELL, Guillermo: op.cit

<sup>15</sup> *Ibidem* anterior

<sup>16</sup> *Ibidem* anterior

Al ser el Sector Coercitivo o Sector Público Estatal mucho más poderoso que el del sector Hogar, Familia y Vecindario, pudo el primero tener mayor grado de autonomía en la decisión de la política a implementar, imponiendo en el devenir de la misma una estructura que alivio las presiones más fuertes, provenientes de los grupos mejor organizados, pero encorsetó a aquellas que tuvieran una débil organización.

La formación de los asentamientos, nueva forma de resolver un viejo problema, trajo aparejado para el Estado la necesidad de definir nuevas estructuras burocráticas o reformar las ya existentes. "Los comportamientos adaptativos son condición necesaria de la existencia y reproducción de un aparato (burocrático) que no es mero ejecutor de los intereses materiales de los sectores económicamente dominantes, pero tampoco es solo expresión del interés general de la sociedad; y que en pretensión de conciliar estos intereses antagónicos extienden el ámbito de su propio interés particular, todo lo cual tiende a conformar un marco normativo real inherentemente contradictorio"<sup>17</sup>

Esta expresión refleja lo acontecido en el caso de esta política puntual. Sectores de la sociedad civil expresan sus intereses contradictorios: obtener un lugar donde vivir y hacer prevalecer los derechos a la propiedad sin tener en cuenta la realidad social, sino exclusivamente los principios de la propiedad privada en sentido estricto.

En la pretensión de conciliar estos intereses, el estado interviene reforzando sus estructuras y creando nuevas. Las mismas, cobijadas bajo normas que plantean un objetivo que aparentemente apoya a una de las posturas, se convierten en el actor principal, utilizando este medio para reforzar su propio poder.

Los sectores populares están atentos a sus definiciones y también los dueños de las tierras. Muchas veces funcionarios y técnicos impulsan soluciones contemplando intereses ajenos a estos dos sectores. Muchas veces los políticos de turno que ostentan el poder, utilizan a estas organizaciones para obtener un rédito o electoral.

El interés público que pretendidamente defienden las instituciones estatales, hacen que estas funcionen contradictoriamente a los objetivos y coherentemente con los sectores que detentan el poder real.

En problemáticas como la de las tierras, donde existen tantos intereses creados, la supervivencia del aparato burocrático depende de la habilidad de quienes lo dirigen para seguir teniendo vigencia y no ser desplazados por la creación de nuevos organismos, que en sintonía con esos intereses reciban el apoyo necesario para su existencia.

En este caso vale la expresión vertida en clase "solucionar no siempre es resolver, es eliminarlo como preocupación". El tema de los asentamientos fue corrido de foco de atención, según se ha mencionado en el trabajo.

Podemos ensayar posibles respuestas a esta situación:

---

<sup>17</sup> OSZLAK, Oscar: "Notas críticas para una teoría de la burocracia estatal"

- ◆ Comenzar el proceso de regularización de los asentamientos que albergan mayor cantidad de habitantes, desactiva la solidaridad de estos con otros más pequeños y por tanto la presión que los sectores involucrados podrían ejercer.
- ◆ Se aluden problemas presupuestarios y falta de capacidad institucional para afrontar la problemática. Ambas situaciones eran conocidas antes de implementarse los organismos, pero igualmente se decide su creación posiblemente con la idea de crear efectos políticos en la población.
- ◆ El Colegio de Escribanos de la Provincia de Buenos Aires proveyó los escribanos que son los actuales directores de las Casas de Tierras. Por un sistema aplicado con ulterioridad a la fecha de corte que hemos efectuado para este estudio, las escribanías particulares implementando la ley de Regularización Dominial comenzaron la escrituración de muchas viviendas, cobrando el arancel mínimo que estipula la ley. Con este sistema por un bajo costo, el Estado recibe beneficios por otras vías, en vez de tener que efectuar tantos "gastos".
- ◆ La reconstitución del tejido social dentro de los asentamientos, puede ser un elemento que afecte a intereses no declarados y muy posiblemente no legítimos (afectación de actividades lucrativas fuera de la ley), frente a intereses de esta naturaleza efectivamente se hace muy difícil la intervención estatal.

Este trabajo mas que dejarnos certezas, nos abre muchos interrogantes. Esos nuevos caminos que emprende la reforma del estado son tan nuevos en verdad? En la aplicación de esta política puntual podemos realmente encontrar novedades acerca del rumbo que toma el estado?

El aparato montado por Nación conserva su centralismo. El aparato montado por la provincia, trato de reservar el poder y la decisión para sí mismo. El municipio quedo desprovisto de participación en el tema. Podemos decir que estamos frente a un estado que tiene por objetivo la descentralización?

Podemos hablar de un estado democrático, y que amplia la participación del sector civil cuando se utilizo el reclamo y la organización de los sectores populares para terminar favoreciendo a otros sectores?

Con estas reflexiones e interrogantes daremos por concluido este trabajo, repensando una frase que aparece en el apunte Estado y Sociedad. Nuevas reglas de Juego?: "No se trata únicamente de redefinir el perfil del Estado, sino también de establecer, incluso como condición necesaria de su reforzamiento, el papel que cabe a la sociedad en la nueva matriz socio-politica que se esta configurando. Este tipo de preocupaciones replantea la legitimidad del espacio publico y el espacio privado, así como la frontera deseable entre sociedad y Estado."<sup>18</sup>

<sup>18</sup> OSZLAK, Oscar: "Estado y Sociedad: nuevas reglas de juego?" de la revista de CLAD "Reforma y Democracia" N.º 9

## BIBLIOGRAFÍA

AMEGEIRAS, Aldo Ruben, (1995)

"Perspectivas y desafíos en el Conurbano Bonaerense. Una mirada a los sectores populares" en revista Nueva Tierra Año 9 N 29.

CALDERON, Fernando y DOS SANTOS, Mario (1990)

"Hacia un Nuevo Orden Estatal en América Latina: Veinte tesis socio-políticas y un corolario de cierre" en CLAD.

CARDOSO, Fernando H. (1985)

"La Sociedad y el Estado". Pensamiento Iberoamericano, N 5 A.

CARNEVALI, Mirta Graciela (1997)

"El Trabajo Social y la Estructura Organizativa y Social de los Asentamientos en el Partido de La Matanza. Trabajo Social, Asentamientos y Regularización Dominial". Tesis de licenciatura aprobada por la Universidad de Morón.

COMISION DE TIERRAS FISCALES NACIONALES (1992)

"Políticas de Tierra, Jornada de trabajo de equipos municipales, Presidencia de la Nación, Programa Arraigo".

CONCLUSIONES DEL 2 CONGRESO NACIONAL DE MUNICIPIOS SOBRE TIERRAS Y VIVIENDA. (1992)

Organizado por la Municipalidad de Lomas de Zamora y la Subsecretaria de Tierras de la Provincia de Buenos Aires.

HIRSCHMAN, Albert (1964)

"Estudios de Política Económica en América Latina". Madrid: Aguilar.

LEFORT, Claude (1984)

"Que es la Burocracia?" en Oszlak -comp-.

LICO, Miguel Angel (1993)

"Informe Especial. Arraigo: Un país para siempre" Revista Actualización Política Año 2 N 15.

MERKLEN, Denis (1991)

"Asentamientos en La Matanza. La Terquedad de lo Nuestro" Catálogos editora. Buenos Aires.

O'DONELL, Guillermo (1977, 1984)

"Apuntes para una Teoría del Estado" en Oszlak -comp.-.

OSZLAK, Oscar (1976)

“Notas Críticas para una Teoría de la Burocracia Estatal” Estudios CEDES

OSZLAK, Oscar

“Estado y Políticas Estatales en América Latina: hacia una estrategia de investigación”

OSZLAK, Oscar (1984)

“Teoría de la Burocracia Estatal: enfoques críticos” (compilación). Editorial Paidós, Buenos Aires, Argentina.

OSZLAK, Oscar (1991)

“Merecer la Ciudad: Los Pobres y el Derecho al Espacio Urbano”. Editorial Humanitas en co-edición con CEDES. Buenos Aires.

OSZLAK, Oscar (1997)

“Estado y Sociedad: Nuevas Reglas de Juego?” en Reforma y Democracia, Revista del CLAD N° 9

SUBSECRETARIA DE TIERRAS Y VIVIENDA DE LA MUNICIPALIDAD DE LOMAS DE ZAMORA. (1992)

“Asentar la familia, es erradicar la miseria”

Apuntes de Cátedra curso Estado y Sociedad, Maestría en Administración Pública – Facultad de Cs. Económicas, UBA- 1998.

LEY N° 24.374. Sancionada en setiembre de 1994 por el Poder Legislativo Nacional.

DECRETO PROVINCIAL N° 3.991/94. Emanado de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires.

DECRETO PROVINCIAL N° 226/96. Emanado de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires.

DECRETO PROVINCIAL N° 2210. Emanado de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires.

PROGRAMA DE INCENTIVOS DE INVESTIGACION

UNIVERSIDAD DE LA MATANZA

DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES

INFORME DE AVANCE DE LA INVESTIGACION:

“ASENTAMIENTOS Y VILLAS, UN ANALISIS COMPARATIVO EN EL PARTIDO  
DE LA MATANZA”

DIRECTOR: Dr. Sergio Labourdette

EQUIPO: Lic. Sandra Torre- Lic. Mirta Graciela Carnevali- Lic.Liliana Ceballos.

Diciembre de 1999

En La Matanza existe un vasto sector social precarizado y pobre que adopta distintas formas de organización comunitaria. Una de esas formas corresponde a los llamados asentamientos, otras denominadas villas, existiendo otras señaladas como lotos tomados y núcleos habitacionales transitorios y cooperativas.

Esta investigación se propone desarrollar y profundizar los conocimientos de esas formas de vida precarias ante el vacío de información y el desconocimiento existente de esta materia en la zona.

El problema actual nos indica que no se encuentra con buenas "descripciones densas" (al decir de Geerts) acerca de la estructura social interna de estas microsociedades, que realizan para recrear una sociabilidad familiar, laboral, religiosa, recreativa, etc. en un medio signado por las carencias, marginalidad, exclusión, hostilidad y a menudo violencia.

Si bien se cuenta con mucho material informativo de estos temas elaborados en otras regiones, en La Matanza se carece de información específica, sistematizadas y de carácter científico sobre esta problemática.

Las teorías de la pobreza, marginalidad, exclusión y las "formas de vida", relacionadas con situaciones que señalan esas teorías, contribuirán a centrar la investigación en la pertinencia de los casos a registrar, en la selección del material que se dispone y en el trazado del camino a recorrer.

Las teorías-metodologías dirigidas a lograr las "descripciones densas", de carácter antropológico-sociológico, permitirían, combinadas con las anteriores dirigir el enfoque hacia el análisis en profundidad de las citadas "formas de vida en asentamientos y villas".

Para alcanzar el objetivo se ha trazado un plan de trabajo en el cual se han definido las variables a investigar para poder efectuar un análisis en paralelo de las categorías de villas y asentamientos.

La selección de las unidades de análisis se efectuó a partir de un arduo trabajo en el cual se han definido distintos tipos de asentamientos y villas, recategorizando hacia el interior de estos tipos distintas jerarquías definidas a partir de indicadores tales como: cantidad de habitantes, tiempo de su establecimiento, dueños de las tierras ocupadas; lugar geográfico dentro del partido, características físicas de las tierras ocupadas, caracterizaciones de las poblaciones efectuadas por informantes clave consultados, etc.

La selección recayó sobre tres villas: una de gran tamaño y con alto número de habitantes ubicada en Lomas del Mirador; otra mediana, ubicada dentro del casco urbano de San Justo y otra más pequeña emplazada dentro de Isidro Casanova.

De los asentamientos se seleccionaron: Asentamiento Maria Elena, dentro de Gregorio de Laferrere; Asentamiento Los Alamos de Virrey del Pino y Asentamiento Las Malvinas del km 30, localidad de Gonzalez Catan.

Dentro de este informe y aun en proceso de revision se presentan reproducciones de entrevistas en profundidad efectuadas a los responsables de la formacion del asentamiento Maria Elena y Las Malvinas.

Tambien se efectuo entrevista al lider y dirigente barrial del asentamiento Maria Elena , quien retiene el liderazgo dentro del barrio desde su creacion hasta la actualidad.

Se efectuaron entrevistas a dirigentes Barriales del Barrio Santos Vega de Lomas del Mirador y de una villa de tamano mediano en San Justo.

A esta altura de la investigación se esta trabajando sobre el material que ofrecieron las entrevistas a fin de ajustar el plan de trabajo dada la dimension del problema a tratar.

Se presenta a continuacion una copia de la desgrabación de dos de las entrevistas efectuadas a fin de presentar el informe de avance solicitado.

Se recuerda que este material está sujeto a corrección

SEPARATA

TRABAJO DE CAMPO

ENTREVISTAS. DESGRAVACIÓN Y  
CORRECCIÓN DE TEXTOS

LIC. MIRTA CARNEVALI

2° CUATRIMESTRE AÑO 2000

ella tiene q' guardar el fondo; si ella  
no respeta los normas va a tener problemas. <sup>11</sup> / Mula

PRIMER ENTREVISTA REALIZADA A LA CONCEJAL MARIA ELENA

La entrevista se realiza en la casa de la entrevistada, siendo las 19 y 30 horas de una tarde de domingo. Debe reiterarse el motivo por el cual se realiza esta entrevista. Comienza la grabacion ella dice su nombre, su edad y la funcion publica que desempeña y pide a la entrevistadora que borre lo que grabo porque ella comenzo mal, pues debia decir ante todo que ella trabajaba para el diputado Pierri y para el intendente Cozzi. Se le manifiesta que estas declaraciones no seran usadas mas que en el ambito academico y que responden a la investigacion que se realiza sobre el tema de asentamientos. Entonces ella misma solicita se encienda el grabador y se transcribe a continuacion literalmente la entrevista.

"Soy Maria Elena Aigeñeraz, soy de Gonzalez Catan, por circunstancias de la vida estoy viviendo en Casanova, pero mi trabajo y todo esto en G. Catan y en todos lados; soy viuda tengo trece hijos. Empera de vuelta me dice y comienza nuevamente con la entrevista.

quien es usted? soy Maria Elena Aigeñeraz a concejal de La Matanza, tengo 61 años, hace 40 años eu vivo en La Matanza. me case era muy joven con Vicente Cristofalo, tengo 13 hijos de esos niños que gracias a Dios son casados, tengo 41 nietos. Mi esposo fallecio hace 7 años, de que fallecio? fallecio de cancer en el oñaco. Justamente me encontraba operada en el hospital del 21, cuando yo sali el 23 de set. el fallecio el 7 de octubre, operada de que? habia estado seis meses operada de la pierna y bueno yo te voy a contar un poco la trayectoria.

Trabaje 17 años en la fabrica werner de la ruta 5 km 45. Fabrica de cue? era de medicamentos, despues paso, se vendia leche queso todas esas cosas despues vendieron la fabrica, y que hacia ahí? estuve encargada de farmacia, despues tuve el accidente que me cai y despues ya me pasaron a quimica y en quimica trabajabé, en quimica terminé. estuve 17 años, medio entré al trabajo el 31 de julio de 54 hasta el año 72, el 17 de julio de 1972, ahí se nos termino la vida, tenía que salir a buscar trabajo y enseguida encontré trabajo. Fue de las primeras que entraron y de las ultimas que salieron cuando una este tan acostumbrada en un lugar a trabajar te encuentras que se va, todo te parece que donde vas a trabajar no puedes seguir trabajando.

Archivos de  
de la  
de la  
de la

Parvissim

1987 ♂  
54 años

Historia  
Historia  
Historia

23 años  
39 años

trabajando allí, pero eso a vos no te interesa tanto a vos te interesa el asunto de tierras. A mí me interesa todo lo que ud. me diga. Bueno empecé a trabajar y... pero así volviendo atrás, en el año 83, entró Federico de Intendente y comencé a trabajar en Acción Social, empecamos a hacer, yo llegué a atender 100 o 150 personas por día así que no es, ahora solo que atiende mucha gente, hicimos el barrio Elena que se llamaron el nombre mío y por todos lados en La Plata en todos los barrios empezaron a venir los lises porque uno hablaba que se vendían los lotes, como le hacen ahora al pobre Tomate, que se venden los lotes, que no se venden, gracias a Dios yo hice denuncias por todos lados a la gente que me acusaron, nunca se llevo a cabo porque nunca aparecían los acusados y así seguimos, hicimos un barrio con 1300 casas, la gente como llegó la gente que me la mandaban todos mis compañeros, todo tengo guardados los papaditos que me los mandaban cesar el Intendente, me mandaba la gente hasta la gente mas mala humilde, de la capital, de todos lados; venían a pedirme lotes y yo siempre hacia el papel, yo estaba en acción social y hacia el papel que la gente me lo pedía el terreno, le daba con nombre y apellido, donde vivía, cuantos hijos tenía, cosas que las tengo todas guardadas y así fue que le dimos a 1300 familias.

Como nació la idea de crear ese barrio? Vino un muchacho y una chica, ahora no me acuerdo como se llama esa chica, que después se sacó del marido y se fue del barrio... no me acuerdo... y quedó Alderete, e hicieron la comisión en el barrio que es la comisión de mayo y así empezamos a trabajar algunos decían que se iban a comprar los terrenos a La Plata y que pagaban los terrenos, yo me iba a la hora que podía, les golpeaba la puerta y le preguntaba si esa persona conocía a María Elena... así como no la voy a conocer, hoy está con ella... y la estaba hablando y le decía, no te sea cuenta pedazo de estudio que María Elena soy yo, y así los agarrábamos, el tipo se tuvo que ir del barrio, ese día fui con muchos compañeros y lo querían matar al tipo, don cuantas familias comenzo el barrio? y comenzo mas o menos con 300 familias. Como? 300 familias era por medio se le marcaban los terrenos, y quien los marcaba a los terrenos? Entre ellos mismos, Alderete que es el muchacho que yo te digo, y la gente que iba, les daba lo por 20 o 10 por 20 o 10 por 50, se marcaban así nomas, y así fue que se hizo el barrio. Un buen día, me llama el Intendente y me dice que tengo que irme de Matanza, de acción social, porque yo lo estaba haciendo quedar mal; que había muchas denuncias, decían que yo vendía terrenos, eh yo le vendo terrenos, pero yo traigo los papales firmados por ustedes y a mí me mandan a dar los terrenos, tengo terrenos tuyos, le digo a Federico tengo comprobantes de todos los que me mandan, porque los tengo encapados, así que el yo voy gruesa, vos también vas a ir y todos los que me piden los terrenos porque desde el

Intendente hasta la gente de la capital, me llegaron a pedir. Desde los paraguayos de alta, me habia hecho muy amigo de un paraguayo que estaba en la embajada paraguaya y me llamaba por telefono y me decia de voy a mandar 5 o 6 personas para que les des terrenos. Yo no lo conocia a él y él no me conocia a mí, incluso un día me llamo y me dijo que queria conocerme en agradecimiento, para ir a almorzar y charlar conmigo. Y fuimos con mi compañera, con Elena Falavich, y cuando tocamos el timbre y este hombre pregunta quien es y entonces les dijimos quien era, entonces se abrieron las puertas y entramos como si fuéramos quejas de casa. Entramos ahí, no nos revisó nada, y así fue para agradecerme que me llevarnos a comer, pero yo no fui por la comida, ni porque queria conocer a este hombre, yo lo que queria era ver si podia sacar las radicaciones para la gente y ya tenia todo preparado cuando no se que paso en el Paraguay y lo sacaron a él, pero tenia para hacer las radicaciones gratuitas de la gente de Paraguay. Hay muchos paraguayos en ese barrio yo estimo 3000 personas, 500 personas eran paraguayas, que son afiliados adherentes, bueno así fue que se hizo el barrio y se fue agrandando cada vez, mejoraron, bueno me llama Federico y me dice que yo me tengo que ir a Gonzalez Catan, la gente lo queria matar, me pedian, le daban. Igual me siguieron a Gonzalez Catan y así fue alejandose la amistad mia que yo tenia con Federico cuando él me tenia que hacer a mí, porque el hijo se corta por lo mas bajo, o me tenia que sacar a mí o tenia que sacar a una persona que tenia a cargo, esa persona me mandaba la gente mas que ninguna a dar los terrenos. De quien eran las tierras? Las tierras eran de un.....Era de un particular, es un particular pero no me acuerdo ahora como se llama en este momento y bueno le dimos los terrenos. Y usted como sabia que usted podia darles? Porque se habia ido a la Plata y esa tierra hacia 40 años que no se pagaba y fue la orden de Federico Rizzo, y quien habia ido a la Plata? Habia ido esta gente, trajeron los papeles de la Plata, pero quienes, los primeros moradores? los primeros que se, o sea Alderete, esta chica que no me acuerdo como se llama eran 3 o 4 muchachos que fueron a la Plata, sacaron el libro cenca, los trajeron, los presentaron, se los lleve a Federico, Federico, dijeron vamos a empezar a dar la tierra e incluso Federico me llamaba a las 6 de la mañana y tenia 20 personas para que les tomara los datos y me decia, date un terreno a cada uno de estas personas. Cuando él me manda para alla para que me quede frita, como me puede mandar una persona que me esta mandando a darle los terrenos a la gente, pero yo siempre conmigo el dillito, con todos los papeles que me habian mandado, me quedaba todos los papeles, e incluso los tengo guardados. Este... Llego el día que me mandaron a Gonzalez Catan y alla suve que el delegado era pobreto, el Tinado Posasol y paronista queriamo, que yo me acuerdo que Florada y él me decia no tienes que todo se va a arrebatar.

¿quien era?  
¿quien era?  
¿quien era?

Porque yo quería trabajar y estaba como si estuviera presa.  
Bueno hasta que empezó a trabajar en la delegación de  
González Catan y fue ahí, estuve 4 años o cinco trabajando a  
nivel acción social.  
O sea, que a usted le encargaron un trabajo de una manera,  
que usted lo hizo de la mejor forma posible y luego eso le  
valió que la diputación le mandaran en comisión.  
Mandaron en comisión como que yo fuera la mujer, al fin,  
que usted me pide, la gente me pide, y me sigue pidiendo.  
Empezaron la gente a irse a la municipalidad. A la  
municipalidad y bueno como siempre, vienen un día, vienen dos  
vienen tres y la gente se cansa; pero yo seguí mandando gente  
al barrio, porque yo tenía la gente que me amparaba, todos,  
este muchacho que te digo Alderete y una comisión que se  
formó enseguida que hicieron como así la... como se llama la  
personería jurídica, me querían poner y no lo usaron en la  
persona jurídica pero sí trabajaba al lado de ellos.  
Bueno seguimos trabajando, de ese barrio ahí 3000 personas  
y este que pienso que ya no están porque esa gente siempre que  
se han ido, los encuentro por un lado los encuentro por otro.  
Y ahora vienen a verme así, y así fue, las comités locales,  
le conseguía madera, en ese tiempo se conseguía mucho.  
Llevaba mercancía para la gente que necesitaba, que estaban  
de bajo de bolsa, en momentos como así se hizo, pero  
que hicimos la comités; ahí me tenes soy concejal, pero  
concejal de trabajo y por eso te digo que la persona que  
trabaja con el pueblo puede esperarse algo. Soy concejal no  
solamente para estar sentada en una banca, porque yo a lo  
mejor yo no se expresarme como se expresan otros concejales  
pero en la calle a lo mejor sí yo mucho más para ayudar a la  
gente y para ayudar al gobierno, porque al gobierno lo que le  
hace falta es gente que no le haga quedar mal y pienso.  
Gracias a Dios y voy a tocar madera [y se da vuelta buscando  
madera sin patas para tocar] que nada hasta el día de hoy me  
ha llamado, ni el intendente ni el... éste, ni cro. Piñeri a  
decirme M. Elena, vos hiciste esto esto o aquello es el  
orgullo más grande que tengo, al contrario el cro. Piñeri el  
el otro día le entregue desde que empezamos a salir 3000  
fichas, o sea 3000 afiliados, afiliados nuevos y por boca del  
cro. Piñeri en el km 32 cuando se estaba inaugurando un  
estadio estaba el cro. Cozzi y había otros concejales y mucha  
gente, gente que me quiere y gente que no me quiere y  
adelante de todos ellos me dijo, María Elena, vos tenes la  
relación de vuelta con el trabajo y por los afiliados que se  
llevaste, algunos le habla como un padre de agua,  
algunos se habran puesto contentos y otros se habran puesto  
malos; si voy a seguir de concejal no se, pero que yo no  
dicho adelante de toda la gente, y tengo cosas, que estaban  
conmigo que se querían morir, porque yo me quedé, que no  
sabía que decía y así fue. Y entonces como yo soy legal,  
porque yo soy legalista y quiero, yo soy legalista y yo se  
que a cozzi no lo quieren, pero yo lo quiero, porque a

mijamas me ha hecho nada, y ademas como yo soy una persona de trabajo, nunca me han dicho nada. Y lo que esta al alcance de ellos a mi me solucionan los problemas, sino no podriamos trabajar tranquilos porque estamos trabajando con toda la gente humilde, gente enferma, gente que necesita protesis, gente que necesita remedios, gente que precisa internaciones, gente que precisa para viajar, y gracias a Dios; lo que es de mi comision, yo estoy hablando siempre....De qué comision es usted? Yo soy de la comision de accion social, muchos diran no hace caminos, no pide colegios, no pide...eso no me pertenece a mi, eso no me pertenece a mi, me pertenece si me lo pide mi barrio, pero no solamente en el barrio de uno tiene que pensar, tiene que pensar en los barrios de todos, entonces yo sigo mi trabajo. Porqué esta viviendo ahora en Casanova y se fué de Catan? Bueno yo me fui de Catan, porque estuve un año en la cama, yo estuve muy mal el 27 de octubre del año 93, yo cai en la cama estuve 3 meses en el hospital y después estuve un año en la cama, por esas razones estoy en Casanova, yo tengo mi casa en el km 47, me hagarre infeccion a la protesis y como ni iba al médico y no me cuidaba, y me tuvieron que sacar esa protesis, una infeccion que estaba mas para el otro lado que para este lado me sacaron 7 litros de liquido en el policlinico de San Justo, me operaron y me pusieron tutores, ocho meses con los tutores en la pierna que cada semana te los aprietan con una llavecita y y ahí sabes, ahí te acordas de toda la familia, del bueno, del malo del que no se. Como hiciste para mantener tu vigencia? seguí trabajando desde la cama, yo llegue a atender 40 y 50 personas aqui en la cama y mi oficina siguió trabajando alla. Yo tengo compañeras muy buenas que estan trabajando conmigo en ese tiempo estaba Maria José Gimenez, que ahora es secretaria, Antonio Basan y Jorge Cano y Paola Avila y Delia Arnero, estaban todos trabajando conmigo y aparte tambien atendia aca, porque aca tambien habia que solucionar los problemas, llegue a pagar 4000 \$ de telefono aunque parezca mentira 4.000.000 de los viejos, cuatrocientos, acota la entrevistadora, y aca a mi a las 11 de la noche, a la una de la mañana, me llaman y estoy atendiendo la gente, por eso te digo que a mi no me asusta y a mi nadie me regala nada. Y por eso yo le decia el otro dia al cro. Oscar Zarate, hay Oscar...sabras lo que es estar trabajando en el asunto de la tierra, a lo mejor ni sabes nada y te estan diciendo que estas vendiendo los lotes por aca y por alla, y a el le decia ahora te lo pase a vos querido, ya paso el tiempo mio, y asi fue, pero no me canse seguí, ahora no damos mas terrenos porque vino la orden del jefe y no se da mas terreno a nadie, pero se dieron cualquier cantidad gracias a Dios que hay gente que esta en los barrios, no solamente en el barrio Elena, en todos lados se dieron tierras que eran fiscal. En que otros barrios? y en el barrio en el 35 en Los Alamos, en el 32 al fondo tambien se dio, pero hay ya otras personas, el que yo di fue

en el barrio Elena, en ese barrio si di, en la parte de Los Alamos hasta que cai enferma y no se que paso ahi, no se si esta la gente o no esta la gente. Cuántas manzanas? 45. Manzanas aca en el barrio Elena. Cuando ustedes llegaron, las calles ya estaban delimitadas o las tuvieron que marcar? No, las tuvieron que hacer, pobre gente habia unos pastos altos barbaros y ahora recién estan arreglando las calles, pero, no es para alabarme, pero que es uno de los mejores barrios creo, porque a mi no me gusta andar por otros asentamientos, porque parece que vos quieres pispear, a ver que estan haciendo las gentes, pero yo me encuentro con mucha gente y te puedo asegurar que adonde voy me felicitan por la organizacion que fue en esos terrenos que se le dieron a la gente. Usted volvio al barrio? Yo vuelvo siempre e incluso este año vamos a poner dos unidades basicas para marzo. Ya me vinieron a ver la gente y hay gente que estan trabajando alli asi que ... Y con referencia a la regularizacion, usted sabe como siguio el tramite? a no en eso, en eso ya, no no no no y desgraciadamente ni siquiera pude estar el dia que vino el cro. Menem, que entregaron las tierras, yo estaba en la cama. asi que se por boca de que me dicen que estan entregando. Creo que esta la media sancion, no se, despues no supe mas. Sancion de que? De que iban a entregar, de que ya tenian que empezar a pagar la gente, no se de ahi para adelante ya no se mas. Hubo expropiacion de esta tierra? Si, trabajo mucho el cro. Rocca, este otro dr. que no me acuerdo que apellido era y tres o cuatro de tierras de La Plata que sé que siempre vienen ahi porque me han convidado a ir a comer un asado alli, pero no iba porque pensaba que no era el mejor momento para ir porque ahi se metian muchas ideas politicas y no queria tener problemas el barrio. Vamos a decir, cuando a usted la convocaron fue simplemente para resolver una necesidad de la gente. Pero ya te digo siempre fue todo por el intendente; a nosotros quien nos dio la orden para darle la tierra fue el cro. Federico Russo cuando el estaba de intendente. Ustedes habian oido de asentamientos en otros lugares? No el primer asentamiento que se hizo en que año fue? en el 84 empezamos. Y con cuantas manzanas emeozo, era un campo son 45 o 49 manzanas asi que mira, si, yo lo que te puedo decir es que eran 1300 familias. Y que usted dice que en este momento se ha renovado? no, no se, por el cro. Rocca, con el que estube hablando el otro dia, que la gente creo, que estaba por empezar a pagar y se son muy poco lo que van a pagar por mes, creo que un 20% de lo que ganan. ¿ se hicieron mejoras? si se hicieron caminos; despues abrieron otras unidades basicas que no se con quien trabajan, pero han hecho lindos caminos, pero van a otros asentamientos tambien, pero el barrio Elena esta muy lindo tambien, han hecho sala de primeros auxilios tambien el otro dia me invitaron que iban a inaugurar un consultorio, no pude ir. Hasta este momento por lo que usted me cuenta los politicos fueron los que llevaron la voz cantante de que fueron a darle a la

gente. Hubo otras entidades que? No, en ese barrio despues empezaron, si tenés razon, que eran la contra nuestra que ahora se dice ser peronista, Francisca Godoy no Godoy no, que era de los radicales, estaba con otro muchacho que era enfermero del hospital, que era radical tambien y sigue siendo radical y ahora ella es peronista, no se, no se como puede cambiarse tan ligero, que era la contra de nosotros en ese barrio, era la contra que teniamos, ella de radical y nosotros de peronistas, ahora ella es peronista tambien y se mandaron cualquier lio, cualquier macana y quieren ser... un dia como yo le dije, vos quieres andar bien con Dios y con el diablo tenes que andar bien o con uno o con otro Francisca..... que esta en Laferrere de coordinadora Coordinadora politica, por el peronismo. O sea que estuvieron trabajando en principio como en todo el barrio, estabamos trabajando a nivel barrio, pero tambien se puso otra gente que empezo a mandar gente, pero no los dejabamos, pero emezaron a trabajar en contra. O sea que otros tambien mandaron gente? pero despues que lo habiamos puesto, porque cada manzana tenia dos delegados. No, no, estaba bien organizado. Suena otra vez el telefono y se interrumpe la entrevista. Luego de la conversacion telefonica se retoma Usted me habia contado al principio de sus hijos de donde vivia y me conto poquito de eso? y bueno no se que queres que te cuente cosas, las cosas que hacia primero que era un ama de casa? yo trabajaba en Warner 17 años y medio...se corto el cassette y lo di vuelta perdi el resto de la respuesta y la pregunta primera del otro lado. Naci el 18 de agosto de 1933, naci en una familia humilde trabajando. Qué hacian sus padres? Tambo, tenían campo en Ayacucho, tienen. Eran de ellos? Si. Si yo ahi, empezamos a trabajar, bah yo que podria trabajar si cuando yo estaba en el campo tendria 6 o 7 años, estabamos lejos de todo, yo tenia que hacer 5 km para venir a la escuela a caballo; alla el colegio era de 9 a 2 de la tarde y no era el colegio como ahora, alla las maestras pobrecitas todos los dias iban y el chico en 2 grado tenia que leer de corrido, sino a la direccion pero sin tartamudear, lo que eramos burros eramos burros. Y vos eras burra? no a mi me gustba mucho el colegio este y fui hasta 3 grado en el campo, despues terminé en el pueblo, en la escuela dos el 6 grado y a los 17 años me case y ya me vine para aca. Y donde lo conocio a su marido? En el hospital Como en el hospital? si yo trabajaba en el hospital. Y que hacia en el hospital? yo estaba en la cocina, de ayudante de cocina y ahi lo conoci a mi marido el era ambulanciero... risas.... bueno despues nos casamos y me vine aca, me vine a la capital, vivia en Picheuta 725 alla en Flores, no en Picheuta, pertenecia a Caballito, ahi vivi un año y medio, ahi nacio mi primer hijo y fui a vivir despues con otra cuñada en Escalada y Avenida del Trabajo, alquilabamos siempre, hasta que compramos un terreno y nos fuimos a vivir al Rm 45. Hay campo, te estoy hablando del 52, 53 bueno y asi

Tema  
menorato

trabaja  
en Hospital  
de coronave

↓  
Si es aque  
donde ellos  
conigue  
la conexión  
p/ el Cabaret

5152

1950

hospital

hospital

el

O=O

1966 - fue, sali del campo y volvi al campo y ahi crie a todos mis hijos. Y a vos que te gustaba el campo o la capital? no la capital no me gusto nunca; me gustaba vivir asi, aca vivo encerrada practicamente. Acostumbrada a estar en el campo practicamente toda la vida estar con las puertas abiertas, una casa normal, pera aca es muy tranquilo y alla en el 45 donde vivia nacieron todos mis hijos, nacieron en Cañuelas, nacieron 11 en Cañuelas y dos en la Capital, el mas grande y otra que tiene 28 años nacio en la Capital, despues todos nacieron en el htal de Cañuelas, y asi fue mi vida. Te gustaba estudiar? a mi me hubiera gustado estudiar pero cuando no se puede, no se puede, iba a estudiar despues de grande ya, cuando iba a estudiar, que me paso, fue que me quebré me volvi a accidentar. Que ibas a estudiar Maria Elena? yo siempre me gusto, no lo voy a decir porque van a decir...pero a mi siempre me gusto la carrera de abogado y siempre anduve y tengo mucha gente amiga abogada jueces. Porque te gustaba lo de abogado? porque trabaje mucho con abogados trabaje con... este.... viste cuando vos salis a un trabajo y te das con toda clase de gente, con toda clase de gente porque cuando vos trabajas con abogados penalistas trabajas con toda clase de gente y conoces toda clase de gente. Y gracias a Dios, yo entraba en las villas y entraba en todos lados y jamas me pasabas nada nunca, nunca me paso nada y vos sabes que andar bien con una persona que anda en otro camino, y andar bien con la policia, es una cosa muy...tenes que ser muy derecha porque adonde te desviastes para un lado de ser buchona, o te desviaste para el otro de quedar acomodarte, que se yo a tirarte para el lado de la policia o acomodarte con algun policia perdés todo el trabajo que habias hecho. Yo me llevaba mucho de los consejos que me daba el doctor Califa, despues que termine que lo deje al doctor Califa, que el entro como secretario de gobierno y yo entre a trabajar en la municipalidad y ahi empecé a trabajar con el dr. Olaf y con el dr. Olaf 12 años que estoy trabajando, porque aunque yo este trabajando en la municipalidad y sea abogada. Abogada mira!, sea concejal este siempre los doctores me ayudan y aparte uno de los abogados Marcelito es mi asesor, asi que bueno eso fue todo la historia de mi vida, trabajamos mucho, porque para criar trece hijos, trece hijos son muchos. Pudieron estudiar? No los que mas terminaron, terminaron primer año despues a los demas habia algunos que eran bastante burros... este... y llegaron a ir 7 a la escuela. Eran burros o no les gustaba las escuela? no les gustaba y como yo trabajaba y el padre tambien, asi que iban al colegio y cuando llegaba fin de año a repetir otra vez pero la cosa es que se criaron todos, se casaron, cada quien tiene su familia. Y ahora los ve? si, si hoy casualmente hoy me vinieron a buscar para ir a comer con el con el mayor ayer estuve con los otros no... yo me doy con todos. Tenes cuantos nietos? 41 nietos. Alguno te siguió en esto de la politica? no, no, ni quiero tampoco ;ni quiero

tampoco. Porque no quieres? porque ellos estan acostumbrados al trabajo ellos tienen... no tienen trabajo por politica, unos trabajan por cuenta de ellos, otros trabajan en fabrica, otros trabajan en la fabrica que yo trabajaba, en distintos lugares pero nada que ver con la politica. Pero vos te sentis satisfecha con tu trabajo politico? yo si. Porque entonces no tus hijos? porque es una cosa que es muy esclava, ellos son jovenes y tienen una familia por delante, y el que anda en politica deja sus hijos deja su marido, se puede llegar hasta perder una familia, entonces yo..Pero vos la conservaste? si pero todos no somos igual. Y vos porque pudiste conservarla, cual es el secreto para una persona que quiere conservar la familia? y bueno mire yo no se, que se yo,usted sabe que no todos pensamos lo mismo yo lo que pensaba era de poder llegar a mi casa estar con mis hijos o estar en mi casa esperando o sabia que yo tenia que llegar aunque sea 10 minutos, porque teniamos 600 colectiveros, cuando llegaba a mi casa, tenia uno esperandome porque el otro habia el otro preso, porque habia hagarrado a una persona en pleno centro y estaba esperando porque el otro habia hagarrado una persona aca y habia que salir y mi vida fue trabajar toda la vida y... este... bueno yo pienso ... Pero cual es la conducta que hay que llevar para poder mantener segun su manera de ver? yo creo que la conducta que hay que llevar es saber lo que esta haciendo, la conducta la hace uno, la conducta, cada ser humano hace su conducta porque yo tenia problemas como cualquiera en la familia, pero habia que pensar en los hijos y tenia que seguir para adelante y asi fue. Y tu marido que era de otro palo vamos a decir, te entendia tu militancia? No le gustaba mucho, pero se tenia que aguantar, no le gustaba mucho y de lleno despues que fallecio el ;de lleno me meti en la politica ahora trabajo a gusto y paladar mio, como quien dice. Y tus hijos que dicen? Y protestan, dicen que no voy a verlos que los olvide que esto que aquellos, cuando voy que voy 10 minutos, bueno todo esto es lo que dicen eso pero no... no me chillan mucho porque saben que yo estoy trabajando y ellos mismos me mandan gente porque ellos viven por esa zona y me mandan gente de Gonzalez Catan, del 47 y todo eso. Y que es para vos la politica en tu vida? y cuantas veces ia intente dejaria, pero cuando uno la lleva adentro yo digo no voy a trabajar nada en politica, y veo que hay que preparar un acto y ah ya soy la primera que estoy saliendo aunque sea con las dos muletas, que va a hacer ya uno lo lleva adentro, con decirte que estuve un mes en la casa de mi manna y ahi nomas hicimos una unidad basica, porque no habia una unidad basica de Pierri, ahora tengo que llevar afiches y libros para afiliar a la gente y ya organice una unidad basica en Rauch, este porque no habia ninguna, todas eran de Duhalde, y del otro de La Plata, Mercuri; y de Pierri no habia ninguna, ahi organice una ub y ahi quedaron 6 o 7 muchachos que quedaron ahi organizandola. Que te da la politica que vos te sentis



tan atada? que me da la politica, me da dolores de cabeza, dolores de cabeza y satisfacciones tambien, porque al que le gusta como cualquier trabajo, vos estas en politica? Yo empeece hace muy poquito. Con quien estas? Estoy con Oscar Zarate. Con la misma linea de nosotros. Pero no puedo dedicarme de lleno por lo mismo que te pasaba a vos, mis hijas son pequeñas y tambien hay que cuidar. Yo siempre tuve una persona cuidando los chicos, ya te digo que es mucho tenes que tener algo especial, tener que trabajar, criar los hijos, luchar, tuve mi marido operado, mi hijo operado de la mano uno estaba internado en el hospital Salaberry cuando era el hospital Salaberry y el otro estaba en el hospital de Haedo, cuando la maquina le hagarro la mano y teniamos que.. saliamos del trabajo, iba a verlo a mi marido y luego a la noche a quedarme con él. Siete operaciones tenia, asi que mira que lucha y despues teniamos los hijos alla solos en el km 45, pero teniamos vecinos muy buenos me ayudaban. A vos te parece importante que las mujeres militemos? Si señor. Cual es el papel de la mujer? el mismo que el hombre y aveces somos mas capaces del hombre, tenemos mas capacidad que algunos hombres, porque la mujer es mas luchadora la mujer en si mismo; vos estas trabajando en tu trabajo y llegas a tu casa y das vuelta tu casa, quiere decir que la mujer trabaja en su trabajo y despues llega a su casa y tiene que hacer el mismo trabajo o peor, porque el trabajo de la casa es peor que el de la oficina y vos te das maña y por mas que tengas una persona tenes que estar con tus hijos entonces que no me digan los hombres que pobrecitos, que vienen cansados del trabajo y despues se sientan en una silla y hay que cebarles mate, que tienen que hacerles esto que tienen que hacerles aquello tenes que servirle la mesa porque ni servir el plato en la mesa lo ponen... es asi o no es asi.... y la mujer que ha tenido que trabajar todo el dia, tiene que venir y sentarse y todavia tiene el rato para venir a hacer politica yo estoy muy de acuerdo con la mujer, y te voy a decir me parece que hay mas mujeres que hombres trabajando ahora, porque en todos los actos que vas, mira el acto que se hizo en Lanus. Espera el sabado y fijate quienes van a llenar los colectivos, las mujeres o los hombres. Y vos que estas en los barrios como ves a la gente en relacion a la politica, le entusiasma, no la quieren? es como todo, hay sectores que chillan por uno, hay sectores que chillan por otro, pero yo te puedo asegurar que baja Pierri y baja Duhalde a los barrios y la gente esta toda enloquecida con ellos todos gritando que nos hacen esto, que nos hacen aquello, un poco estan enojados con mi cro. Cozzi pero como la cabeza es Pierri y Pierri bien claro lo ha dicho, el cro. Cozzi es una persona que es administradora de la municipalidad y nosotros somos los que tenemos que hacer la politica para él. Por eso cuando yo siento que se habla de Cozzi yo le contesto y aveces tengo enfrentamientos con la gente y yo se el trabajo que ha hecho el cro; cozzi en el momento en que tuvo que

aduanas por tener

estar; en los peores momentos de despedir la gente, que todos enojados con el, pero el lo tenia que hacer, porque el tambien tenia quien lo mandaba, no porque el quiso despedirlo, sino porque habia ordenes de arriba y tenia que cumplirla. Entonces cuando a mi me hablan, me siento molesta porque cuando una persona tiene un cargo y el cor. Pierri lo ha dicho en todos lados, el cro. Cozzi vino para hacer una administracion que es el intendente, pero no para hacer politica, entonces cuando hablan del cro. Cozzi soy una que me pongo mal, porque yo se el trabajo que esta haciendo él y por eso vamos a trabajar porque tiene que llegar de nuevo a intendente; y como nosotros hay mucha gente que va a trabajar con nosotros para Cozzi. Y los jovenes como los ves con relacion a la politica? Y los jovenes, los jovenes, hay muchos que estan trabajando para el peronismo y hay muchos que lo estan engrupiendo o no se como decirlo, pero la mayoria cuando tienen un puntero bueno se tiran para el peronismo, hay otros que van a franja morada. En que los engrupen? No, no los engrupen, cada cual hace su politica, a mi no me pueden engrupir en nada nadie, yo soy peronista y no me cambia nadie, si ella es radical yo no la puedo cambiar a ella; hablandoles a la juventud, la juventud tambien entiende, pero si hay alguien que en vez de hablarle, le habla mal de otra persona, entonces ahi, es donde empieza, pero el radicalismo ya no me da miedo, ni el radicalismo, ni el modin, ni al frente grande porque ahora a fin de mes o a principio del otro vas a ver las obras vas a ver los trabajos que van a salir para la gente y ahi no se, no vamos a tener ni siquiera, ni minoria siquiera. Porque elegiste el peronismo? porque lo quiero de alma cuando lo empezaste a querer? cuando era chica y me pegaron porque mi familia era radical; fui... habiamos venido del campo y en la estacion estaba dando Evita juguetes y camas y de todo; y al lado de mi casa que esta todavia la casa de la sra. que me llevo, fuimos con los hijos de ella, a que me dieran un juguete que yo no lo habia tenido nunca, era unica hija, entonces cuando vuelvo de vuelta me habian dado una muñeca y a mi primo le habian dado una pelota; nos dieron tal paliza, me rompieron la muñeca, le cortaron la pelota que habia dado Evita y el y yo somos los unicos peronista que habemos en la familia, por eso nos hicimos peronistas, por eso no hay peor que llevarle la contra a una persona lo peor que puede hacer. A buenas usted puede hacer cualquier cosa, a malas nada y esa señora, me cosio la muñeca, y yo cada vez que venia del campo jugaba con esa muñeca en la casa de esa señora. Tenia 20<sup>da</sup> o 25 años un dia me dijo, quieres llevarla. La proxima vez que volvi ya habia muerto esa señora, quedaron los hijos, siempre voy a verlos cuando voy al campo. que sino hubiera sido radicheta tambien.

Y ahora que es lo mejor que se le puede dar a la gente para vos? ayudarlos, hacerlos entender, hay gente que necesita de la ayuda mucha, pero hay gente que se abusa de la

ayuda. Porque esta el que necesita en realidad y el que es vivo; no se, cuando pueden sacar tajada, quieren sacar tajada de todos lados, por eso el que trabaja en politica tiene que saber a quien ayuda y a quien no ayuda. Y vos como detectas? y a esta altura del partido, yendo a las casas y viendo, hablando con los vecinos, yendo a la casa y hablando, vos que sos asistente social te daras cuenta. Yo te puedo engrupir, pero vos venis a mi casa y no podes decir que yo vivo en un palacio es asi, yo te puedo decir que vivo en un palacio y vivo de lo mejor y venis y ves y decis como miente esta. Y con la gente pasa igual, yo no tengo ni comida y vos vas a una casa y tienen hasta coche y te estan pidiendo lo que hace falta a otro que no tiene, pero son contados, de a poquito vamos a salir. La gente que fue viniendo al barrio Maria Elena, era realmente carenciada? y habia de todo, porque habia algunos que tambien se habian hecho unas regias casas y despues se enteraron que esa gente habian vendido las casa de ellos y se habian hecho una casa en el barrio y pusieron la plata en el banco o alquilaban la casa y se venian a meter en los terrenos. Pero el que tenian casa y se habian dado cuenta que alquilaban en otro lado, esa gente lo saco. Quien se encargaba de eso? y los mismos que estaban ahi en el barrio, la comision, y algunos se quedarian. Hay unidad en este barrio o por lo menos en el principio? si al principio eran muy unidos, se trabajaba manzana por manzana habia dos delegados por cada manzana los delegados estaban puestos del principio. Si haber, contame un poco como se organizaban.

Como ser, esta es una manzana, esta otra, en esta se ponian dos delegados esos delegados eran los que tenian... por orden del presidente de la comision decian, vayan a la manzana tanto y ahi se marcaban los terrenos y se daban, o sea primero se ponian el delegado de manzana y despues se daban los lotes. Y el delegado como llegaba a ser delegado? porque se nombraba de la misma gente que iba ahi. Como ser, yo ya tenia mi casa donde me habia puesto ahi ese muchacho o esa mujer, se ponian de delegado, se veia quien mas o menos iba a andar bien y se ponian de delegado. Quien los elegia? Se elegian por votos, por votos de la gente, que estaban por votos de la comision, de la comision y de la gente que iba a vivir en la manzana o sea se sacaban dos personas. Veintidos terrenos tiene la manzana de los 22 terrenos, eso se organizaba ahi, bueno quien va ha ser, se votaba, el que tenia mas votos salia, antes de instalarse estaban dados los terrenos. Cuanto tardaban entre que se daban los terrenos y la gente se venia a vivir? Una semana o dos semanas si yo te digo que se llegaron a dar 300 terrenos por dia, o dos veces por semana, ya no me acuerdo como era el asunto, se marcaban los terrenos. Y la gente primero iba a ver, la gente lo que queria era que le dieran terrenos. Venian de todos lados y se daban los terrenos, pero siempre por orden del intendente Federico Russo y asi se marcaban, entonces se instalaban ahi

Juan Archiberto

Federico Russo

esta Ka  
lucha  
160

ano  
1984

Y despues se abria otra manzana? No, no, no, a medida que se iban abrian cada uno, esos delegados se hacian, despues cuando estaban los terrenos dados, o sea la mitad de los lotes, se armaban todos los delegados, se juntaban y de ahi sacaban un delegado general. Todos estaban relacionados con la politica los delgados o no? No en ese tiempo ahi no se hablaba de politica, no se hablaba de politica. Nosotros si sabiamos que era politica y en el campo no se hablaba de politica, cada uno sabia mas o menos quien era, claro no se fijaban si el puntero era politico o no. No ahi lo que se queria era hacer el orden, no era como ahora, que ahora mas o menos uno sabe quien es uno y quien es otro, pero tampoco se sabe, tampoco se llega a saber, unos se dan de que cumplio una politica y cuando quieres acordar...es asi o no es asi? y al principio eran todos unidos? cuando empezaron las divisiones? cuando vino esta compañera Benitez que estaba con la franja morada, creo que era ella como se llamaba, ella empezo a hacer lio en la contra y no tenia nada. La iglesia interviene en algun momento? No la iglesia ayudaba a la gente ayudaba mucho a la gente, creo que en el fondo en las ultimas manzanas se hizo una iglesia, una iglesia chica. De ese barrio hemos sufrido mucho, la verdad que lo llevo en el alma ese barrio, pero me costo... he.... Que es lo que te hizo sufrir? Saca la cuenta, cuando a vos te... pero gracias a Dios nunca sali en los diarios, y cuando te acusan de que vos vendiste, de que vos hiciste esto de que vos hiciste aquello y vos no tenes la culpa, eso es triste, y tener que ir a discutir con una persona o con otra y a lo mejor eran tus mismos compañeros. Porque primero, era el intendente el que me daba la orden de dar todos los terrenos y tengo todos los papeles guardados de la gente que mandaban para que le dieran los terrenos; despues era que el intendente estaba enojado porque decia que uno vendia los terrenos ; que el otro esto. Y la provincia los apoyaba cuando usted tuvo este percance con el intendente? despues que hice ese barrio, no se nada mas, no, no, no fui nunca mas estuve en otro asentamiento con ese creo que fue suficiente, el unico, despues he dado terreno alla que habia ese pedazo que era de tierra fiscal; alla en Los Alamos en el 36, despues empezamos a dar en el 32 despues empezo a dar la chica y despues no; y ahora me enferme. Como piensas que se puede resolver ahora el tema de la vivienda y de la tierra? Porque y con todo lo que esta ayudando el cro. Duahalde que esta haciendo viviendas por todos lados yo creo que se va a solucionar yo pienso. Y que dice el cro. Zarate de los asentamientos, como va? y es la lucha, es la lucha para regularizarlos, porque todavia no se pudo algunos se estan regularizando, ya sabes el tambo se entregaron las escrituras. Yo estuve. Ahora esta el 22 de enero y el 17 de marzo, estan muy proximos. Y este barrio, el barrio Elena? y el barrio Elena yo no se mucho del barrio Elena. El barrio Elena y son tres barrios el .... cuales eran los que vino Menem, el latinoamerica y otro mas que no me

(X)

acuerdo. Latinoamérica, el barrio Elena y 17 de octubre ese día me hablo, y le dio el teléfono a Menem y Menem hablo conmigo por teléfono de acá, me quede con una lastima, me levante para ir y una señora me dijo no voyas porque tengo miedo de que pase algo, cuando llegaron Gonzalezito con esta señora, vino un camion de atras y lo chocaron y la señora tuvo que ir al hospital. Que paso, presintio? Quedate, porque algo va a pasar me dijo esta señora. Se termina la cinta del grabador y la era Maria Elena me dice ya esta, como alivada. Pregunta mas acerca de mi persona tratando de identificar bien a quien respondo yo políticamente, hasta que a traves de mis respuestas descubre que mi militancia pertenece al mismo sector en el cual milita ella. Me otorga su telefono particular, y el del concejo deliberante y me pide me comuniqué previamente por telefono antes de la nueva entrevista. Nos despedimos con un beso hasta la proxima.

2da Entrevista

Los abuelos de...

(X)

YO QUERIA PREGUNTARTE SOBRE TUS PADRES DE DONDE ERAN TUS PADRES, DE DONDE VINIERON TUS PADRES?

mi mama, yo soy hija de madre soltera, mi mama es hija de mi abuela era gallega y mi papa, o sea mi abuelo para... borra borra NO IMPORTA... mi abuela era gallega de la provincia de Vigo y mi abuelo era Vasco frances. Algaraz. Yo soy hija de madre natural, mi mama se llama Celia Marcelina Algaraz ella despues, cuando yo tenia doce o trece años, despues se caso, con Manuel Ramos Rojas, no tengo ningun hermano. Ellos se fueron a vivir al campo, donde tenemos el campo actualmente en Ayacucho y bueno y de ahí yo me vine al pueblo al Rauch, y en Rauch yo empecé a trabajar en el hospital, tenia 12 o 13 años lavaba las tasas, trabajaba porque todas mis tias y todos trabajaban ahí, entonces me daban un sueldito y yo limpiaba la cocina del hospital y en un momento pasado hasta los 15 años que casé a la sala general, yo sabia poner inyecciones sabia lo que me iba a hacer, la ginecología y ahí conocí a mi marido.

ENTONCES APRENDISTE ENFERMERIA? Aprendí de todo ahí ESSE HOSPITAL ERA UN HOSPITAL ZONAL GRANDE O ERA CHICO... Es hermoso el otro día estuve que ahí la operaron a mi mamá es el hospital ahí... ay como se llama... que me llama... que me llama... ES PROVINCIAL? Si sí de la provincia de Buenos Aires, en Rauch este... Y VOS DONDE NACISTE ENTONCES? En Eganía, en la estación Eganía en partido de Ayacucho, Rauch todo eso, en Tandil, partido de Tandil. Yo tengo parientes

VOS TE CRIASTE CON TU MAMA HASTA LOS TRECE AÑOS? No me crié con mis abuelos, mi mama trabajaba en el hospital y a vos te llevó? bueno pero yo estuve muy poco tiempo, no me gueto, tuvo un problema con mi abuelo, mi abuelo me trajo al pueblo y yo despues ya no salió hasta que despues me casé O SEA QUE A TU MAMA LA VEIAS POCO? A mi mama la veia poco, la vi este... ella venia, pero no venia a mi casa, a la casa de mis abuelos, vos sabes como eran los viejos de antes, SE ENJAZARON PORQUE VOS ERAS Hija NATURAL? No, no, ellos se enojaron porque mi padrastro me maltrataba, y ella no me defendía, pero que me iba a defender si cobraba ella junto conmigo, (era un gallego), bah esa vida pa' que la vamos a contar, y de ahí vine al pueblo y empecé a trabajar en el hospital.

VOS TENIAS PRIMOS QUE VIVIAN AHÍ CON TUS ABUELOS? solamente somos 4 primos, son 5 tias y tenemos 4 somos 4 y conmigo 5, somos 5 de parentesco maternal y con quien compartias tus juegos de infancia con los tios, como que jugabas? trabajaba y tenia un primo

(X)

Handwritten notes on the right margin, including "1917", "Rauch", and "Ayacucho".

Ayacucho

1917

Handwritten note: "Es hermoso el otro día estuve que ahí la operaron a mi mamá es el hospital ahí... ay como se llama... que me llama... que me llama..."

Handwritten note: "Rauch todo eso, en Tandil, partido de Tandil."

que tenia mas o menos la edad mia y ese era el unico que jugabamos un ratito porque tampoco, porque mi primo tenia que trabajar en su casa y yo estaba en la mia, estaba en la chacra, asi que tampoco era pueblo pueblo, eran chacras bueno y ahi estuve, hasta que entre en el hospital a trabajar y en el hospital ahi lo conoci a mi marido y me case mi suegra se llamaba Isabel Marino y mi suegro se llamaba Teo de Cristofalo

Y EL SI TENIA HERMANOS?

Tenia un hermano que es Julio de Cristofalo, igual que mi hijo, y tres hermanas Angelica, Maria y Mena

Y VOS TE LLEVASTE BIEN CON ELLOS?

Ningun problema con ellos. Me hace un gesto pidiendo que me apure.

YO PENSABA QUE TENIAS DOS CASAS UNA EN EL CAMPO Y OTRA EN LA CIUDAD?

no no no en el campo tenemos el campo y aparte tenemos una casa en el pueblo. Eso no se si te lo dije.

QUE ERA DE TU MAMA. De mi mama. este... bueno...

QUE RECUERDO TENES MAS LINDO DE TU NINEZ?

de mi ninez si yo te digo.. lo mas lindo de mi ninez era cuando se iban a dormir mis viejos que vivia en el campo yo, que se iban a dormir y me pagarraba los caballos para jinetearlos, hasta que se levantaban y me daban una buena paliza, yo tambien.... me daban una buena paliza y me iba a dormir la siesta sin querer yo tambien. Eran buenos recuerdos que uno tiene cuando es chico. en el campo que quieres, que recuerdo podemos tener.. Nos levantabamos a las cuatro de la mañana, nos acostabamos a las 12 del dia, nos levantabamos a las cuatro de la tarde, y a las 8 de la noche otra vez dormir, es el campo eso es la vida del campo esa, tranquila alla ahi no puedes pedir esto, no puedes pedir aquello, ahi comes lo que te dan, te vestis con lo que te hacen, porque te hacen la ropa todo hacian yo era la unica.

TUS ABUELOS ERAN SEVEROS CON VOS?

No mis abuelos no. mis abuelos eran buenisimos, mis abuelos yo lloré tanto cuando fallecieron. y mi abuelo murio de 87 años y mi abuela de 92 asi que mira los tuve bastante

DESPUES DE TUS HIJOS, ME DIJISTE QUE TUVISTE 13 HIJOS PERO YO NO SE LOS NOMBRES?

El mayor de llama Julio Cesar de Cristofalo, suena el telefono.

Se corta la grabacion como ya se estipulo en la entrevista anterior

Retoma la conversacion diciendo:

42 años, nacio el 1 de enero de 1952, va a cumplir..... Y QUE OCUPACION TIENE? es chofer. DE COLECTIVO? de camion particular. ES PROPIO? no no chofer. Tiene hijos. ES CASADO casado legalmente

DESPUES QUIEN LE SIGUE?

Maria Cristina fecha con de Cristofalo. QUE EDAD TIENE?

hermano...me hubiera quedado ahí... QUE HACE MARIA CRISTINA?  
es casada, tiene 3 hijos, es la que yo te digo que la chica  
va a la facultad. ES AMA DE CASA? quien mi hija si, ninguna  
trabaja, la otra Elsa Santi<sup>n</sup> nació el 23 de diciembre de 1955  
el mismo año, ella es ama de casa, ella tiene uno solo tiene  
20 casada, todos son casados.  
Luego esta Graciela Esther.....nacida el 17 -1-1956 casada, 6  
hijos. cuando te dije 17 de enero no? si  
Luego viene Carlos Alberto....nacido el 9-7 de 1958. Y DE QUE  
TRABAJA? es panadero casado y con hijos trabaja en la  
panadería de encargado. luego despues viene eh... cual va  
Carlos Alberto, Vicente Oscar tiene 26 años, no no no tiene  
30 años por favor.... nació el... espera que voy a sacar la  
cuenta nació el 19 de abril de 1964 si 64. Y EL QUE HACE  
casado y comerciante 4 chicos tiene. COMERCIANTE DE QUE?  
tiene kiosco tiene despues quien mas despues viene Norma  
Beatriz hay me parece que no... hoy estoy mal..... viene  
despues de Vicente, no ahí tenes que borrar despues de  
Vicente viene antes de Vicente viene Stella Mariş de  
Cristofalo, casada esa del 7-1-1961 si de 1961 y la otra es  
de haber... para.... Stella Maria de Cristofalo, nacida el 7  
-1-de 1961, despues viene Mirta Lilliana, casada tiene 4 hijos  
Mirta Viviana de Cristofalo tambien nacida el 11 de enero de  
1962, ama de casa tres chiquitos la madre de la nenita que  
vos viste aca. Bueno cuantos van....VAN 9. Faltan quien  
falta..Norma Beatriz... NORMA BEATRIZ CUANDO NACIO?  
nació el 19 espera...el 23 ....el 24 de abril ....bueno se  
lleva... el 24 de abril tiene 28 años, hay saca la cuenta..  
SI 66. 66 tenes razon. SI POR VICENTE, CUANTOS CHICOS TIENE  
Tiene 3 Y ES AMA DE CASA TAMBIEN? esta trabaja en una casa de  
familia hace años, es casada .  
ESTA ES LA CHICA QUE VOS DIJISTE QUE NACIO EN CAPITAL, PORQUE  
NACIO EN CAPITAL? porque yo estaba enferma y me mandaron a  
interar y estuve internada y decian que tenia cancer y estuve  
internada 6 meses y nació ella el cancer que tenia ...ELLA  
ERA EL CANCER? risas. ahora quien viene....ME DIJISTE NORMA  
STELLA MARIS, LILIANA AHI VAN 9 haber para...o 10...NUEVE VAN  
haber para....haber decimelos por orden SI COMO NO...MARIA  
CRISTINA, ELSA SANTINA, GRACIELA ESTER, CARLOS ALBERTO,  
STELLA MARIS, MIRTA VIVIANA, VICENTE OSCAR, NORMA BEATRIZ,  
Norma Beatriz, despues viene Miriam.....espera que falta la  
segunda quien falta ...quien falta....falta Miriam...Tati y  
Cholito... y los otro dos quien son....FALTA ALEJANDRA....  
no no Alejandra no cinco nueve y tres doce. FALTA UNO SOLO DE  
LOS TUYOS QUE DESPUES ME DECIS LOS NOMBRES DE TATA Y DE  
CHOLITO.... bueno Miriam Tata y Cholito y falta uno... hay  
Titin pobrecito....Héctor Eduardo, nacido el 22 de junio...  
nació 6 kilos hummm 6,200 nació el 22 de junio tiene 26 años  
.VEINTISEIS IGUAL QUE NORMA? se llevan un año de diferencia  
67 ENTONCES. 67. Y QUE HACE HECTOR? es encargado en una  
fabrica... tiene 3 hijos ayer estuvo aca a las 6 y media de la

fui, ESTABA CANSADA, muy agotada...pero por no decirle que no...quien falta CHOLITO no Miriam ahora sigue Miriam del Carmen es nacida el 19 de setiembre .... de 1968...AMA DE CASA tiene comercio CUANTOS CHICOS/ tiene dos nenas....TATA D CHOLITO VIENEN. Tata, Jorge Daniel de Cristofalo, nacido el 1-9-con un año de diferencia entre mi...1969..DE QUE TRABAJA? Es operario tiene hijos casado FALTA CHOLITO. Se llama Alejandro Dario Oscar nacido el 11 de marzo de 1974 el mas chiquito tiene una nena y esta por tener otro mas Y ALEJANDRA? Alejandra es adoptada ALEJANDRA Y PORQUE LA ADOPTASTE A ALEJANDRA/

4  
Porque me pidio el dr. Tressa que tenia esta chica y si yo la podia tener somos muy amigos con Tressa la tengo con papeles y todo hace un año que la tengo HACE UN AÑO NADA MAS QUE ESTA CON VOS? dos años, dos años..... Y ES TU COMPANERA... Y SI ella me ayuda en todo...TE SALVASTE CON ELLA Por Dios ... Pero no sabes los celos de mis hijos... no no sabes en todos lados...algunos dejaron de venir porque esta Alejandra y pero la chica no puede estar en la calle Y ADEMÁS PARA VOS ES...si pero anda a hacercelo a entender a tus hijos...anda hacercelo entender a tus hijos PERO SI NINGUNO TE PUEDE VENIR A CUIDAR... Y bueno pero anda a hacercelo entender a los demas, cuatro o cinco te lo entienden, los otros no te entienden....

O SEA QUE LOS LOS CHICOS LOS TUVISTE MIENTRAS TRABAJABAS EN LA FABRICA ...En la Wander....COMO HACIAS? y uno nacio el 8 me descompose el 8 de julio a las 8 de la noche miento, trabaje el 8 de julio hata las 10 de la noche, me bañe, me fui a mi casa y a las cuatro de la mañana del 9 de julio habia nacido PERO QUE SE ADELANTO? No nacio normal.PERO VOS TRABAJABAS, NO TE TOMABAS? no nunca ...en ninguno....a los 8 dias me iba a trabajar, del unico que me tome fue de de.. Héctor porque nacio con 6,200 me dejo.... y un mes estuve en mi casa con los pies adentro del agua que no podia ni caminar....

PERO NO HABIA SINDICATO NO HABIA... No en ese tiempo no vos cobrabas y yo lo que queria era llevar plata a mi casa PERO VOS ESTABAS EN NEGRO? no trabajabamos legalmente, con todos los papeles PERO LA LEY TE AMPARABA? pero en ese tiempo no habia ley para las madres, la madre firmaba que estaba de acuerdo en seguir trabajando y se trabajaba.

Y EL SINDICATO... no conozco el sindicato...SI HUBIESES QUERIDO no no VOS QUERIAS TRABAJAR Y PUNTO Y RAYA... BUENO.... TE QUERIA PREGUNTAR ESTE ERA UN LABORATORIO DONDE VOS ENTRASTE, COMO CONSEGUISTE ENTRAR EN EL LABORATORIO porque yo vivia enfrente y le dabamos de comer cuando hacieron a la fabrica, entonces por medio de los mismos jefes que estaban ahi entramos a trabajar, entramos el 31 de julio de 1956 y salimos el 17 de..... no me acuerdo de junio de 1972...se cerro la fabrica fuimos los primeros y los ultimos DESPUES ME CONTASTE QUE TRABAJASTES CON ABOGADOS si si ARTORI CERCORICH FARINATI, CALIFA, y el dr.Olan mi asesor

ILUJA

Dr. Calise Fern

Russo

Isabel

ESTOS DOCTORES VIVEN? si aca en la calle Derqui ESTAN JUBILADOS? no son jovenes, son muchachos jovenes 40 años y 28 Marcelito, MARCELITO QUIEN ES, OLAN si, dr. Jorge Olan es uno y Marcelo Olan es otro...son dos hermanos.

Y ELLOS DE QUE SE OCUPAN..COMERCIAL PENAL....Todo de lo primero a lo ultimo..PERO LA ESPECIALIDAD MAS GRANDE...cualquiera... Y EN QUE AÑO EMPEZO A TRABAJAR CON LOS ABOGADOS USTED en el año... con el primer abogado en el 75 mas o menos 74... 73.... COMO ERA EL TRABAJO, COMO ENGANCÓ USTED? Por amistad, por una señora porque yo trabajaba por hora y una señora me presento al doctor califa y este ahí empezamos..si el dr. Califa, el dr. Califa me presento al dr, Artona y la dra Cencerich y ahí empezamos a trabajar. Despues me fui con el dr. Califa y trabajé 12 años con el dr. Farinati y Califa y trabaje 12 años con los dos, y ahí cuando entraron ellos en la secretaria de gobierno y el otro en asesoria letrada yo me entré en accion social y empecé a trabajar con el dr. Olan y estoy trabajando.

AHORA LA RELACION CON RUSSO ES ANTERIOR?

Yo empecé a trabajar con Russo en el año 72....haber esperate en el 6.. en el 71 empecé con Russo

O SEA ANTES DE EMPEZAR A TRABAJAR CON LOS ABOGADOS

si si yo trabajaba...yo trabajaba en la fabrica y le afiliaba la gente.... no no no lo que yo nunca....cosas raras de meterme asi en cosas raras...yo siempre tuve una conducta de trabajar sanamente cuando veia alguna cosa que no me gustaba pegaba la vueltita y me iba al diablo y chau, despues defendimos los choferes de la 96 con el dr. Califa durante 12 años.

ESO DE LOS CHOFERES VINO A TRAVES DEL ESTUDIO JURIDICO?

si si

Y USTED QUE HACIA?

Como ser, yo estaba autorizada en los juzgados o en la comisarias, caia un chofer preso, porque hagarraba una persona o se habia peleado y me llamaban, nosotros teniamos un telefono, y este yo llamaba a las comisarias les decia porque estaba detenido el chofer...ehh, entonces ya le pasaba a la mañana...a la noche le pasaba el nombre de los detenidos y el doctor iba al juzgado que correspondia y los sacaba

ERA COMO UNA GESTORA?

secretaria el carnet mio figuraba secretaria del abogado

Y EL CARNET QUIEN SE LO DIO

el doctor y estaba autorizada en el juzgado

TENIA UNA AUTORIZACION DEL JUZGADO DE MORON

si si si, aparte que me conocia todo el mundo nunca me lo pidieron y en la capital tampoco.

PORQUE TENIA QUE IR AL JUZGADO DE CAPITAL

yo andaba por todas partes.

PARA TERMINAR CON EL TEMA PERSONAL DE ALGUN MODO, QUE LE PASO EN LA PIERNA?

En la fabrica en el año 68 me cai, me quebré, el 13 de

diciembre de 1969, me caí en la fábrica trabajando, me quebré  
Y así empezó  
Y QUE LE HICIERON  
me llevaron y estuvo internada en el semit durante 3 meses y  
vine lo mas bien empezó a caminar  
PERO LA TUVIERON QUE OPERAR?  
me operaron y me pusieron una protesis, protesis en la  
cadera, de la cabeza del femur hasta mas o menos a mitad de  
pierna y despues en el 86 me volvi a quebrar en la misma  
pierna en el 87 me volvi a quebrar y en el... el año pasado  
que casi me he muerto...  
PERO ESTAN DEBILES LOS HUESOS?  
no no ahora ya me sacaron ¡todo sacaron todo y por eso estuve  
un año en la cama.  
Y QUE LE PUSIERON?  
tutores y eso se tenía que hacer cayo a medida que pasaba,  
estuve un año en la cama...  
BUENO USTED CUANDO ME HABLABA DE LA GENTE QUE LE VENIA A  
PEDIR TERRENOS ME DECIA QUE ERA ENVIADA POR LOS COMPANEROS Y  
TAMBIEN POR COMPANEROS DE LA CAPITAL  
por compañeros, por todos me mandaban los concejales, los  
diputados... de todos los lados  
Y DE LA CAPITAL QUIEN?  
Y me los mandaba este como era el paraguay... no me acuerdo  
Elena lo sabe, ahora te lo voy a pedir, ahora cuando venga  
Elena te lo voy a dar.  
Y QUE HACIA EN LA EMBAJADA ESTE SENOR?  
era uno de los principales, era un como es que se llama... el  
que manda todo en la embajada.  
EL ERA EL EMBAJADOR?  
si si si era el embajador, que manda todo... si tenía un  
apelido... un hombre buenísimo era...  
AHORA, A QUIEN SE LE OCURRIO LA IDEA DE FORMAR EL BARRIO,  
EL PRIMERO QUE TUVO LA IDEA?  
el primero que tuvo la idea se llamaba Zamudio. este  
muchacho... se organizaron cuatro o cinco personas, con  
Alderete, esta chica que se llamaba Olga, que no me acuerdo  
el apellido lo organizaron y me vinieron a ver, yo habie con  
Federico y Federico... me dijeron que fueran a la Plata y  
que vean... vinieron de la Plata y entonces conformes se  
organizó todo y empezamos a mandar gente ahí.  
SE ACUERDA ALGUNA ANECDOTA DE CUANDO ESTABAN FORMANDO EL  
BARRIO?  
hay muchas anécdotas pero no tengo ganas de nada... si, que  
un día íbamos en una camioneta, cargada de chapa y pobre  
Elena Palavichio, iba arriba, se le volio la campera y por  
bajar a hacerarse la campera se le volaron las polieras y  
quedo así con todas las polieras ahí... pobre. Si nos habrán  
pasado cosas, gente que venían y decían que vendía los  
terrenos con vos, ibas a la casa a golpearle la puerta y no  
te conocían  
LA GENTE VENIA Y DECIA Y AVECES TENIA MALA ENTRANA, PERO A

USTED LE PARECE QUE HABRA HABIDO ALGUIEN QUE REALMENTE VENDIO TERRENOS?

pero por supuesto y ha habido y hay y habra toda la vida y siempre esta el oportunista . Saca la cuenta vos venis y me compras un terreno y le dicen como se llama usted fulanita de tal y le estoy dando el nombre tuyo y entonces...dice yo estuve con fulana de tal que me vendio el terreno y cuando lo tenes que ver con esa fulana de tal te dice, no, si no era ella.

O SEA QUE USABAN SU NOMBRE

claro y siguen usando

USTEDES LLEGARON A DESCUBRIR A ESA GENTE?

los llevamos a la comisaria, los llevaron presos, fueron condenados por tres años, un tipo en la comisaria de Gonzalez Catan y tambien me amenazo que me iba a matar pero todavia estoy viva.

EN QUE AÑO TE MANDO FEDERICO A CATAN?

84.

ENSEGUIDA TE MANDO

Tenia que mandarme a mi o tenia que rajar a alguno EL BARRIO EMPEZO EN EL 83 AL AÑO?

84 y medio y seis meses por ahi...

EN QUE AÑO FORMASTE TU PROPIA AGRUPACION

no mi agrupacion la forme ahora en el año 19...espera 92. 93 ahi debe estar [mostrando un cartel de la agrupacion] no no dice el año.

CON REFERENCIA A LOS DELEGADOS....apurate..tengo este muchacho que me esta esperando...porque no seguimos otro dia...que quieres?..

CUAL ERA LA FUNCION DEL DELEGADO? ME FALTAN TAN POQUITAS PREGUNTAS...la funcion del delegado era ir entregando los terrenos a la gente y tomando todos los nombres y apellidos y entregarle el terreno y hacerles...

SI HABIA UNA FAMILIA NECESITADA LO INFORMABA EL DELEGADO O...no no no el delegado era para decir en tal manzana quedan 2 terrenos, quedan 3 terrenos

SOLO REFERIDO AL TEMA DE LA TIERRA

asi era solo eso . Si en alguna manzana habia una persona que era muy pobre la mandaban a la municipalidad donde estabamos nosotros y nosotros tratamos de darle chapas, zapatillas, esas cosas

Y VOS ME DIJISTE QUE HABIA UN DELEGADO GENERAL?

el delegado general era el que coordinaba todo los terrenos que quedaban. El delegado general controlaba todo lo que hacian los demas.

ALDERETE EN ESTE CASO.

Si.

Y LA COMISION QUE FUNCION CUMPLIA?

eso de la comision no me meto, yo la comision nunca estuve, no no no yo en la comision nunca, no yo no estuve metida en ninguna comision, me propusieron pero no jamas, jamas me iba a meter porque porque no me gustaba, a mi me gusta ayudar

pero no estar metida ahí... y de afuera se ve mejor que de  
adentro.

TE AGRADEZCO UN MONTÓN MARIA ELENA, SOS UN ENCANTO.  
no no.

Y se levanta lo más rápido que su cuerpo le permite para ir a  
atender al compañero colectivero que está esperando que ella  
lo atienda.



TERCERA ENTREVISTA

La entrevista se efectua en el domicilio de la entrevistada, quien se esta con su hijastra Alejandra, y dos vecinos que vinieron a ver como estaba de salud. La entrevistadora se sienta un rato a conversar con todos los presentes y miran un rato la television. Luego llega un nieto con su novia a saber como seguia su salud. Al ratito de venir y tras contestar numerosos llamados telefonicos dice a la entrevistadora que comencemos y la lleva a la galeria para no ser interrumpidas. Antes de comenzar a hablar le dice: esto solamente lo hago porque sos vos. A lo cual la entrevistadora agradece.

QUERIA PREGUNTARTE, COMO ERA LA GENTE QUE VENIA A PEDIRTE TERRENOS?

-bueno era gente toda humilde, gente que decia que algunos vivian con los suegros, otros que vivian con la madre, otros que vivian, que se casaban y no tenian adonde vivir que alquilaban y no podian pagar los alquileres porque eran muy caros. este... hubo momentos en el que nosotros le pediamos este..un certificado de trabajo para saber mas o menos cuanto ganaba la gente y... este... y por eso podemos saber mas o menos de donde venia la gente... este.... y bueno y asi se les entregaba.

-ERA GENTE QUE TENIA TRABAJO O NO?

-bueno, la mayoria de la gente tenia trabajo la mayoria de la gente tenia trabajo, lo que no tenia era vivienda hubo algunos momentos en los que tambien se les pidio haber si tenian otras casas, pero a algunos se les descubria que tenian las casas, que venian y se hacian las casas aca y se iban a otro lado. O alquilaban las casa y se venian a pedir el terreno aca. Entonces era cuando tambien se hacian algunos problemas que se sacaban, le sacaban los terrenos

-CUANDO SE DESCUBRIAN LAS TRAMPAS QUE HACIAN

-Cuando se descubrian las trampas que hacian, pero habia muy poco fueron muy pocos...

-Y VOS DECIS QUE LE PEDIAN CERTIFICADOS DE TRABAJO, ESA GENTE DE QUE TRABAJABAN NORMALMENTE?

-bueno la mayoria venian de la capital, otros venian que los mandaban companeros, otros venian, mucha gente de Moron, que los mandaban los companeros de Moron, mucha gente venia de otros barrios ya te digo, como ser de Catan venia mucha gente que vivian con la suegra, con la madre que tenian otros terrenos prestados y venian a pedir uno a nosotros para hacer su casita.

-VOS PERCIBISTE ALGUNA VEZ SI ERA GENTE QUE VENIA SUPONTE DE TUCUMAN DE SANTIAGO....

-si si si mucha gente, mucha gente

-QUE AL POCO TIEMPO DE ESTAR CON ALGUN FAMILIAR PEDIAN AYUDA

-SI pedian ayuda para traer gente de afuera, que venia la madre, que venia el hermano y pedian el terreno para hacer la casita para la familia que venia.

*problema  
muy bien  
de donde  
venian  
red?*

-HABIA ALGUNA PROVINCIA QUE PREDOMINABA DENTRO DEL ORIGEN DE LA GENTE?

-Eran Santiagueños y tucumanos, era la gente que mas venian eran santiagueños y tucumanos.

-Y QUE EDAD TENIA ESA GENTE QUE VENIA A VERTE?

-Habia parejas que tenian 16 o 17 años y habia gente que tenia 50 o 60 años, hay gente que son viejitos y que todavia estan ahi

-PERO QUE PREDOMINABA

Y mira siempre venian como te puedo decir... ehh... con algunas cosas llegaban de algun lado, iban a ver a algun compañero o iban a ver a alguna persona para poder llegar hasta donde estabamos nosotros

PERO LA EDAD NO TE ACORDAS ENTONCES?

-50 o 60 años vino gente de 70 años tambien que venian con los hijos y se hacian la casita ahi y que actualmente estan viviendo

-LA MAYORIA ERA MAS VALE GRANDE QUE YA TENIAN FAMILIA

-si si si, gente que tenia muchos hijos.

-VENIA A VERTE, EL HOMERE, LA MUJER O LA PAREJA?

-Casi siempre venia la mujer, casi siempre venia la mujer, porque los hombres trabajaban, y siempre es la mujer la que mas lucha pa' tener algo, que va a buscar.

-Y VAMOS A DECIR CUAL ES PARA VOS LA IMPORTANCIA DE QUE SE CONCRETE EL SUENO DE TENER LA CASA PROPIA

-bueno y a quien no le va a gustar tener su casita.

PORQUE ES IMPORTANTE ESO

-y porque la persona que tiene su casita se radica, es una un alivio para ellos y una suerte muchas veces para nosotros, y mas para los politicos porque si son compañeros sabes que ahi tenes gente que te va a votar y aveces nosotros haciamos entrar gente que no sabiamos ni quienes eran y por ahi salian siendo compañeros y por ahi salian siendo de otra idea politica

-NO ERA UNA CONDICION

-NO no no a nadie se le pregunto si vos eras peronista o radical o de que idea politica sos lo que si siempre tratabamos de afiliarlos

Y LA GENTE ACEPTABA ESO?

-si si

-ELLOS SABIAN QUE ESTE TRABAJO TENIA UNA RAIZ EN LO POLITICO?

-si estaba una foto de Evita y Peron creo que se tienen que dar cuenta que eramos peronistas

-NO TENIAN PROBLEMAS ENTONCES EN AFILIARSE

-no no , ahora si despues que salian chillaban no se, pero mientras tanto ellos mismos se ofrecian para afiliarse.

-ELLOS SE OFRECIAN

-si si si la mayoria de las mujeres venian a afiliarse y queria ayudar a cooperar a los trabajos que teniamos nosotros

-QUE TRABAJOS TENIAN?

- Y era que teniamos que tratar de tratar de ubicarlos, llevarlos alla, es que habia gente que no tenia ni plata

*Algunos  
grupos de  
edad*

*"Compañeros"*

*??*

*La percepción  
de que la  
asistencia  
tiene redito  
practico*

para llegar al lugar adonde dábamos los terrenos así que mira teníamos muchas veces que traerlos, llevarlos en la camioneta, sino se les daba el dinero para que puedan lograrlo. Casualmente las otras noches vino Rafael Zamudio, que fue uno de los muchachos que fue el que hizo puntapie para hacer esas casas. Y estuvimos hablando respecto a eso, hasta 300 personas, viste que yo te conte, este... se hacían de cada dos días se juntaban 200, 400 personas y se les iban entregando los terrenitos e incluso, aveces había madres, padres, hermanos, sobrinos, que se yo, que todos querían estar en la misma cuadra, que actualmente están viviendo.

*Organización del barrio en base a cuadrillas con relaciones de parentesco*

-SE LES RESPETABA ESO?

-si si si se les respetaba

-EN ESTOS TERRENOS QUE HABIA PARA DAR HABIA TERRENOS MEJORES Y TERRENOS PEORES?

-no no no ahí se le daba al que venia

-NO ;ME REFERIA A LA ZONA

-si habia terrenos buenos, y habia terrenos que eran un poco mas bajos, pero ahí se les daba a como venia la cuadra como venia la manzana.

-Y SI ALGUNA FAMILIA PEDIA, ASI COMO VOS ME ESTAS CONTANDO DE PODER ESTAR CERCA

-lo que le tocaba le tocaba

-SI SE PODIA SE CONTEMPLABA

-no creo que lo hicieran porque sino era para que los demas empezaran a hacer lo mismo, se les daban a todos por igual porque saca la cuenta, si iban 300 personas e iban a elegir los terrenos tenían que estar, que se yo, una semana para entregar a la gente

-Y VOS ME COMENTASTE QUE HABIA UNA COMISION QUE SE LLAMABA 7 DE MAYO?

-si y existe todavia.

-Y PORQUE SE LLAMA 7 DE MAYO

-porque fue el 7 de mayo que se inicio todo el barrio, los primeros lotes, serian el 7 de mayo y ahí se empezó a hacer la comision y se hizo la... como es que se dice.... la personeria jurídica el 7 de mayo 1983

-TIENE CONTINUIDAD LA COMISION?

-si si si tiene tiene

-HAY OTRAS COMISIONES ACTUALMENTE?

-bueno, si hay no se pero para mi la principal es la 7 de mayo.

-SI HAY OTRAS COMISIONES, HAY ALGUNA DIFERENCIA ENTRE EL TRABAJO DE ESTA COMISION 7 DE MAYO Y LAS OTRAS?

-si el día y la noche, porque en esta comision esta toda la gente, yo no te quiero mentir pero habra 300 o 400 personas trabajando a nivel barrial, a nivel sala de primeros auxilios, escuelas, hay una iglesia, y toda esa gente es la que organiza la comision 7 de mayo.

-O SEA QUE NO ES SOLO UNA COMISION PRO TIERRA ES UNA COMISION...

*Organización del espacio de reunión con paginas*

*Comisión de Organización y Continuidad que se coordina con la dirección*



a gente que responde a otros lineas, si interes personal?

-no ni tampoco me intereso.

ESTA BIEN DESPUES...OFRECE PRENDER LA LUZ

YO NO SE SI ESA PERSONA USTED LA CONOCIA O NO , PERO USTED PIENSA QUE ESA PERSONA VENDIA TERRENOS?

No se...

-ANTERIORMENTE HABIAMOS HABLADO DE QUE GENTE ENGANADA POR OTROS MANIFESTABA HABER COMPRADO LOS TERRENOS, Y UD FUE ACUSADA, O SEA QUE EN EL BARRIO HABIA GENTE QUE HABIA COMPRADO.

-si si si, que decian haber comprado, o habia algun vivo que los vendia

-USTED NO SABE SI ALGUIEN PAGO

-Algunos decian que habian pagado, pero como podes saber, palabra contra palabra, como podian saber.

-COMPROBANTES NADIE DABA

-y si daban comprobantes daban por cables, o por cosas asi. asi que como podias saber vos si ellos vendian los terrenos o no si nunca les daban a la gente un recibo como les tenian que dar, les daban con un apellido que ni Dios sabia quien era porque era un garabato.

-Y QUE LE PONIAN?

-Por cable, y la gente firmaba y daria la plata COMO VENTA DE CASA NO ENCONTRO NADA

No, quien va a poner eso

-USTED PORQUE PIENSA QUE LA CALUMNIARON...

-interrumpe...yo no pienso me calumniaron!

SI YA LO SE , PERO PORQUE PIENSA QUE TOMARON ESTA MEDIDA CON USTED, PORQUE LO HICIERON ASI

-Vos sabes bien que el que trabaja lleva la de perder a quien van a calumniar al que no hace nada o al que esta al frente de todo, a quien es, al que no hace nada no van a perder en calliu.. calu.. canular se rie porque no le sale la palabra y luego tose

*Paradigma*

-A QUE LE LLAMA USTED TIERRA FISCAL?

-Bueno, a aquella tierra que no se pago nunca los impuestos que tienen, esas tierras tenian mas de 40 años que no se pagaban los impuestos.

-ESAS SON LAS TIERRAS FISCALES...

-son las tierras fiscales pero, aparecieron los dueños, eran pera...como era el apellido de esa gente...

-CUANDO APARECIERÓN LOS DUENOS?

-cuando se empezaron a llenar los campos de gente

-ANTES NO..

-nadie, ni pagaban impuesto tampoco

-ESOS DUENOS PUDIERON ACREDITAR QUE ERAN DUENOS?

- y se presentaron con los papeles, eran sobrinos de los finados anteriores

-QUE PAPELES PRESENTARON

-No se yo no los vi, yo no los vi porque esos se presentaron en la municipalidad

-QUE ES DE LA VIDA DE ESTE MUCHACHO ZAMUDIO

-Zamudio esta trabajando con el cuñado en una fabrica que

Contribuir  
y el rol de esta persona } integrarse la  
organiz. ME  
FR  
?

tiene.

-SIGUE EN EL BARRIO?

-No no no, si creo que vive por ahi cerca, pero en el barrio no vive mas.

-PORQUE SE FUE

-porque era en el tiempo en que decian que nosotros vendiamos los terrenos. Despues se puso a trabajar por cuenta con el cuñado, que tiene un cuñado que esta muy bien, y ese le compro una casa para que se fuera de ahi porque tenia chicos grandes

-FUE AMENAZADO, FUE MOLESTADO....

-no no fue molestado por nadie

el cuñado vino, un señor que tiene una fabrica muy grande en san Justo, entonces le ofrecio para trabajar de chofer, y le adelanto la plata para que se comprara una casa y la familia se quedara tranquila y empezara a hacer otra vida.

-DONDE CREE USTED QUE RADICA EL EXITO DE LA ORGANIZACION DEL BARRIO MARIA ELENA

- que radica el exito?

-USTED ME DIJO QUE ERA UN BARRIO MUY BIEN ORGANIZADO

-Cuando empezaron a venir los politicos, a querer hacer politica, y no los dejaron entrar y ahi empezo a saber quien era el barrio maria elena, porque despues que se hizo el barrio, querian organizar unidades basicas, poner agrupacion, poner esto poner lo otro, pero mientras tanto cuando se necesitaba nadie queria hacer nada.

O SEA QUE USTED PONE QUE EL EXITO ESTA EN QUE LA POLITICA QUEDO AFUERA O MARGINADA DE ESTO?

-no no quedo afuera la politica, eso era antes, porque actualmente el cro. Rocca tiene unidad basica, los cros, tambien tienen unidades basicas, asi que tan alejados de la politica no deben estar

-USTED ME DECIA CUANDO SE INICIO

-Cuando se inicio si, cuando se inicio

-PORQUE ERA IMPORTANTE DE QUE LA POLITICA QUEDARA AFUERA?

- bueno y si todo lo que se hizo fue se hizo a nivel trabajo politico, porque todo lo que se dio y todo lo que se hizo, saca la cuenta lo dio un politico, entonces quiere decir que ese barrio era politico.

-ENTONCES QUE, QUE QUIERE DECIR QUE LA POLITICA QUEDA AFUERA, PORQUE USTED ALGO ME ESTA DICRIENDO

-no no no, la politica quedo afuera fue del 85 al 87 que no se trabajo mas ese barrio, se lleno el barrio, empezaron a trabajar la comision, yo no trabaje mas en ese barrio; despues me llamaban, despues vino el senador Rocca, el concejal Fresco fuimos unas cuantas veces, e incluso Fresco tambien dono mercaderia para el comedor de ese barrio y fue que hizo todo el tramite, lo hizo todo el senador Rocca en La Plata, el fue uno de los fundadores del barrio Rocca tambien, para iniciar todos los tramites de La Plata, para sacar la media sancion.

LA TENENCIA

?

Apropiación  
y participación  
de los recursos del  
barrio.

# crédito

-todo, todo eso lo hizo Rocca con otro senador más de La Plata.

-HUBO CONTINUADORES

-si si si iniciadores y continuadores que hacian todos los proyectos en La Plata, el senador Rocca, habia otro senador mas, mucha gente se preocupo de La Plata por eso

DEL GOBIERNO PROVINCIAL

-del gobierno provincial, si si si

-GENTE QUE REPRESENTABA A MATANZA

-no, era los que representaba matanza era el senador Rocca otro senador que no me acuerdo tenia un apellido raro y un abogado que venia con ellos, que era de la provincia de Buenos Aires, que son los que actualmente estan haciendo todo. Que no se si ya entregaron las escrituras. No creo que ya, tenian que empezar, a pagar la gente, porque ese barrio se vendio, ese barrio paga el 20%, muy barato es porque

-EL CAMINO QUE SE SIGIO FUE EXPROPIACION A LOS DUEÑOS

- expropiacion a los dueños y luego hacer una sancion para que la gente pudiera empezar a pagar ]

-Y LA VENTA SE HIZO DIRECTAMENTE A CADA PROPIETARIO

-Zamboni la hizo

-ZAMBONI ES EL ABOGADO?

-no zamboni era el que representaba a los dueños de todo

-SI ES QUE USTED SABE SI SE HIZO UN CONVENIO CON CADA UNO DE LOS QUE VIVIAN AHI O SE UTILIZO LA ENTIDAD INTERMEDIA?

-no no se hizo creo que se hizo, no con cada uno, sino como dijiste...

-LA ENTIDAD INTERMEDIA QUE EN ESTE CASO PUEDE SER LA COMISION 7 DE MAYO

-creo que la comision hizo todo con el senador Rocca.

-O SEA PRIMERO FUE UN CONDOMINIO

claro, que vinieron, fueron trataron, mira yo tenia todos los papeles y no los tengo aca, porque cada paso que hacian alla en La Plata, me entregaban uno para que tenga

-CUANDO VINO EL PRESIDENTE MENEM FUE LA ENTREGA EN CONDOMINIO

-claro que entregaron ahi, no me acuerdo el barrio Maria Elena.....vos no te acordas?[ pregunta a un señor llamado Julio que estaba sentado detras nuestro y del cual yo no habia percibido hasta el momento su presencia pues me encontraba de espaldas a el] . Latinoamerica , 17 de Octubre, uno de San Alberto dijo Julio, 22 de enero o 24 de febrero, no ese no ;tenia nada que ver[acota M.Elena]

-EL 17 DE MARZO

- el 17 de marzo, el otro como dijiste

22 de enero-17 de marzo, 17 de octubre,

-Latinoamerica, 17 de marzo y barrio Maria Elena fueron los que se entregaron ese dia

-EN CONDOMINIO

-No se, entregaron y yo estaba en la cama ...

eso fue lo que vino Pierri, vino Menem, vinieron todos

-PORQUE GENTE QUE LUEGO QUE ESTA EN EL BARRIO VENDE SU CASA Y SE VA?

-y que quieres que te conteste yo.

-SI LLEGA A SABERLO

-no puedo saberlo, porque cada uno viene y hace su negocio, hicieron muchos, vendieron y compraron en otro lado

-Y USTED QUE PIENSA DE ESO?

-y esta mal

pero cada cual hace lo que quiere, si hay siempre algun tonto que compra la culpa la tiene el que vende. ] (X)

-USTED CREE QUE REGALANDO LA TIERRA ES UNA BUENA MANERA DE SER PERONISTA

-No no porque la gente la tiene que comprar, cada ciudadano tiene que tener su terreno, pagarlo y hacer lo que tiene que hacer.

-Y CUANDO ESTE BARRIO SE DIO SIEMPRE HUBO INTENCIONES DE...

-todas las intenciones que hubo es que la gente queria pagar

-ESO SE ACLARABA POREVIAMENTE CON LA GENTE

-si si si, la gente cuando se entregaban los terrenos, toda la gente queria pagar. ya sabian que con el tiempo la gente iba a pagar.

-ESO LO TENIAN BIEN CLARO

-si lo tenian bien claro

-SE LO DECIAN USTEDES O SE O DECIAN ELLOS

-se lo decia la comision, nosotros no. Nosotros lo que le explicabamos a la gente que esos terrenos no se regalaban, que esos terrenos con el tiempo iban a tener su dueño que eran los que iban a tomar las tierras, a tomar esos terrenos QUE DIFERENCIA VE USTED ENTRE MENEM Y PERON

-se sonrie....yo pienso wque como Peron y Evita, yo soy muy peronista, y lo quiero mucho a Menem, pero entre Peron y Menem, es como si me preguntaras entre la madre y el hijo, que diferencia tiene una madre a un hijo...pero yo te digo la verdad, Peron fue uno, Evita fue otra, y no creo que por mas peronistas que seamos... se lleva solamente el nombre de Peron y Evita, pero no se hace como se hacia cuando estaba Peron y Evita, hay cosas que duele decir las pero no se hace. A medida de que van pasando los años las cosas van cambiando tambien. Este...pero yo no se ...para mi Peron es sagrado y Evita es lo mismo que quieres que te diga yo lo quiero a Menem, pero no lo puedo igualar a Menem a Peron

-HAY DIFERENCIAS

-para mi si, hay diferencias

-A USTED CUAL LE PARECE ESAS DIFERENCIAS QUE SON?

-y la diferencia...eran otras epocas, otras maneras de trabajar...entonces no puedo decirte en que los puedo diferenciar, porque ahora son otras epocas. En las epocas que estaba Peron tambien habia mucha plata, la gente era mas unida, la gente ya no cree mas en nadie, actualmente para llevar gente, para hablar con la gente no es la misma gente de antes. Porque antes vos decias tenemos que ir a tal parte y llenabas 20 colectivos, y ahora vas a decir y empiezan para que me llevan para hablar de gusto. entonces. Yo mis ideas no me las saca nadie. yo soy de Menem, Duhalde, Cozzi y toda

la comitiva que sigue, pero que hay una.. que se nota lo que era antes a lo que es ahora y vos tambien lo sabes creo que vos no me vas a decir que no es asi como yo te digo.

-PERO EN QUE LO VES, LA GENTE, LOS PROBLEMAS SOCIALES....

-sabes que pasa, antes vos en la epoca que vivia Peron que vivia Evita, vos tenias mas contacto con ellos, en cambio vos podés llegar a hablar con nuestros gobernadores?, cuando llegamos ahi, no podemos llegar a hablar nunca no podemos estar, yo me acuerdo que yo era chica y...disparando con mi amiga que yo venia del campo llegabamos hasta donde estaba Evita y Evita nos daba un beso. Como hace Duhalde ahora, que Duhalde viene a los barrios eh.. que si le piden una bicicleta o algo asi, Duhalde se lo manda. . Porque yo tengo compañeras que le han dado las cartitas para tener las bicicletas para fin de año y el dia 24 a la mañana tenia su bicicleta aca en San Alberto, entonces...es que se yo pero digo muy duro esta todo... tal vez nosotros no lo vemos asi, porque nosotros tenemos mas contacto con ellos pero la gente no tiene el contacto que debieran tener con el pueblo, el pueblo con los gobernantes

-ESO ES MUY IMPORTANTE PARA EL PUEBLO

-que te parece! que te parece...muchos dicen, hablan de Pierri, pero Pierri esta con el pueblo y esta y se brinda todo a hablar con uno a hablar con otro, pero de ahi despues que puedan llegar las respuestas, a lo mejor vienen por otro lado y nunca llegan las respuestas al pueblo

-DONDE SE QUEDAN LAS RESPUESTAS. MARIA ELENA

-adonde quedan! yo quisiera saberlo para ir a buscarlas.

-VOS DIJISTE QUE SOS CONCEJAL DE TRABAJO, PORQUE SOS CONCEJAL DE TRABAJO?

-porque yo sali de las bases y trabajo con las bases.

-Y QUE PENSAS DE QUE VA A PASAR EN EL FUTURO CON EL TEMA DEL TRABAJO DENTRO DE ESTE MODELO DE AVANCE TECNOLOGICO EN EL QUE LA MAQUINA REEMPLAZA AL HOMBRE?

-y bueno, hay de todo, se esta perdiendo todo, este como dijo... el otro dia Duhalde, que no puede ser que una maquina haga el trabajo de 40 personas, cuando se pueden poner 40 obreros que esten trabajando, eso lo dijo Duhalde el otro dia, yo pienso que puede haber, pero tambien tiene que tener trabajo el la persona, la gente, porque si no hay trabajo como vive el pueblo, como vive, como mantienen a sus hijos, como mandan a la escuela a sus hijos, entonces tiene que haber trabajo.

-Y A VOS QUE TE PARECE QUE ESTA PASANDO CON ESTO?

-bueno ahora parece que esta saliendo un poquito mas, no hay mucho trabajo, pero hay un poco mas

-Y VOS A QUE LE ASIGNAS, A QUE CUESTION LE ASIGNAS VOS, QUE HAYA POCO TRABAJO?

-y bueno porque se han cerrado muchas fabricas, porque las fabricas dicen que no pueden trabajar porque ellos tienen, no les alcanza con las cosas que ellos hacen, se gasta tienen mucho gasto y no pueden pagarle al personal y no queda nada

(V)

] (X)

(X)

] Phincion  
para el  
futuro  
critica del  
modelo

para solventar a todos sus gastos... que no les conviene  
prefieren cerrar vender e irse.

-Y VOS QUE DECIS

-que eso esta mal, para mi esta mal, pero ojala hubiera  
fuentes de trabajo, si abrieran todas las fabricas que  
tenemos aca en Matanza. Si se abrieran todas las fabricas  
que tenemos aqui en Matanza. no alcanza la gente que tenemos  
para trabajar, eso lo sabe todo el mundo

-QUIERO PREGUNTAR UNA COSA QUE ME QUEDO DE TU MAMA...

-Como me das! como me das! dice sonriendo

-PORQUE... TE MOLESTA MUCHO?

-No, no me molesta, lo que pasa que a lo mejor hay cosas que  
contesto mal

-NO, CONTESTAS MUY BIEN, SOS UNA MUJER MUY COHERENTE, PORQUE  
A LO LARGO DE TRES ENTREVISTAS, QUE YO LAS DESMENUZO, ESTA TU  
COHERENCIA PERFECTA, ASI QUE QUEDATE TRANQUILA QUE NO HACES  
NADA MAL...se rie....

-TU MAMA, CUANTOS AÑOS TIENE TU MAMA,

-Hoy , hoy 1 de diciembre cumple 83 años. Hoy primero de  
diciembre

-LA PUDISTE LLAMAR

-no no y que donde la voy a llamar alla

Y QUE, VOS ME DIJISTE QUE FUISTES HIJA NATURAL, CUANDO VOS  
NACISTE, SER HIJA NATURAL TRAJIA PROBLEMAS?

-no no a mi no me trajo ningun problema, yo me crie con mis  
tios, con mi familia materna, como te conte que fui a vivir  
con ellos y despues de alla me vine, y empece a trabajar en  
el hospital

como eran todos chicos conocidos... nunca tuve problemas

-VOS SENTIS QUE EL CASAMIENTO LE DA FORTALEZA A LA PRESENCIA  
DE LOS HIJOS

-mira yo pienso que si, pero si vos vas a analizar hoy en dia  
hay mas separados, mas separados que gente con libreta,  
porque mira te voy a decir, la libreta vale y no vale, porque  
hay gente que estan bien casados y viven a los garrotazos y  
hay gente que estan juntado y viven y son mas felices que  
cualquiera que tiene libreta de casamiento por civil y por  
iglesia... y son menos golpeados tambien los hijos. Yo  
conozco gente que esta juntada y viven en paz con sus hijos  
y con su familia, y se han casado y despues han vivido para  
el diablo.

-AHORA SI LE DA FORTALEZA DE ALGUN MODO...

y eso para la union de la familia, porque una familia que  
este bien conceptuada, bien casada ;que tenga sus hijos  
su marido, tiene su libreta, tiene todo es mejor mirada que  
aquel que sabes que esta juntado. Ahora no , porque ahora  
yo tengo casos que tienen 7 o 8 chicos y cada uno tiene  
distinto apellido de marido, del padre, entonces esas  
criaturas el dia de mañana como se ven....nosotros tenemos  
casos que son 10 o 12 una familia y son 10 chicos de distinto  
padre. y familia que no estan ni siquiera anotados los  
hijos asi que mira..



-TE GUSTO TENER MUCHOS HIJOS, O TE COSTO?

- a mi nunca me molestaron los hijos

-TE GUSTO TENERLOS

-si si si, yo me encontraba contenta

-PORQUE JULIO SE LLAMA IGUAL QUE EL TIO

-porque, era el unico hermano que tenia mi marido y le gustaba ponerle ese nombre.

-BUENO, QUERIA PREGUNTARTE CUAL ES EL ROL DE LA MUJER EN EL MATRIMONIO?

-cual es el rol de la mujer...todo..todo...el trabajo, la crianza de los hijos, la educacion de los hijos, ir a trabajar afuera, venir seguir con su casa, no se que mas puede ser

-Y EL ROL DEL HOMBRE CUAL ES?

-se rie antes de contestar... es muy distinto, el hombre si trabaja afuera, viene a su casa y es muy raro que vay a ayudar, pero el hombre es el que tiene que trabajar entre el rol de la mujer y del hombre, la mas sacrificada es la mujer, que te puedo decir yo a vos, con todo lo que vos estas haciendo.

COMO PUEDE UN POLITICO ATENDER A LA FAMILIA Y ATENDER A LA POLITICA, COMO HACE

-como se hace...

-POR EJEMPLO UN HOMBRE, VAMOS A HABLAR PRIMERO DEL HOMBRE..

-yo del hombre no te puedo decir porque soy mujer

-Y LO QUE VES EN TUS COMPANEROS

-lo que veo en mis companeros, yo hablo por mi que soy mujer, pero no puedo hablar por los hombres, que son hombres, eso se lo tenes que preguntar a los hombres, yo voy a contestar lo mio este..bueno y hay que medir bien los tiempos y hay que saber llevar la politica, saber que tenes una casa, que tenes una familia y que tenes que militar, entonces tenes que estar en tu casa y en tu familia y aveces, muchas veces, tambien hay problemas porque vos sabes que cuando una mujer llega mas tarde, el hombre no va a creer que esta haciendo politica, o que estuviste en un lado, pero esta el hombre que sabe quien es su mujer y entonces contempla todo.

No se si esta bien contestada.

-Y EN LA EDUCACION DE LOS HIJOS, CUAL ES EL PAPEL DEL HOMBRE?

-bueno, yo te voy a contestar por los mios, yo toda la vida trabaje, toda la vida tuve una señora que me hizo las cosas en mi casa, y toda la vida mi marido siempre tenia trabajo en mi casa, asi que el estaba mas cerca de los hijos que nadie ehj...mira que cuando vos les empezas a enseñar desde chicos, los chicos se van enderezando de chicos, ahora si vos los queres enderezar de grandes, ya es distinto yo te puedo asegurar que en mi casa iban 7 a la escuela, y venia la mas grande y sabian lo que tenian que hacer. Salian del colegio, 4 a la mañana y 3 a la tarde. Los que venian a la mañana, ya sabian el trabajo que tenian que hacer con sus hermanos y los que quedaban y los que iban a la tarde ya sabian lo que tenian que dejar hecho a la mañana en su casa asi que pero...estaba mi marido.

rol grande  
aquí  
peut -  
re come.  
definiendo  
rol -  
al del 07

(X)

EL CONTROLABA

-el controlaba, nosotros teniamos la panaderia ahi.

-O SEA QUE EL EJERCI EN LA EDUCACION UN ROL DE CONTROL

-control de sus hijos, los mandaba a la escuela

-Y QUE OTRA FUNCION IMPORTANTE

-tenia que trabajar, se levantaba a las dos de la mañana, tenia que hacer todo el trabajo en la panaderia y despues hacer el reparto.

habia que trabajar para tener tantos hijos.

-CUAL ES EL ROL DE LA MAMA EN LA EDUCACION

-en la educacion...enseñar a sus hijos como tienen que comportarse, hablarles, principalmente a los varones, porque a las mujeres en aquel tiempo tenían otra educacion. En cambio los varones eran un poco mas querian andar, salir, entonces a esos habia que tenerlos un poco mas, a esos habia que tenerles un poco mas la rienda.

RESULTABA MAS DIFICIL...

-el varon que la mujer, pero gracias a Dios no tuve problemas con ninguno

-VOLVIENDO AL TEMA DE LOS POLITICOS Y LA DIFICULTAD DE MANTENER LA FAMILIA Y APARECE LA FIGURA AVECES DE LA AMANTE, LA QUERIDA NO? VOS ;QUE PENSAS? QUE TE PARECE QUE PIENSA ESA AMANTE DE LA MUJER LEGAL?

-y que siempre va a hablar mal de la pobre mujer que esta en su casa, esta con sus hijos, siempre va a ser la preferida la que esta al lado, y la que esta en su casa con sus hijos, esa es la burra, la que tiene que trabajar.

-Y VOS PENSAS QUE ELLAS PIENSAN QUE SON LAS BURRAS DE TRABAJO Y ..

-y las vivas son ellas,pero es al reves

-Y VOS QUE PENSAS DE ESO QUE ELLAS PIENSAN

-yo para mi , yo no estoy de acuerdo con eso.

-Y ESTAS QUERIDAS O AMANTES PARA VOS SON PROSTITUTAS?

-no, no, son mujeres que se llevan bien con sus compañeros, es que estan tanto tiempo, esta tanto tiempo la mujer o el hombre, trabajando, en la oficina o en el trabajo que tiene que esta mas, con la compañera que con su esposa, o la mujer trabaja mas con el compañero, que con su marido, porque es asi, cuantas horas esta la mujer trabajando en una oficina con un hombre, cuantas horas esta ese hombre trabajando con la mujer, cuantas horas estas en tu casa, yo pregunto, cuantas horas estas con la familia.

-POR AHI ESTAS MAS HORAS AFUERA QUE ADENTRO

-y ahi empieza, que buenito, que carita, que esto que aquello, y cuando se quieren acordar ahi se pierde la familia.

-O SEA QUE ESTA PERDIDA DE LA FAMILIA VOS SE LA ATRIBUIS AL POCO TIEMPO QUE UNO PUEDE ESTAR CON LA FAMILIA

-al poco tiempo que se puede estar con la familia, vos vistas que hay personas que son muy celosas, que llegas a tu casa y tu marido esta enojado, y vos estas aguantando todo eso, vos tenes que estar pensando, pensando que llegas a tu casa y

esta tu marido enojado, o llegas a tu casa y esta tu mujer enojada y ahí empiezan los problemas. Y que a lo mejor, hoy vos dejaste menos plata para la comida, y a lo mejor viene la noche tarde y empezas a reclamar a tu esposo y ahí empieza también los problemas, la plata, vienen muchos los problemas en la plata también

-VOS QUE PENSAS DEL DIVORCIO?

-bueno, yo no estoy de acuerdo, no estoy de acuerdo porque a mi me da lastima los chicos. pero llegado el caso que entrar entran los palos y este y esas criaturas que escuchen cosas que no deben y bueno cada cual por su lado. Pero es muy triste ver sufrir los chicos. A lo mejor yo estoy equivocada, pero yo conozco mucha gente que esos hijos sufren, se hacen malos, rebeldes, por la pelea de los padres, por la separación de los padres, porque encuentran a la madre con otro hombre, o encuentran al padre con otra mujer y ahí empiezan los disturbios de las casas con los hijos, que uno se va para un lado que otro se va para otro, yo no se porque esto se ha puesto muy bravo, antes habria igual que ahora, pero no era tan visto como ahora.

yo no se que hubiera pasado si yo ahora tuviera treinta años, yo no se, no puedo decir yo no lo hubiera hecho, porque antes era igual que ahora, pero se veia muy poco, ahora cada dia se ve mas. mas separaciones, mas divorcio, mas muertes

-EN QUE INFLUYE ESTA EPOCA PARA ESO.

-para mi la falta de trabajo y la falta de dinero

-Y PORQUE SI ANTES HABIA TAMBIEN GENTE POBRE...

-no, pero habia trabajo, antes vos conseguias trabajo, yo me acuerdo cuando trabajabamos en la fabrica eramos ciento y pico de personas y siempre se dejaba la persona que trabajaba y el haragan se iba sacando, pero ahora vos buscas trabajo y no conseguis

-Y LO ULTIMO QUE TE VOY A PREGUNTAR ES COMO TE SENTISTE HACIENDO ESTE TRABAJO CONMIGO?

-me senti bien, a lo mejor un poco nerviosa, a lo mejor te he contestado mal, yo no tengo palabras adecuadas para poderte contestar todo lo que vos me preguntas.

lo unico que te pido es disculpas en cosas que me haiga equivocado.

-BUENO LA MEMORIA TAMPOCO PUEDE SER PERFECTA, PERO COHERENCIA TUVISTE TODO EL TIEMPO ESO ES REAL

-espero que haya sido asi.

Dejo de grabar y de repente se acuerda el nombre del consul paraguay que le mandaba la gente y me pide que lo grabe "El consul se llamaba Palacios Palacios, ese señor nos brindaba todo, para que la gente que no pudiera tener documentación nos brindaba todo gratuito. nos ofrecio cuando empezo a hacer fue cuando yo me fui a Gonzalez Catan, tengo muy buenos recuerdos de ese hombre, no lo vi mas y no debe de estar mas ahí, ni he preguntado tampoco.

Luego recuerda el nombre de los dueños de las tierras "El  
dueno de las tierras, Giardino"

-VIVE?

-viven los sobrinos, son los sobrinos, los primos y Zamboni  
era el que vendia las tierras.

-TENIAN UN PODER?

-si un poder amplio y general y ellos se presentaron solos en  
la municipalidad y hablaron con el intendente

-Y EL INTENDENTE COMO LOS RECIBIO, SIENDO QUE ELLOS ERAN  
DEUDORES....

-no hablemos de eso, de eso yo no hablo, dijo sonriendo

UNA VEZ QUE CONSTATO QUE YA TENIA EL GRABADOR APAGADO ME  
DICE QUE LOS DUEÑOS DE LA TIERRA, ARREGLARON CON EL  
INTENDENTE Y QUE AHI CORRIO EL DINERO.

ENTREVISTA A JUAN CARLOS: ... DEL BARRIO MARÍA ELENA.

PRESENTACIÓN:

quien es que hace

Soy Juan Carlos, soy del barrio desde que se hizo el barrio, uno de los primeros que vino a ocupar acá.

Anteriormente había familias desparramadas, aproximadamente había 20 familias que acá vivían hace muchos años, en el 72-73 todo esto era un campo, yo vine en el 83 yo alquilaba en san Justo. En el año 83 comenzaron a venir los alquileres en dólares y no podía pagar los alquileres, me conecte con acción social de la municipalidad, en ese momento estaba María Elena en acción social, ella me dijo que en esta zona había campos que grandes que no tenía idea quien era el dueño, desde ya que el dueño no era el estado, que después ella iba a averiguar, que ella nos iba a dar una mano para preparar todo lo posible. Así fue que se averiguo que el dueño era Giardino desde allí supimos nosotros que veníamos a asentarnos en un lugar privado, con lo que eso implicaba.

-Conocieron antes de venir a asentarse quien era el dueño, y fue pensado antes, cuanta gente se junto antes de decidir la toma.

alrededor de 400 vecinos

como se juntaron esos 400 vecinos

a través de me, ella iba anotando y los mandaba para acá, acá se hacían las reuniones y acá les decíamos las condiciones que había, que acá era privado, vamos a intentar hacer una barrio y por supuesto vamos a pelear lo legal para que un día sea nuestro. las condiciones que había no era el listado solamente, sino que tenía que venir a vivir en forma inmediata, o sea no se le cuidaba el terreno a nadie

Se verificaba si era realmente gente que necesitaba

No se hizo eso, entendimos que la persona que venía aquí no era que quería tener primero la luz o el agua, sino que venía con lo que tenía acá, había casitas acá que eran de plástico, transparente, muy precaria, gente que necesitaba ya ya.

antes de venir a vivir hicieron trazado de calles, algo

No cuando nosotros vinimos a vivir acá entramos a tratar de llevarnos de las calles de las calles de los barrios, tratando de respetar las líneas municipales todo a ojo. Hubo errores, casitas que quedaron en el medio de la calle, pero eso con el tiempo miramos que cada uno se ubicara donde podía más o menos. Las manzanas las dibujamos antes esquina y antesquina 10 por 20.

Interrumpen por llamado de teléfono y comenta que es la gente del instituto Malbran pues tienen problemas de TBC en el barrio

~~estamos haciendo como hace 30 años, iniciamos la campaña hace un mes entendimos que iba a ser costoso que la familia se acercara, vinieron 541 personas, y ahora todo el barrio quiere hacerse [los estudios de esputo y placas radiográficas]~~

Nosotros detectamos 600, habíamos hecho un festival para cubrir las placas y los análisis de esputo, ahora nos sobrepasa porque todo el barrio se hace, y han salido casos de tbc, 14 casos muy graves y 30 casos para que se hagan tratamiento, gente grande y chicos en

la familia hemos encontrado dos o tres tiene que hacerse el estudio toda la familia, llamamos al Malbrán porque entendemos que ellos tienen que ver con esto.

Como fueron a ellos, como junta vecinal,

Como nace esta junta vecinal? *Nac. J.U.C.C.*

Esta junta vecinal nace aquí en el año 85, previo al año 85 había logrado una cantidad de personas habían logrado una mutual y bueno entendiendo nosotros como debía trabajarse el problema de las tierras muchos de nosotros entendimos que este no era el camino adecuado, por lo tanto soy fundador de la junta vecinal. La fundamos un 7 de mayo y por eso se llama 7 de mayo la junta vecinal el 8 de mayo presentamos el primer papel diciendo que los concejales se preocuparan por el tema pues ya había un grupo de abogados de la mutual cobrandole a la gente. Yo en ese momento era secretario gremial, estaba en el gremio textil, estaba de delegado de la fabrica y no me ocupaba mucho del barrio, comentaba con los abogados del gremio, y me preguntaban, che Juan Carlos, como va eso del barrio, y comentaba si ya esta para pagar, tan rápido, estamos pagando en el banco, lleve todos los papeles que nos habían dado los abogados

quien los trajo

Había un tal Gallo un agrimensor, un abogado Olan, que esta antes de la rotonda, y nos hicieron firmar unos papeles, un contrato, el contrato bueno decia que teniamos que depositar el dinero en el banco s

Sudameris, la cosa era que nosotros estabamos pagando por usupación. No entendiamos nada.,

Llevo los papeles al gremio, y los abogados del gremio me dicen sabes lo que están pagando, por el futuro trabajo que los agrimensores y los abogados van a hacer, usupación era la palabra, decian otras cosas que nos endulzaban a nosotros pero nos estaban estafando como una cosa fácil, a partir de ese momento pedimos la intervención del concejo deliberante puesto que gente, al contado eran un precio a pagar era otro, hubo gente que vendió las alianzas para poder pagar. Alrededor de 600 familias han sido estafadas, cuan nos dimos cuenta salimos a la parte legal, el Concejo Deliberante, pero no nos quedamos allí, llegamos a la legislatura de la provincia, hasta el gobernador Armendariz y al presidente de la Nación Alfonsín en ese momento.

Que respuesta obtuvieron?

Bueno, lamentablemente que nos habían estafado, que teniamos que comenzar otra via de regularización

Y M Elena que fue la responsable de que estuvieran acá.

Bueno ella desconocia la parte legal tanto como nosotros, ella cumplía la parte politica, y la parte legal no se dio cuenta.

Como apareció esta gente acá [ Galli, Olan]

Empezaron a trabajar con mutuales y cooperativas, yo a esas cooperativas las he bautizado MTP Movimiento todos por la PLATA, han hecho varias cooperativas y mutuales para la regularización del lote, existen en una parte, el barrio el tambo se compro por cooperativa,

En una cooperativa usted tiene que ser socio, los boletos están hechos de una forma tal que de por vida usted tiene que depender de la cooperativa, porque ni siquiera teniendo usted la escritura puede vender sin consultar a la cooperativa, la cooperativa da la posibilidad de

*J. U. C. C.  
mutual  
mejor*

*Producto  
de regularización*

*pero  
estafados*

*ideología*

vender tiene que dejar el 20% de la venta en la cooperativa. El estado se desliga de la responsabilidad del estado y si quiero tener el asfalto tengo que pagar y si quiero tener el agua tengo que pagar.

*Ideología*

Nosotros entendíamos todo lo contrario, y también entendíamos que en un tema tan delicado como era la propiedad, el terreno para nuestra familia nosotros tenemos muchas necesidades y nadie puede garantizar que alguien puede pedir prestado de la caja y luego quedarse con el dinero. No queríamos eso porque nosotros no teníamos garantía ni de nosotros mismos, era una cosa seria y entendíamos que el Estado debe ser el que nos garantice. Así fue que nosotros entramos a hacer la campaña en este barrio, en ese momento bajo Armendariz al barrio el ministro de acción social haciendo la campaña en contra diciéndole a la gente que compre a través de la mutual, y nosotros diciéndole a la gente que el camino que nosotros elegimos es largo, pero es mas seguro

la gente decidió el camino largo y seguro

La gente se ha comprometido con el tema de las tierras o ha dejado hacer?

~~No se ha comprometido esta entidad, hoy históricamente hemos llamado a elecciones cada dos años y nosotros hacemos votar no solo al socio de la entidad sino a todo el barrio~~

~~En febrero del año pasado se hicieron las elecciones y la primera vez que se presentaron tres listas, anteriormente fueron listas de unidad, igualmente se contaban con 600 socios vecinos que votaban la participación plena. En estas hubo tres listas porque ya hubo interesados políticos, no tanto económico porque acá la gente está contentada de lo que gana y como lo gana. Ganamos con el 60% de diferencia.~~

*Julio Vec. Alcaraz*

~~votaron 1200 vecinos, supervisados por una comisión electoral que conformamos con tres listas. A qué personas que votaron pertenecían al barrio comprobado por el delegado de manzana. Todas las manzanas tiene delegado.~~

*Delegado de manzana*

El tema del delegado de manzana comenzó desde el principio?

Desde el principio comenzó, costo mucho, es decir de la permanencia porque porque en todos los lugares hay una parte de la gente que se arrima pensando que puedo sacar o sea acá es publico y no hay. Tenemos personería jurídica del municipio y de la provincia todo legalmente eso es lo que cuesta, en este momento hay un grupo

Cuántos son los delegados

alrededor de 30 sin la participación de la comisión que muchos son delegados de sus manzanas

*Cantidad delegados*

cuántas manzanas hay

57, todas tienen delegado pero la participación permanente es de 30 delegados

Que hacen los delegados, que función cumplen?

En primer lugar son elegidos por sus propios vecinos de zona, los candidatos por manzana y luego se eligen. La función de los delegados es informar a los vecinos, no solamente informar, por ejemplo la discusión previa que hubo sobre el texto del boleto, eso lo discutido todo el barrio, manzana por manzana, el texto que iba a la provincia, sobre las puertas, la regularización se discutía con los delegados. Previo a eso nosotros veníamos acá con una cosa concensuada una manzana venía con 20 pesos, la otra treinta, nosotros acá íbamos a proponer 20 y 10 proponíamos 15 porque no podíamos proponer para un vecino una cosa y para otro vecino otra. La provincia acepto casi casi todo los artículos.

*El texto fue con delegados*

*los vecinos*

Previo a eso vino una amenaza de desalojo [periodista] cada cosa tiene su historia acá

larga.  
primero vino el tema de la estafa de la cooperativa, después que vino?  
todos los tramites del concejo deliberante, concejo provincial y todos los caminos recorridos,

*litrio xe  
Co. 1.º grado jecm*

no encontraron la forma nosotros le propusimos que encontraran una solución porque nos venia el desalojo.

Quien mando el desalojo? Giardino

Pero ellos no sabian que ustedes estaban asentados?

-tentan individualizados a muy pocos, porque antes de eso vino una racia policial, nosotros suponemos que la policia de esa racia recabo datos, un control a nadie llevaron presos, con nombre y apellido supieron a quien debian mandarle el desalojo, sino quien les dio ese dato no lo tenia nadie. Si ME.

Presentamos una ley de expropiación. Costo mucho esa ley, primero conseguir un diputado que la presentara, hubo un diputado justicialista, se animo a presentarla, hubo diferencias en el bloque, como para usarla, estaba en contra de todo, también estaba en contra con esto y la presento, y a partir de ese momento comenzamos un camino de movilizaciones, cinco días a la semana, donde ha participado... comenzamos con 3 colectivos y a la semana 15 colectivos, claro hasta que vino el tema del 91, gana Duhalde, vino el recambio y nosotros aprovechamos

*Estrategia  
para conseguir  
ley*

el reparto aprovechamos la instancia, sabiamos que el presidente de la cámara de la provincia iba a ser rajado porque no respondía a Duhalde, fuimos a la ultima sección del ano y cuando el asumía hicimos aprobar todo en las dos cámaras, maratón

nosotros de las tribunas amenazabamos que ibamos a tirar caca de los chicos

fue aprobada y fue promulgada la ley. Una vez promulgada la ley, quemaba, esa ley quemaba

*político  
ideológico*

la sacrosanta propiedad privada... los unicos que fueron capaces de decir la verdad fueron los diputados de la UCD.

Después bajaron las autoridades a convencernos d que las cosas habia que hacerlas en forma directa, con los dueños, porque el camino es mas corto, bueno nosotros no no ... aceptamos, porque nos convencieron que con los mismos artículos de la ley se iba a hacer la compra, nos dimos cuenta que la idea era sacar la ley de expropiación a un lado porque se podía presentar un precedente en la regularización de tierras que no se como lo iban después a solucionar, se hizo por la via de la compra directa nos acercamos a los dueños, la regularización vino por la via...

O sea que en este momento estas son tierras provinciales

en este momento si

como hicieron para llegar a la instancia del boleto

previamente a eso hubo una discusión, manzana por manzana sobre el texto del boleto y las cuotas.

Pero que fue el accionar de esta junta con los dirigentes o los funcionarios como fue...

Mire nosotros siempre hay diferencias entre los partidos, buscamos las contradicciones entre los propios personajes, no es que nos regalaron, ni es que dijeron ustedes les vamos a regularizar, sino que cuatro días antes de las ultimas elecciones nosotros cortamos la ruta

*Táctico  
- Isidoro*

*político e ideológico  
consejos legales*

exigiendo que nos entreguen los boletos. 700 personas que cortamos la ruta. no es ;que fue que vamos a solucionar el problema y listo, hasta el ultimo momento fue una pelca, así era.

sabemos que están midiendo y que vamos a tener problemas con geodesia para que aprueben los planos.

Porque es baja cota?

claro, geodesia, tiene los informes de hace 15 años, acá cada vecino ha rellenado su lote y no se inunda mas, la ultima grande fue en el 86 que Carhue desapareció [te] tienen informes viejos?

Claro, pero ahí son informes técnicos, no son cargos políticos, hay una decisión política distinta, pero nadie se va a jugar un; cargo que tiene hace muchos años

Es mas fácil arreglar con los políticos que con los técnicos

No con los técnicos no se puede, se cierran en lo que ellos dicen

No bajan a verificar condiciones, es un poco ridículo

si pero ellos no bajan, se lavan las manos diciendo que el que tiene que aprobar previo a que nosotros bajemos es el instituto geográfico militar, y no existe hay dos personas para toda la provincia de buenos aires, nosotros hemos presentado miles de informes

-No tienen funcionarios políticos arriba de ellos?

No, nosotros en este momento estamos aprovechando una resolución de en ese entonces intendente Russo que dice que la zona era residencial, declarada zona residencial, estamos agarrados de allí

Ahora con quien negocian esta cuestión del boleto

El boleto ya lo tenemos

Si, pero con quien

con la secretaria de tierras de la provincia

como son las condiciones

Según las medidas, el lote de 10 x 40 total 700\$, 12 \$ por mes, va incluida la agrimensura y la escritura y lote de esquina y ante esquina de 10 x 20 pagan 10 \$

Y los vecinos como reciben esto, tienen miedo de ser estafados nuevamente

No No, se sienten seguros

Se renovó la gente que vive en el barrio

En un 30% aproximadamente, en este momento que tienen los boletos no pueden vender ni alquilar, inclusive después de tener la escritura, cinco años mas. La apetencia nuestra era que sea bien de familia que nadie pudiera vender salvo excepciones que nosotros mismos proponíamos, las familias que tenían que ir a trabajar al interior o por enfermedad.

La gente que vino se ha quedado, cuanto tardo en conformarse el barrio así como esta ahora

-Con calles y veredas, y con esta cantidad de gente, en el 84 termino de poblarse, 1150 lotes ocupados, con calles y infraestructura nosotros organizamos un festival muy grande en el 86 y los resultados fueron óptimos, con esa plata contratamos maquinas privadas e hicimos todas las calles del barrio

El municipio salvo cuando vienen las elecciones que se acerca con una maquina a cortar, arreglar calles

-Bajan políticas sociales del gobierno, el plan vida... quien los lleva a cabo

*Prob. de regulariz.*

*blo. cuco de tierra politica*

*condición legal*

*condición regulariz.*

*da p.s*

En este momento después del problema que hemos tenido, la denuncia del tema de la mercadería en la cancha de racing, bajo la Sra. de Duhalde, y a partir de ese momento la entidad empezó a tener una falta de control digamos la forma en que se venía implementando ese plan era con amenaza a la gente, que si no participaba de los actos políticos le sacaban el plan vida, las manzanera que eran punteras del partido justicialista que cuando no iban a los actos políticos le sacaban

Aplicación de P.S.

el plan vida como la mercadería.

-La mercadería la daba el municipio?

Con el municipio teníamos pero no en forma directa, sino indirecta, pero nos cumplieron dos veces nada más.

Como veníamos trabajando de esa forma organizamos una olla popular en la plaza de San Justo para reclamar ayuda social. Ellos han firmado un compromiso, el presidente del concejo deliberante, Motart, Correa, junto con los barrios que habían organizado la olla popular. El compromiso era que los desocupados iban a recibir en forma directa, controlado, no repartirlo como entidad, porque eso tuvimos una reunión previa con el diputado Pierri que nos dijo que los naipes los maneja yo, pero nosotros no queremos los naipes, queremos que las cosas le lleguen a la gente sin presión alguna, lo hicieron dos veces nada más, y después empezaron a caminar y bueno

P.S.

Y ahora se manejan directamente con la Sra. de Duhalde

-Con la provincia

que reciben

Mercadería y ayuda

la manda a esta entidad

Usted de qué adscripción política es

Yo soy del MTP, yo adhiero

La entidad

-la entidad con distintas posturas. la vicepresidenta es del justicialismo, distintas ideologías

-Cuales son los temas que los han centrado más

Mire, la cosa más sentida nuestra fue el barrio, las tierras y después la salud fue la cosa más sentida de todo

Ver. Sanit.

Ha eso se han dedicado

No solamente a eso, las actividades de la entidad son varias, tenemos un club de fútbol de potrero, deportes con los pibes, funciona la escuela de adultos del consejo de educación de la provincia

J. Ver.

Hay escuela en el barrio?

En el barrio no, pegada al barrio

La gente me dice que no tienen jardín de infantes, que tienen que pagar

No hay acá en la zona no hay, justamente con esta gente que hemos hecho la escuela 187 el año pasado fue tomada la escuela varias veces, en ese momento que se tomó la escuela fue que se vino una parte del cielo raso abajo, se iba cayendo a pedazos, se hizo expropiar una manzana, donde se han colocado módulos, y recién los tres últimos meses del año pasado los chicos tuvieron dos turnos, teníamos 3 y 4 turnos durante todos estos años.

Funcionara aquí el 8 y 9?

Escuela expropiada por políticos a. bidij

Primarios, acabo de terminar en la escuela de adultos que funciona acá

Fue sindicalista también?

Si, el sindicalismo siempre me gusto porque inclusive en el 74 estaba en altura, que era el sindicato de los lecheros

delegado de una fabrica importante después vino la dictadura, y durante tres años estuve preso, me agarraron en el año 78 en el mundial, en la provincia, tampoco estuve acá.

hasta el 81 [te]

Es lo mismo ser delegado de manzana que ser puntero político

la diferencia es grande, ser puntero político es tener un jefe y el delegado de manzana no tiene jefe político, responde a los intereses de su manzana, no quita ello que algún delegado tenga unidad básica, algunos de ellos la pueden tener, se separa muy bien, porque se hizo mucha campaña acá para mantener eso separado. Lo que es social y lo que es político, cada uno puede hacer lo que quiera pero no usando a la gente no usando la entidad

Que otras organizaciones en el barrio quedan

La Iglesia, la junta vecinal, la escuela, que es lo mismo que la junta vecinal, esta bien que a las maestras les paga la provincia, pero la administración la tenemos nosotros, la sala igual, la administración es nuestra, acá todo lo que usted ve se está haciendo es a pulmón inclusive pagamos el sueldo a un pediatra, con rifas lotería, distintas actividades, ponemos la alcancia acá, la gente deja lo que pueda

anteriormente pagábamos a dos médicos, pero la situación económica no dio nosotros defendemos la salud publica, gratuita e igualitaria, que sea igual para todos. Si nosotros hubiéramos arancelados los servicios la sala podía estar terminada, pero solo se podía atender el que podía pagar el arancel.

Porque el estado no se hace cargo de esto?

Bueno, yo creo que el estado tiene una política para la salud que es todo lo contrario a lo que nosotros estamos haciendo

nosotros por ejemplo los informes que mando el ministerio de salud publica del año pasado, la evaluación que hacen de la sala es que estamos en segundo lugar en la region / y en la Matanza en el primer lugar, vaya que contradicción

la participación de vecinos, la cantidad de pacientes que se atiende el trabajo de salud que se realiza, porque acá yo no le conté se han dictado siete cursos de agentes sanitarios, 8 meses de curso, hay 110 agentes sanitarios, todas las chicas que ven por acá. Acá hay una sola enfermera, tienen la supervisión del médico

Si usted me tendría que decir las necesidades mas importantes de este barrio

Si hablamos de la salud, acá no se resuelven problemas básicos, va.. si no hay agua potable y cloacas siguen los enfermos, si acá no tenemos la infraestructura adecuada a cualquier barrio, vamos a decir el zanjón que corre por el medio del barrio ;no esta entubado no es solución, los parásitos aparecen, hacen el tratamiento, al mes de que hizo el tratamiento aparecen

-Hablamos de infraestructura básica, agua cloacas de salud y atención permanente

-Si pero si el vecino no tiene trabajo es lo mismo.

Hay muchos desocupados?

El 40%, 30 con trabajo permanente y el 30% changas, hicimos un censo con la provincia

*Historia personal.*

*Exhortación de la gente del barrio*

*Solito Ju'*

*Rec del barrio*

↓

Buenos la licitación gano comenzó la construcción del edificio nuevo de la escuela y a la vez un jardín. pero igual el jardín pero de cuatro aulas y los pibes igual no van a entrar

*Escuela y pibes*

Con este nuevo esquema de Estado, con las privatizaciones, hubo algún cambio acá

El cambio que hubo fue en contra nuestro, por ejemplo, la luz conseguir la red eléctrica fue una lucha muy larga, cortar varias veces la ruta, nosotros hacíamos propuestas a Segba de como cobramos la luz

*Costo luz*

Ustedes al principio estaban enganchados?

No no teníamos nada

-No había luz

Bueno, había luz porque un grupo de compañeros, del barrio se animo a pedir prestado, trajeron el cable el positivo era un cable el negativo era un alambre, estuvimos así varios años, que no era luz cada vez que corría el viento y la lluvia nos quedábamos sin luz y había que engancharse de nuevo

Cuando empezaron los tramites con segba

Cuando nos enteramos que el gobierno de la provincia para los barrios como los nuestros lanzaba el plan Pirelli, lanzaba el plan para los barrios carenciados

Hubo una movilización a la gobernación,

Ese plan en que consistía

luz eléctrica y medidores

Fue a través de esta organización u otra

Fue el plan, publico, villas y asentamiento

Se trato entonces con cada vecino en particular en el momento de poner el medidor

No, porque llamamos a.....la salvedad e informamos a cada vecino y a todos le interesaba el tema de la luz

y eso cuanto tardo

4 o 5 meses, a partir de ese momento tuvimos luz hasta ahora

la ley Pierri por ejemplo les soluciono algo?

la ley no nos beneficia en nada a nosotros, la ley beneficia principalmente al vecino que ha comprado a una inmobiliaria y no pudo escriturar por el alto costo

En el caso particular de villa y asentamiento no da garantía, usted inicia el tramite, pasan los impuestos a usted pero luego tiene que pagar durante 10 años,

Ustedes ya pasaron mas de diez años acá

la ley fue aprobada hace poco, nosotros ya hablamos organizado todo igual no nos contemplaba a nosotros

Bueno sobre usted me quedo saber

~~Yo hago limpieza química~~

En una fabrica?

~~en distintas fabricas, yo trabajo para una empresa que hace limpieza quimicas en todo el pais, agarran en Mendoza~~

~~Tiene familia?~~

~~Si~~

~~Cuantos chicos tiene~~

~~seis~~

~~Tiene estudios~~

El problema era entre ellos, quien iba a ser el candidato, Pierri o Toledo no se si esta saldado ese era el tema principal, por eso cuando se firma la compra no participa Duhalde, lo manda a Roma

A partir de que nosotros impusimos que subieran al palco esas personas impusimos los demás, todos los actos que se hicieron

Cuando se entregaron efectivamente los boletos

El 17 de octubre de 1995

y a partir de ahí se empezó a pagar.

Alguna cosa mas que quiera decir

esto es muy largo

El futuro de este barrio como lo ve

El futuro de este barrio ya esta, seguirá una lucha constante sobre la infraestructura, sobre los otros temas, como le decía por eso tenemos muchas diferencias con las mutuales y cooperativas sobre el tema de las tierras, no así con las de consumo o trabajo que no tenemos diferencias

*futuro barrio*

Cuando ustedes llegaron que paso con los barrios circundantes, los aceptaron, los ayudaron

eso hace poco tiempo hace dos años empezamos las relaciones, recién empezaron a acercarse, recién ahora, cierran la sala villa Unión que es un barrio antiguo y los vecinos tienen que venir acá, empiezan a conocer cosas que pasan cosas que en su sala no pasaban

*elección eq. 10100...*

allá le exigían el bono de 3\$ y el que no tenía tres pesos no lo atendían y ellos por ejemplo y eso que los profesionales eran pagos por el municipio sabiendo de como funcionan los chicos en el club

Donde fui yo el otro día

Si el club patricias Argentinas, hicimos en la ultima elección una lista de unidad, yo también estoy en el club soy el pro secretario y ahí también todos los jóvenes se están reuniendo como el unico club del barrio de la zona

*elección lider*

que practican

fútbol basquet, volei femenino, masculino

ya le iba a preguntar porque todo para los varones y para las chicas tekundo, karate, artes marciales

el tema de la seguridad, que pasa con la seguridad en el barrio aquí en el barrio a través de los delegados se mantiene la seguridad por ejemplo cada delegado conoce a la perfección a la gente de su zona, sabemos quien agarro mal camino y cuando pasa algo vamos nosotros y le decimos adonde metiste tal cosa....no es que vamos a llamar a la cana, la cana los lleva los transforma en delincuentes cuando muchas veces el pibe joven si no tienen laburo los padres, como todo pibe, quiere ir a bailar, nosotros lo tomamos como un problema social, y así hemos resuelto....

*seguridad barrio*

Destacamentos, no hay policia

da vueltas la policia, pero no pasa nada

Hay robos

Como en otros barrios no como en el barrio del fondo como en otros asentamientos que no se puede andar de noche, porque se estableció una comunicación con los pibes y ellos entendieron nuestro mensaje, el bien es para ellos hacemos lo que podemos sin ayuda oficial

*seguridad barrio*

La mujer trabaja a la par del hombre, quien trabaja mas?  
la mujer trabaja mas

Si hablamos de los jóvenes de 18 años a 25 el 90 por ciento no trabaja no porque no quiere, sino porque no hay.

Con referencia a los políticos, habrán venido muchos por acá..

Mire por acá pasaron todos, paso hasta Rico

Que pasa con la gente, le importa...

Mire acá a la gente le importa que va a traer, no importa de donde venga

por ejemplo en este estudio que se está haciendo sobre los bronquios pulmonares nos ha ayudado Storani y vino también para acá y le planteamos que no nos va a alcanzar el dinero del festival porque tenemos que pagar todo, no nos ayudan de ningún lado entonces nos da 600\$

Y la gente es solidaria...

La gente si no sería solidaria no hubiésemos llegado a tener el boleto de compra venta porque acá ningún político, ningún partido político nos ayudo ni siquiera con un micro todos estos años de movilizaciones, cada vecino ponía lo que podía, 1\$ o 2 o 0,50\$ cada uno ponía lo que podía el que no podía no ponía, no le debemos nada a nadie.

Para el censo, no queríamos tener relaciones directas con la municipalidad porque nunca nos escucho, nunca, bueno la provincia nos dio esta posibilidad de ir a la universidad de la Matanza para pedir que se hiciera el censo en el 94 que era previo a la entrega del boleto fuimos a la secretaria de tierras que en ese tiempo estaba Zarate, ibalo, fuimos pero nos bicicletearon, fuimos todos y nos dijeron que no podían en ese momento pero que en tal fecha si, paso la primera fecha, no, tres veces nos dieron fecha, hablamos con rectorado no se con quien, Motart también hablo

Con los vecinos hemos decidido decir basta, juntémonos y busquemos otros medios, busquemos otras universidades, fue así que estuvo la Universidad de capital, para que los estudiantes colaboraran con nosotros

Usted me dijo por teléfono que era un tema político por el cual no le dieron nosotros previo a esta entrega de boleto hace un acto en la plata el ministro Toledo, donde la municipalidad .....en el ente de reparación histórica donde se comprometen publicamente a que ellos van a entregar los boletos, nosotros de aca fuimos con 600 vecinos, nosotros nos dimos cuenta que ya habian diferencias con el municipio, el tema era quien se sube al palco a decir le conseguimos los boletos queda reflejado para nosotros, no para la gente, que hubo pelea entre ellos, nosotros hubieron gente que hemos impuesto que subieran al palco funcionarios Lic. Suarez en el tiempo de cafiere estaba en la secretaria del cono urbano, el mismo cargo de carpineti, por ejemplo a Estrada, también no querían que subiera al palco y lo hicieron subir, el senador Roca

nosotros le impusimos, de lo contrario no hacían el acto acá, en cualquier otro lugar pero no acá.

Esto trajo un resquemor posterior?

no fue entre ellos

Porque por una cuestión política no le dieron una mano de la universidad?

hablo  
(H) y (M)  
Javier

-> es sobre la gente

Solidari  
dad  
Vecinos

Relación  
que  
otras  
univ.

Acto  
público  
político  
social

Acá mismo el ministro de salud Araoz entrego 300.000 dolares que desaparecieron en este barrio.

Quien se los llevo

la cooperativa mencionaba que entregaron 14 casillas para este barrio y en el barrio no apareció nada todas esas cosas las hemos denunciado a Amadeo, esto fue en el 92

hablo del tambo, hablo del 22 de enero

yo quiero crear una organización en la cual en vez de ser floqui de la municipalidad soy floqui de esa misma organización.

Habla de Delia y de como maneja la cooperativa de vivienda, como cobran a los vecinos solo por participar, luego sortean y aunque no entren ya tuvieron que pagar un negocio blanco, sin consecuencia legal;

Yo le decía sobre el tema de los boletos, porque siempre hemos repetido a los vecinos que ni nosotros mismos, que creemos ser honestos, que si tenemos la plata manejando, la necesidad puede llevarnos a nosotros a delitos, que garantía nos dan

Por eso no manejamos el dinero

la gente puede ser muy solidaria, pero con dinero de por medio se hace mas difícil

lo que tenemos es que hemos logrado no de entrada, algunos errores no somos santos, gracias a los errores hemos podido saldar. A veces pasa que algún dinero alguien se gasta por necesidad y bueno la discusión era con el compañero que había cometido eso sin esconder nada.

Como se renuevan los delegados

por elección, ~~la comisión y los delegados son renovable en cualquier momento, solo con el 20% se renueva la comisión~~

eso es parte del estatuto, forma de garantizar la transparencia, hay informe quincenal para el delegado, tenemos reuniones quincenales

~~Nosotros le entregamos el informe a ellos para que ellos le informen a los vecinos de su manzana que es lo que llevo y el que se gasto la plata~~

~~aprobaciones de los balances~~

Los delegados para tramites piden dinero a la gente, por ejemplo para los viajes a la plata

~~pedian en cada vecino hacian listado y se exponian ya no se hace eso, ahora solo fueron cuatro personas a la plata por el plano y para traer las chequeras y eso lo paga la entidad~~

Ya tienen plano del barrio, mensura tienen, faltan las ultimas manzanas, algunas casas tienen que correrse de lugar, son cuatro o cinco, la provincia se comprometió a ayudarlos en compra material

tuvo aceptación de los vecinos

hubo mucha discusión, antes cada uno de los vecinos tomo el compromiso de respetar lo que tiene ocupado y las medidas y a su vez le pedimos a la provincia que respete lo ocupado.

Ustedes hubieran necesitado la ayuda de asistentes sociales, para esto nosotros precisamos

para que función hubiera sido necesario

vea nosotros acá para distintos cosas, el tema de la deserción escolar, por ejemplo

P. for  
Comun.

de las  
diferen.  
asuntal

Delegados

Rob T.S

Si necesita documentos tenemos un video que lo hicimos de diapositivas de la historia del barrio

tenemos 24 horas de filiación, hemos filmado hechos importantes, por ejemplo para hacer la loza hemos realizado una maratón que participaron alrededor de 1000 pibes y duro de las 7 de la mañana hasta la noche y eso permitió hacer la loza, con la venta de choripan y las bebidas, también ;hechos hecho unas rifas

usted habla mal a los vecino de la sala y le quieren pegar

la gente habla bien de la sala y dicen de usted que es el presidente del barrio

Este año yo no quise presentarme de nuevo, pero como se presentaron tres listas era un momento roto

Quienes eran

El oficialismo, bajaron mas plata que si fuera una elección nacional, bajaron colchones, rifas...

nosotros le decíamos que agarren, siempre le decimos que agarren bastante se les debe

por eso me volví a presentar de nuevo, yo no quería porque uno va se siente realizado tantos años, peleando y peleando, esta bien esto conseguimos e hicimos. Después hay mucha presión de los familiares, los hermanos mi señora, dicen basta

Usted ha recibido amenazas

No solamente amenazas sino que tuve varias causas, por corte de ruta, el mas difícil ;actualmente que la pudimos desmontar un poco fue la de un; compañero, el pro tesorero del año pasado que lo quisieron involucrar en una causa por tenencia de cocaína, cuatrocientos vecinos firmaron ante el juez que no era así. hemos hecho movilizaciones para sacarlo y ahora apareció que tenía dos gramos.

el compañero se hizo cargo y ahora estamos exigiendo que el desagravio sea publico, era una campana para hecharnos a nosotros.

Previo a eso yo fui detenido por la policia, secuestrado, por el cargo en base a un decreto que firmo ;Duhalde ahora por instigador a la ocupación de tierras,

me tenían secuestrado me dijeron que no firme nada, yo no firme nada. Mas por eso fue que....

A partir de esto fue que vino Edición Plus, estuvieron 7 horas filmando ;acerca de lo que había pasado con el secuestro mio, pero no pasaron nada, pasaron solamente que dije que la policia vino acá a pedirnos que pagáramos para la seguridad. Eso es verdad que yo lo dije pero no en el contexto que lo pusieron ;en la nota., lo dije en ;el contexto del secuestro mio. Fue el ultimo programa que pasaron

En ese reportaje yo daba nombres de los punteros que trabajaban en los asentamientos y de como hacían plata, porque con los pobres se hace mucha plata y mucha de verdad.

Amenazas tuvimos un ;montón ofertas, tuvimos un montón y la ultima fue del propio Pierri, que fuera del bando de ellos que tenía asegurado en la lista de diputados

Como se hace plata de los pobres acá adentro

en nombre de los pobres se han creado organizaciones casi poderosas subsidios millonarios, puedo dar nombres, han hecho ;organizaciones poderosas.

y eso lo hacen con ;complicidad de los funcionarios, yo que no soy nadie conozco como ha trabajado toda esta gente.

Relato  
y CS

Intervista  
de  
pibes

los chicos  
con el tema de la regularización del asentamiento hubiera necesitado  
si, por el estudio que se esta haciendo ahora, lo que considera una asistente social una familia en riesgo por el tema de la tbc, para convencerlos  
el trabajo que se hizo este, el trabajo lo hemos discutido con todos los profesionales, primero tomar un pensamiento de donde estamos parados  
los médicos están haciendo el trabajo de acción social, el pediatra se toma 20 minutos para atender a cada chico

el mismo medico de acá fue amenazado, el también, pero acá usted habla del chino, como le dicen al medico, y lo matan

Y con referencia al tema de las tierras en que le hubiera sido útil

y bueno por ejemplo hubo mucha discusión acerca del precio, se venia la situación económica mala, para hacer ver que primero querian ser dueños y a lo mejor estaban trabajando mas o menos y la propuesta que hacían era en cuanto tenían que pagar acá, como se tenían que asegurar, la situ económica se agravaba y si el monto era mas grande no se podía pagar. Nosotros perdimos una asamblea que la perdí yo 700 a 5: una asamblea que se hizo para pedirle a los vecinos el monto que teníamos que pedirle a los vecinos para pagar la cuota, había vecinos que querian pagar hasta 50 pesos, yo propuse con fundamento que 10 o 15 pesos se podía pagar, tuve un rotundo no.

Igual nosotros lo pudimos muftequear, con la reunión previa de ir a la Plata como hacemos siempre, a ponemos de acuerdo, los convencí de que teníamos que pelear de que tenían que ser 10 pesos

los abogados nuestros dicen que falta la parte social, estamos acá para decir que es legal, ustedes saben mejor que nosotros lo que les conviene a ustedes, después nos adecuamos a lo que venga

Este es el primer asentamiento de matanza

Cada uno de nosotros viene con una idea, lo que pasa es que se queria hacer una villa, yo vengo con una experiencia de vivir en villa que no queria repetir acá

En que diferenciaría la villa del asentamiento

la villa es muy complejo para la regularización, hay medidas no puede ser un terrenito de dos por dos. para eso hace falta leyes o decreto. nosotros conocimos las leyes de subdivisión de la provincia de buenos aires, pero si era villa era imposible, cuando nos vinimos a instalar acá recabamos toda esa información, por que la villa en su momento la de colegiales, donde yo vivían no se podía regularizar, se transforma en un impedimento yo puedo comprar una determinada cantidad de tierra pero en condominio, pero para vender en el futuro, necesita la firma de todos los demás.

Ya venias con la experiencia de la villa y vos y quien mas viniéron  
yo conocí acá a todos los compañeros muchos de ellos están ahora, de los 27 miembros, muchos están ahora. otros están desde hace 8 años, otros seis, son poquitos nuevos.

Usted dijo el 30 % de los habitantes del barrio

Convencí a los compañeros que vinieron a vivir acá,

Maria Elena tuvo dificultad con el intendente en ese momento porque el queria hacer una villa, no tenia la visión de que se iba a poder pelear,

A.S

Medio del plan  
el plan  
impuesto

No villa

El grupo se formó en el barrio

historia

lo que se que de matanza este es el primer asentamiento, yo venia con la experiencia de la villa de colegiales, yo convenci a Maria Elena y por eso ella tuvo problemas con el intendente, fue suspendida, fue echada, quedo renga de por vida por este barrio despedida y agradecimiento.